

٢,١ مليون راتب موطن في «العقاري».. وشروط منح القروض الإنتاجية أصبحت جاهزة



ليرة سورية، ويجب ألا يمنح المتعامل الواحد ومجموعته المترابطة أكثر من ٢٠ بالمائة من فائض نسبة السيولة المحقق الذي يتم تزويد الفروع به دورياً. مع ملاحظة أن يحتسب وسطي فوائض السيولة اليومية عن الحد الأدنى لأيام عمل الشهر السابق ويطبق على التسهيلات الممنوحة، ويتم تزويد الفروع به عن طريق مديرية الشؤون المالية على المسار الخاص بها على الشبكة في بداية كل شهر لغاية اليوم الخامس كحد أقصى بالسوق المحدد للعمل به.

كما أكد التعليميم على المصادر بضرورة توخي الدقة والحذر أثناء إجراء الكشوفات الفنية والمالية، وأن تقوم الفروع بموافقة الإدارة بقرار دورى شهري يتضمن جدولًا بين القروض المنفذة ومبالغها والقروض التي تم تسجيلها ومباليتها.

الأرض ويسمح برفع النسبة بعدأخذ موافقة مجلس الإداره يصل إلى ٦٠ بالمائة في بعض الحالات أهمها إذا كان المشروع يعتمد على مصادر الطاقة المتتجدة بالنسبة التي تجدها وزارة الكهرباء أو ثبت أن المشروع يصدر أكثر من ٣٠ بالمائة من إجمالي إنتاجه بالنسبة للمشاريع القائمة أو حسب الجذوى الاقتصادية بالنسبة للمشاريع الجديدة وفي حال كان المشروع من المشاريع كثيفة العمالة (عدد العمال المسجلين التأمينيات يفوق خمسين عاملاً) وإذا كان المشروع يعتمد في إنتاجه على مدخلات محلية تفوق نسبة ٥٠ بالمائة من إنتاجه. أوضحت التعليميم أن نسب ضوابط الملح تشير أنه يجب ألا يتجاوز مجموع المبالغ الممنوحة للمتعامل الواحد بمجموعته المترابطة المباشرة وغير المباشرة عن ١٥ بالمائة من الأموال الخاصة وبما لا يتجاوز مبلغ خمسة ملليون

أ | عبد الهادي شباط

كشف مصدر مسؤول في المصرف العقاري لـ«الوطن» أنه عدد مواطني الحسابات لدى المصرف العقاري تجاوز ١,٢ مليون مواطن.

وفيما يخص رصيد المكوث بين أنه لم يتم الرد على مذكرة المصرف المرفوعة إلى المصرف المركزي، والتي تضمنت مقترحاً لتسهيل منح القروض السكنية وفق معايير وشروط تتضمن سلامة هذه القروض، علماً أن لدى المصرف سيولة عالية تتجاوز ٥٦ بالمئة وتوافر لدى المصرف الشروط والمعايير التي حددها المصرف المركزي لمنح القروض خاصة أن نسبة كفاية رأس المال لدى المصرف تصل لنحو ١٩ بالمئة.

وأوضح أن المصرف عمل على إنجاز تعليماته التنفيذية الناظمة لمنح القروض الإنتاجية للقطاعين الزراعي والصناعي وتم تعديتها على فروع المصرف، وتضمنت تمويل المشاريع الإنتاجية للقطاعي الزراعي والصناعية في المناطق الآمنة والمستقرة التي يمكن الوصول إليها فقط والتي يمكن للمصرف التنفيذ عليها في حال تغير المفترض، وإعطاء الأولوية للمدن والمناطق الصناعية، وأن يتم تمويل المنشآت التابعة لها وفق تعليمات المصرف، مع ملاحظة أنه يمكن أن يتم تمويل أي منشأة صناعية تحول المواد الأولية إلى منتج.

بينما بينت التعليمات أن أنواع التسهيلات التي تمنح للمتعاملين قروضاً لأجل متوسط أو طويلة الأجل أقصاها عشر سنوات وذلك لظروف التي يكون الغاية منها إنشاء أو إكمال أو توسيع المنشآت الصناعية أو إعادة تأهيلها.

كما لاحظت التعليمات عدم تجاوز سقف التمويل المنوح لأي عميل ٣٠ ضعفاً من رصيد المكوث وتصرف دفعات التمويل وفق مراحل الإنجاز المرتبطة بكشوف الجهة المشرفة على تنفيذ المشاريع على أن يراعي في كافة الأحوال عند صرف الدفعات توزيع النسب على الشكل التالي (٢٠ بالمئة - ٢٥ بالمئة - ٣٠ بالمئة) بعد تحقق شرط تنفيذ التمويل الذاتي للمنشأة ووفقاً لتعليمات المصرف، وعدم تجاوز سقف التمويل المنوح ٥٠ بالمئة من الكلفة العامة بعد استبعاد قيمة

المركزى بـ«درایة» أو بلا «درایة» أعاد تنشيط السوق السوداء وعرقل عمل الشركات والفنادق وألحق الضرر بالمغتربين وزوار سوريا

الوطن

الوطن

الشركات . ومن الشركات السورية، التي نزول الأجانب الأجنبية في المص بالعمالات الأجنبية وبات على هذه الفا قبل أن تحصل اس ومن الفئات ال السوريون الذين مدار العام، فهو يأتون به من عا لأن السقف حدد الشهير، وباتوا السوداء للحص يحتاجونها لتسدي في سوريا.

يجدد المركزي للمضاربين في الآ لينشط السوق ال دراية المركزي، و وكان بإمكان المر بعض الحالات، بمحاولات شهير كما كان، والغنى ويبذرون إقامته يرجز جواز سفر أ من أبناء القرار ل من هذه الفئات.

بقرار واحد، أعاد مصرف سوريا المركزي النشاط إلى السوق السوداء حيث باتت ملحة كل من يرغب بتصريف العملات الأجنبية بعيداً عن قيود المركزي وقراره الآخر غير المنطقي وغير المفهوم .

وكان المركزي قد أصدر قراراً بمنع المواطن السوري من صرف مبلغ يتجاوز $\text{L} 500$ دولار مرة واحدة في الشهر وفي حال أراد صرف مبلغ يتجاوز $\text{L} 500$ دولار فعلية أن يحمد أمواله ثلاثة أشهر قبل أن يستلمها، أو يتخلّى عن $\text{L} 100$ بالثلث منها ويستلمها مباشرة !!

وأثار القرار جملة من الانتقادات في مختلف القطاعات السورية، وأعاد النشاط إلى السوق السوداء حيث يفضل المواطن الحصول على أمواله مباشرة من دون الانتظار ثلاثة أشهر حتى لو كان سعر الصرف أقل من المركزي .

ومن تأثيرات القرار أيضاً الإرباك الكبير الذي أصاب الشركات الأجنبية العاملة في سوريا، صحيح هي ليست كثيرة لكنها موجودة، وهذه الشركات تمويلها من خارج سوريا بالكامل وعلىها التزامات شهرية تقوم بتحويلها من الخارج إلى المصارف السورية بشكل شهري لتسديد التزاماتها من رواتب وأجور وضرائب، لكن وبعد قرار المركزي بات على هذه الشركات أن تنتظر ثلاثة أشهر لتحصيل أموالها بالليرة السورية وتسديد التزاماتها، أو تتخلّى عن $\text{L} 100$ بالثلث منها وتحصل عليها مباشرة، وكأنها عملية «تشليخ» قانونية قام بها المركزي تجاه هذه

وزير النفط يزور مُعْمَل لِمُسْتَثْمِر سُورِي فِي عُمَان

إعلان يتحدى الواقع في «الأربعاء التجاري»

«التمويل» تؤكد انخفاض الأسعار حتى ٢٠ بالمئة خلال أسابيع.. والقلاع يبشر بالخير



مقبولة فلا يعقل وبالتالي فرض تسعيرة موحدة على كل السلع وفي كل مناطق سوريا دون الأخذ بالفروقات والاختلافات بين المواد والسلع والخدمات والمناطق ومكونات هذه المواد وغيرها من العوامل. وأشار بازرباشي من جانب آخر إلى أن وزارة المالية لا تأخذ بسعر البيان الجمركي المرتبط بتاريخ سعر الصرف عند فرض الضرائب والرسوم وهي تعتمد وسطيًّا على أسعار خلال فترة محددة. ودعا المستشار في غرفة تجارة دمشق كمال عوض وزارة التجارة الداخلية إلى تسريع انجاز بيانات الكلفة وبالتالي تسعير السلع والمواد للتجار لأن هذا الأمر سوف يساهم في تشجيع التجار على تسعير بضائعهم من جهة ويسرع نزول الأسعار نتيجة هبوط الدولار في الآونة الأخيرة.

وأشار رئيس مركز الجودة مهند توتنجي إلى أن ما يثار من تساؤلات في الشارع تدور حول فكرة واحدة مفادها «لماذا ترتفع الأسعار بسرعة عند ارتفاع الدولار

سبعين هاملا إلا أنه لم يسمها. مجلس إدارة غرفة تجارة التسعير بغير الدقيقة ولا يعطي نتيجة عوامل عديدة و«من الصعب جداً اعتقاده وف والأوضاع الحالية».

من بيع نسبة ١٥ بالمائة من سمات ووصلات ومجمعات ، المبيعات تتسبّب الخسائر غالباً ما يتم المضاربة من بـالبضاعة نفسه بالأسعار سعار من قبل باعة الجملة .

لـالحاسبين القانونيين فؤاد زان محمد بالآية وسياسة وزارة التجارة الداخلية

أقر مدير الأسعار في وزارة التجارة الداخلية وحماية المستهلك نضال مقصود بضرورة أن تأخذ وزارة المالية وتلتزم بنسب الأرباح المعتمدة من وزارة التجارة الداخلية وحماية المستهلك عندما تلجم إلى فرض الضرائب والرسوم، وذلك خلال لذلة الأربعاء التجارية أمس، مشيرةً من جانب آخر إلى أن السعر الاسترشادي يمكن أن يساهم في رفع أسعار بعض المواد والسلع المستوردة عند احتساب الكلف وتسبّب الربح. ولفت مقصود إلى أن الكثير من المتجدين والمستوردين خفضوا أسعار السلع والبضائع بحسب تراوّح بين ١٥ إلى ٢٠ بالمائة إلا أنها لم تتعكس على الأسواق بعد وسوف يتلمسها المواطن تدريجياً حيث سجلت الحلقات الأولى هذا التخفيض وخاصة للسلع الأساسية من الزيت والسكر والشاي والرز... وغيرها حتى يصل إلى الحلقات التجارية الأخرى وخاصة باعة المفرق، وهو ما سوف يستغرق بضعة أسبوعين، ميررا هذا السلوك لباعة المفرق لكنونهم على تماس مباشر مع المستهلك النهائي وبالتالي سوف يتحجج هؤلاء بعدم القدرة على تخفيض الأسعار بشكل فوري حتى يتمنى لهم تصريف مخازينهم من البضائع والسلع الموردة بالأسعار السابقة.

من جانبه قدم رئيس مجلس إدارة غرفة تجارة دمشق غسان القلاع مداخلة حول تبدل الأسعار قائلاً: «إن الأسواق بحاجة إلى فترة زمنية غير طويلة حتى تتأقلم مع الأوضاع الجديدة والتغييرات المستجدة وهذه الفترة لا تتجاوز بضعة أسبوع». وتوقع القلاع هبوطاً في الأسعار نتيجة المنافسة والحلقات التجارية، واطعن رئيس جمعية بازري الشاشي والتاجر على التسعير المتبعة من التسعير المتبعة من

صالح حميدي |

دور أنظمة الجودة في عملية الإصلاح المؤسسي

من نموذج التميز الأوروبي (EFQM) وهو مصمم
للمؤسسات العامة مع مراعاة خصائصها.
والغاية منه: تعريف الإدارات العامة بمبادئ إدارة
الجودة الشاملة ويفيد إلى إجراء عملية التقييم الذاتي
للمؤسسة العامة للتوصل إلى إجراءات التحسين.

٧- إطلاق مشروع المتسوق السري، وهو مجموعة من المتعاملين السوريين المدربي المؤتمرين تقوم بتنفيذ معاملة ما تتمكن من خالها اختبار حسن الأداء والأمانة وتقدير الجهات وفق معايير وعوامل محددة قابلة للقياس.

٨- وضع وثيقة السياسةطنية للوحدة في الجمهورية.

٨- وضع وثيقة السياسة الوطنية للجودة في الجمهورية العربية السورية الصادرة عام ٢٠١١ عن رئاسة مجلس الوزراء (التي تضمنت الأسس الرئيسية اللازمة لإعادة هيكلة البيئة التشريعية والتنظيمية التي تحكم عمل المؤسسات والفعاليات الرئيسية بمحفالت الجودة بما يهدي ل توفير بيئة تحتية للجودة متوافقة مع المتطلبات الدولية، بما يدعم الاقتصاد السوري) موضع التنفيذ الفعلى.

٩- إعطاء منظمات المجتمع الأهلي التنمية دورها الكامل
للتساهم بعملية الإصلاح الإداري والتنمية الشاملة
واستكمال جمع هذه الجمعيات ضمن إطار اتحاد يؤطر
عمله لتكامل جهوده تحت إشراف حكومي يعطيها الدور
الأكبر بقيادة عملية البناء والتحديث ولتكون عين المواطن
وعين الدولة كما هو معمول به في كل دول العالم المتقدم.
رئيس الجمعية العلمية السورية للمجودة

A close-up photograph of a person's hand holding a blue marker. The hand is positioned in the upper right corner, drawing a smooth, upward-curving line across the frame. This line starts near the bottom center and extends towards the top right. Below this line, the word "Quality" is written in a cursive, black font. The background is a solid, dark teal color.

- تحليل الفجوة (GAP analyses) ودراسة الوضع الحالي بعد انتهاء الأزمة في قطرنا، ومقارنته مع المعايير المنوي تطبيقها كهدف منشود، أي كف نحن وكيف سنكون (AS is to be) وردم هذه الفجوة.
- إعادة النظر بالتشريعات والأنظمة للتواكب مع رحلة إعادة البناء وذلك وفق توجيه السيد الرئيس خطاب القسم عام ٢٠٠١ حيث قال «اعملوا وفق الأنظمة التنشّعات، وإن كانت غير متوافقة مع التقديم والتطوير

إن التنمية الإدارية والاقتصادية تتحقق من خلال جهد منظم لتحسين كفاءة وفعالية الجهاز الإداري والمؤسساسي وتعزيز قدرته على التجديد والإبتكار ابتداءً من مستوى الفرد ووصولاً إلى الهيكل التنظيمي، والإصلاح المؤسسي الذي يهدف إلى ترشيد عملية صنع القرار وتحديد الأهداف بوضوح والنظر إلى الواقع بموضوعية وحياد، وبنظرية علمية جادة، بحيث تتوافق لدى متخذى القرار، المعلومات والبيانات الصحيحة بالوقت المناسب، ولكن هل سيتحقق الإصلاح المؤسسي ؟ ظل العقلة نفسها الت، أو صلتنا أو أصلتنا ؟ طلبنا ما

في ظل المعيبة تنسها الى اوصيتك ووضحت وضحتا الى
نحن عليه في ظل تراكم الفردية بادارة المؤسسات والفساد
الذى أضحت من فوق الأدراج؟

لقد وضعت الجمعية العلمية السورية للجودة رؤاها
للاصلاح الإداري الذي يجب أن يكون حقيقياً ومتخاللاً
للاصلاح الاقتصادي من خلال عملية إعادة بناء الوطن
وفقاً التالي:

- ١- إن نجاح الإصلاح الإداري الحقيقي المؤطر وفق
برامج محددة هو مدخل للإصلاح المؤسسي الاقتصادي
والاجتماعي، ومن هنا يتأنى دور الإدارة الرشيدة لعملية
التطوير والإصلاح والتغيير من خلال برامج التنمية
الشاملة.
- ٢- تكاملية الحلول ضمن المؤسسة الواحدة وضمن
الوزارة ومؤسساتها وبين مختلف الوزارات ذات العلاقة،
وإن الشرط الأساسي لنجاح أي عمل هو إيمان القيادة

هشام كعبا

لجمعية العلمية السورية للجودة هي إحدى منظمات المجتمع الأهلي التنموية الاربحيّة، تهدف لنشر ثقافة الجودة وتوطينها وجعلها جوهر الحياة في مجتمعنا من خلال دورها ببناء الإنسان (الذي يشكل قوة العمل، القوة الفاعلة والمحركة والمخططة والمنفذة) وتنمية ندراته وأدائه وصقل مهاراته، فالآداء هو مجموع القدرة والرغبة، فالقدرة هي ما يستطيع الإنسان أن يفعله والرغبة هي ما الذي يريد الإنسان أن يفعله، وهو ماً معاً قوة العمل».

النهاية هي مجموع قوة العمل مع العلم والأخلاق وهذه النهاية بثلاثيتها تحتاج إلى تطوير مستدام ومستمر. وهنا يأتي دور أنظمة الجودة ومعاييرها، فمن كان يومه مثل مسنه فهو في تقسان قوة العمل المؤطرة بمعايير الجودة العالمية ومن خلال الولاء الشامل للمبادئ، والقيم والمثل والولاء توصلنا للنهوض والنجاح.

ولا توجد مؤسسة خاسرة بل توجد إدارة للعمل فاشلة، ليابان بعد ٨ سنوات من الدمار الشامل في الحرب العالمية الثانية أصبحت تملك أكبر ناتج قومي بالعالم GDP. من خلال الالتزام بمعايير الوارددة أعلى المؤطرة بالجودة، أنظمتها، من خلال وضع رؤى وتحديد مهام ورسالة أهداف ذكية قابلة للتطبيق ومحددة زمنياً وواضحة وواقية وطموحة.