

# بعض مواد قانون الادارة المحلية بحاجة إلى تعديل .. ونطور القانون للمصلحة الوطنية العليا

القائمين على الجامعة.  
هناك جوهر أساسى يجب ألا يختلف عليه، وهو المنتج وهو الطالب، وهو ما نسعى إليه كدولة، وضعنا منذ أكثر من عام من خلال اللقاء مع زملائنا القائمين على التعليم العالى، المؤشرات التى تعزز مستوى حضور جامعاتنا بين جامعات العالم، لترفعها درجات عديدة، ونعمل عليها وبدأنا بتحقيق متطلباتها، وهناك خطوات ستظهر قريباً.  
الدولة تصرف مليارات الليرات على الجامعات الحكومية والخاصة في سبيل أن يكون لدينا منتج جيد من الطالب السوري، والدول التي استقبلت المهاجرين، استقبلتهم بغاية لا يصدق للطالب والخريجين السوريين، ولو كانت جامعاتنا لست بمؤشر صحيح، لما كانت استقطبتهن.

لحكومة والقطاع الخاص

- اعتاد الشارع على تقييم الحكومة وتوجيه الانتقاد لأدائها، ولكن في المقابل لا يوجد تقييم من قبل الحكومة للقطاع الخاص، أي كيف تتظرون لهذا القطاع على مختلف مستوياته بما فيها الاتحادات، وتحديداً خلال الحرب ودوره في صمود الدولة السورية؟
  - القطاع الخاص مكون من مكونات الدولة السورية وخاصة الاقتصادى منه، واليوم هناك قطاعات خاصة عديدة معنية ليس بالاقتصاد ومكوناته بل أصبحت معنية بالتنمية البشرية، كالجامعات والمدارس الخاصة.
  - تنظر للقطاع الخاص بكثير من التقدير، والحكومة معنية بشكل كبير بتقديم الدعم لهذا القطاع، ولا يستطيع أن أسرد لك كل ما قامت به الحكومة الحالية بخطوات نوعية كبيرة في سبيل التواصل مع القطاع الخاص بكل مكوناته، فقد وصلنا إلى مرحلة سمعيناها «الشريك»، ما يؤكد إيماننا به، وقسم من القطاع الخاص ملتزم ويعتبر هدفه وبوصلته الأساسية الدولة، وقسم يعتبر هدفه الربح والفائدة، والقسمان لهما كل التقدير ولكننا نقدر القسم الأول بشكل أكبر لكونه يتبنى الرؤية الأساسية.
  - القطاع الخاص معنى كما الدولة والحكومة معنية، بالتنمية، وله حقوق ومن واجبنا أن نقدمها له وعليه أن يلتزم بالقوانين والأنظمة، والقطاع الخاص قطاع هام وننتظر له إيجابية وعيين من الرضى بشكل نسبي لما يذله وما قدمه في الأزمة وبما هو مطلوب منه بعد الأزمة.

ستعادة المهجّرين

- أعلنت الحكومة أكثر من مرة استعدادها لاستعادة «اللاجئين»، بالمصطلح الغربي، والمهجرين، بالمفهوم السوري، فإلى أي مستوى تتوافق لدى الحكومة الإمكانية لاستعادة وتوطين المهجريين خارج سوريا أو النازحين داخل البلاد؟

الدولة التي استطاعت أن تحمل رؤية والتي وثبتت نفسها من الأيام الأولى للحرب، هي معنية ومسئولة عن عودة هؤلاء، وهي مارست هذه المسؤولية بتنوعة متعددة تجاه أبناء الوطن داخل البلاد، وشكلنا هيئات تنسيق لتسهيل عودة المهجريين.

من الأيام الأولى التي حصل فيها تهجير من المجموعات الإرهابية المسلحة لأبناء وطننا في الداخل أو خارج سوريا، خطط الدولة خطوات بهذا الاتجاه، وصدرت مرايسيم لتسهيل عودة من غرر بهم إلى حضن الوطن، ونحن معنيون بأبنائنا، وكما قلت قبل قليل: لا يستطيع إعادة بناء ٥٠٠ ألف منزل خلال عام، ولكن نستطيع تأمين سكن مؤقت لجميع المهجريين وإن كانت ليست بمستوى ما كانت عليه منازلهم.

هذا يحتاج إلى تضافر جهود كل مكونات أبناء الوطن وإلى دعم دولي من الدول الصديقة واللحيقة المعنية بهذا الملف، ونحن جاهزون من جهة البني التحتية والتشريعات والتسهيلات مثالية ولدينا خطوات ولم يغب وزير من المعابر والمطارات، ولقد شهد معبر جديدة يابوس عودة ٤٠ ألفاً خلال الأشهر القليلة الماضية، وعند وصول قواتنا المسلحة إلى معبر نصيب عاد جزء من عشرات الآلاف من المهجريين من الأردن، ومسؤوليتنا أن نحافظ على كرامات كل مواطن سوري.

٦٣

- دُعم دُولِيٌّ مِنَ الدُول الصِّدِيقَةِ وَالحَلِيقَةِ الْمُعْنَى بِهَا الْمَلْفُ.  
وَنَحْنُ جَاهِزُونَ مِنْ جِهَةِ الْبَنِيَّةِ وَالْتَّشْرِيعَاتِ  
وَالْتَّسْهِيلَاتِ مُثَالَيَّةٍ وَلَدِينَا خَطُوطَاتٍ وَلَمْ يَغُبْ وَزِيرٌ مِنْ  
الْمَعَابِرِ وَالْمَطَارَاتِ، وَلَقَدْ شَهِدَ مَعْبَرٌ جَدِيدٌ يَابُوسُ عُورَةُ  
٤٠ أَفَّا خَلَالُ الْأَشْهُرِ الْقَلِيلَةِ الْمَاضِيَّةِ، وَعَدْ وَصُولُ قَوَافِتَنَا  
الْمَسْلَحَةِ إِلَى مَعْبَرِ نَصِيبِ عَادِ جَزْءٌ مِنْ عَشَراتِ الْآلَافِ مِنَ  
الْمُهَجِّرِينَ مِنَ الْأَرْدَنِ، وَمَسْؤُلِيَّتَنَا أَنْ نَحَافِظَ عَلَى كِرَامَةِ كُلِّ  
مَوْاطِنٍ سُورِيٍّ.

• كان بين أحد أسباب الحرب على سوريا، تفريح  
الدولة من كواحدتها، وال Herb أدت إلى تهجير كواحد  
مهمة ربما صرفت الدولة عليها المليارات، فهل من  
الممكن أن تكون هناك مزايا تفضيلية لاستعادة هذه  
الكواحد؟ وما مستوى التنسيق مع الدول الصديقة  
وخصوصاً أن روسيا تقوم حالياً بدور مهم في هذا  
الإطار؟

الأصدقاء الروس مشكورين يبذلون جهوداً كبيرة في سبيل  
نقل حقيقة سوريا تجاه أبنائنا المهاجرين سواء من أصحاب  
الخبرات أم من المواطنين العاديين الذين تهجرו، وهذا  
عزيز رؤية عودة من هاجر، وعما يتعلق بمنحة ميزات عينية  
لأصحاب الخبرات وهذا عنوان ملف موضوع على طاولة  
الحكومة يتضمن إصلاح البنية الوظيفية، والحكومة لا  
تُؤجل شيئاً، وإنما تسير بملف تلو الآخر.

الذئبة

- يبدو أن الدولة جادة في إشراك المواطن في رسم مستقبل بلده عبر التشجيع على المشاركة في انتخابات مجالس الإدارة المحلية القادمة، فلماذا تتم الانتخابات الآن؟ وما الرسائل ومدلولات هذه الانتخابات؟

أقولها صراحة: لأننا انتصرنا، الإدارة المحلية والوحدات الإدارية والقائمون عليها هي المحرك الأساسي لعمل الحكومة، وعملية إعادة الإعمار، تنطلق من عندهم.

لدينا قانون منظور نريد تطبيقه ونحن بحاجة إلى أشخاص نوعين وستكون انتخابات نوعية، ويقع على عاتقنا أن نساعد المواطنين على اختيار الأشخاص النوعين للتطبيق ولمشاركة الدولة والحكومة في إعادة الإعمار بالإطار الصحيح.

- هناك بعض المساحات مازالت خارج سيطرة الدولة فكيف سيمت التعاطي معها في انتخابات المجالس المحلية؟
  - القانون والتشريع ناظم لذلك، والأمر ليس بالجديد، وسابقاً إذا كانت هناك منطقة فيها شغرة فسيستمر المجلس المحلي بعمله، وفي هذه الأيام يانت تلك المناطق محدودة، وهي حالات خاصة، وخلال الفترة القادمة سيعود كل متر من سوريا، ولكننا على التوازي سنمضي إلى حين الانتهاء من

• هناك مطالب بإعادة النظر في قانون انتخابات مجالس الإدارة المحلية من بعض الشرائح والحديث هنا يدور عن السوريين الأكتراء تحديداً، فما هي تجاه الأمور؟  
ننتظر لكافحة المواطنين السوريين على حد سواء وبقدر إيمانهم بوحدة وسيادة بلادهم، وعندما نعمل على تعديل قانون الإدارة المحلية ونطهوره بما يحقق المصلحة السورية، وبعض مواد القانون بحاجة إلى تعديل ولكن ليس لأجل شريحة معينة وإنما نطور القانون لتحقيق المصلحة الوطنية العليا.



إعادة الاعمار

- الموضوع الآخر الذي يهم المواطن كثيراً نتيجة هذه الحرب التي دمرت المنازل في قسم من الريف السوري وبعض المدن الكبيرة وينسب عالية، كف يمكن أن تعمل الحكومة لإعادة إحياء القطاع العقاري؟
 

هذا من أهم الملفات التي وضعناها على طاولة الحكومة، فالليوم تدمرت مئاتآلاف المنازل بفعل الإرهاب، وتتجهز الكثير، ولكن هل يمكن لدولة تستعد لكل شيء في عملية إعادة الإعمار وإعادة البناء، أن يكون قطاع البناء وقطاع السكن المنزلي غائباً عن ذهنها، مؤكداً لا.

لقد بدأنا ووضعنا عناوين مهمة فهناك إجراءات تشريعية وأخرى تخص التمويل وثالثة تخص الدراسات والخطط التفصidية، وتقدينا أكثر من عشرة اجتماعات في هذا المجال بهدف إعادة بناء القطاع السكاني.

أول خطوة أعلناها، أن كل منطقة تضررت من الإرهاب يجب أن يكون لها مخطط تنظيمي جديد، بدءاً من الوحدة الإدارية وصولاً إلى المدينة.

هذه التجربة بدأنا بها بداية العام الماضي ومن خلال الاستطلاع الميداني في مدينة حلب وجذبنا أفضل خطوة لتحقيق تنمية حقيقة هي في إعداد مخطط تنظيمي جديد لمناطق المخالفات والمناطق المتصدرة بفعل الإرهاب والمناطق الآمنة والبنية التجارية، وتم إنجاز مخطط تنظيمي حضاري وعصري يحقق تنمية حقيقة، وهذا أهم إنتاج للحكومة في حلب.

لقد وضعنا رؤية تطويرية عمرانية جديدة تحقق تنمية على الصعيد التجاري وشارك فيها كل أبناء حلب من الجامعية والإدارة المحلية و مجلس المدينة و نقابة المهندسين وغرفة الصناعة وغرفة التجارة، كلهم شاركوا بوضع المخطط التفصي، وهذا المثال نسقته على جميع المحافظات السورية، حيث يجب أن يكون لدينا مخطط تنظيمي جديد يحقق تنمية عمرانية شاملة وخاصة في المناطق الزراعية التي أوقتنا فيها الانتشار الأفقي.
  - سورتان و سمع سرت سرت من مجلس
 

خلال فترة الأزمة أتفق ما يقرب من خمسة مليارات دولار للتدخل عبر شركات الصرافة لحفظ على سعر الصرف وتعرفون النتيجة، ونحن قررنا مهما حصل ومهما وصل سعر الصرف فلن تتدخل وأنه علينا أن ننسج سياسة تقديرية حقيقة بمصرفنا المركزي ومصارفنا العامة والخاصة وعلينا أن ننتهج في التجارة الخارجية سياسة تأطير المستوردات، وإن كان هناك ألم فهو ألم مرحل، وعندما رفعتنا هذه العنوان كانت النتيجة هذا الاستقرار.

إن جميع الخطوات التي اتخذت في مجال الاقتصاد والسياسة التقديرية كانت صحيحة مئة بالمئة وليسها المواطن السوري وليسها متبعاً الاقتصاد، واليوم رجال الأعمال وهم من أكثر الذين يرضون الخطوات التي تقوم بها الحكومة، معظمهم مرتاحون لسياستنا.

نحن نسعى لاستقرار سعر الصرف في الظروف الحالية ولدينا خطوات ليكون واقع الاقتصاد أفضل، وإن تكون هناك خطوات لتغيير سعر الصرف باتجاه الارتفاع خارج إمكانية الدولة، أما هبوط أسعار الصرف فسيتم بإمكانيات الدولة وبما يحقق تنمية تجارة خارجية صحيحة وتنمية صادرات وتنمية إنتاج وصناعة صحيحة.

ويمكن الحديث عن إدارة سعر الصرف بما يحقق التوازن العقائلي لكافة المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية المرتبطة بتغيراته.
  - الرواتب
 

ما تتفضل به بالتأكيد يساعد على منافسة المنتج السوري في الأسواق العالمية، ولكن المواطنين السوريين الذين قسم كبير منهم يعيشون على راتبهم نهاية الشهر، يعانون، وما يتضمنون لا يعطي متطلبات الحياة اليومية، وتقول إننا نحافظ على مستوى صرف الليرة لتشجيع الاستثمار وحركة دوران الاقتصاد، ولكن لا يتطلب ذلك أيضاً تحسين مستوى الدخل للعمال والموظفين وخاصة أن البعض
  - مناسبة الحديث عن القطع الأجنبي فقد كانت سوريا معروفة بأنها من أقل الدول مديونية قبل الأزمة، فهل هذا الوضع ما زال كما هو؟
 

نحن دولة حورينا لأننا مستقلون بكل عناوين الاستقلال السياسي والاقتصادي، ونلتزم بذلك كلية،

اتب

- ما تتفصل به بالتأكيد يساعد على منافسة المنتج السوري في الأسواق العالمية، ولكن المواطنين السوريين الذين قسم كبير منهم يعولون على راتبهم نهاية الشهر، يعانون، وما يتقاضونه لا يغطي متطلبات الحياة اليومية، وتقول إننا سنحافظ على مستوى صرف الليرة لتشجيع الاستثمار وحركة دوران الاقتصاد، ولكن لا يتطلب ذلك أيضاً تحسين مستوى الدخل للعمال والموظفين وخاصة أن البعض يذهب باعتبار انخفاض الأجر والرواتب كأحد أبرز مسببات الفساد والإفساد؟
  - هذا سؤال يومي نتعرض له حكومة، ولكن لا توجد حكومة في العالم لا تنتهي تحسين الوضع المعيشي للمواطن، ومن الأيام الأولى لعمل الحكومة قلنا لهذا المواطن الذي صمد وعاني وتكامل مع الجيش، بأن اهتمامنا سينصب على تحسين دخله، ولكن هل تكون مندفعين متهورين في خطواتنا في سبيل خلق شعبية مرحلية مؤقتة؟ مؤكدة؟ وأعلنا أن هذا الملف يجب أن يكون ملفاً صادقاً وليس مجرد شعار.
  - طلبنا من زملائي في الحكومة العمل بشكل منهجي مرتبت لتحسين دخل المواطن، ويتم ذلك إما بتحفيض الأسعار أو زيادة الرواتب، وبذلتنا والخطوات التي أخذناها أمنت <sup>٥٠</sup> ألف فرصة عمل في المناطق الصناعية ساهمت بتأمين مدخول العائلاتهم، وتمكننا من وقف استنزاف رواتب شركات القطاع العام لخزينة الدولة، إذ أصبحت تلبى ذاتها بمشروعات تنمية، ودعمنا زراعات التبغ والحبوب واللقح والمبادرات والدواجن غير خطوات دفعت إلى تحقيق اقتصاد أقوى ينعكس بالفائدة في مجال الدعم الحكومي لكل مفاصيل التنمية.
  - كان يمكن أن تزيد الرواتب بطبع كمية من النقود، فيشتهر بها المواطن إلى فترة وبعد ذلك تتلاشى بارتفاع الأسعار، ولكن إذا أخذنا التجربة التي أجريناها مع القوات المسلحة، فإن زيادة المدحالت الحاشية، <sup>٥١</sup> وأنها تمثل تجارة هـ
  - إلى جهة معينة توضب الدولارات وتحتفظ بها في بنوك خاصة في مجال آخر ما يؤثر في القطع في المنتج النهائي.
  - القروض الخارجية
    - بمناسبة الحديث عن القطع الأجنبي فقد كانت سوريا معروفة بأنها من أقل الدول مدعيوناً قبل الأزمة، فهل هذا الوضع ما زال كما هو؟
    - نحن دولة حوربنا لأننا مستقلون بكل عناوين الاستقلال السياسية والاقتصادية، دولة ذات سيادة كاملة دون استثناء، وكانت مؤشرات التنمية لدينا قبل الحرب، تصاهي أوروبا الوسطى.
    - كان دولة بلا ديون، ووفق دراسة أعدت عام ٢٠٠٤ كان رابع دولة في العالم بمعدل تطور النمو بالتنمية الاجتماعية، وهي تنمية شاملة، وأثبتتنا أن القائد والجيش والشعب الذي استطاع أن يصمد في ظل أكبر حرب في تاريخ العالم، يستطيع أن يدير موارده مما كانت محدودة في الإطار الصحيح ويستطيع أن ينسج علاقات مع دول شاركتنا بتضحياتها وبدمائها.
    - لا تنكر وجود معاناة ولكن طوال فترة الحرب لم يتوقف صرف راتب موظف، واستطعنا من خلال إجراءات استثنائية في التنمية في ملف الطاقة وفي ملف احتياطي خزينة الدولة خلال السنوات الماضية أن تكون في الإطار الصحيح.
    - سألتني من أين تأتي الدولة بمواردها وأقول: من خلال اعتمادها على ذاتها بشكل كبير جداً ومن خلال دعم الأصدقاء والدول الحليفة التي بنيتنا معها علاقات تعتمد على احترام السيادة.
    - الحرب كلفت خزينة الدولة مبالغ ضخمة ولكن هل كلفتنا قروضاً جديدة، وإن كانت كذلك فهل ستؤثر في استقلال القرار السوري السياسي والاقتصادي؟
    - نحن كان دولة غير مديونة، وكل الدماء التي ضحيت بها

مکتبہ ایضاً

- دفعتها للتنمية الاقتصادية الصناعية، ككتلة، تستطيع تحقيق استقرار لستة وتمتنع زيادة رواتب لستة، ولكن بعد السنتة ماذا يحدث ونعمل؟

كان هناك اجتماع يخص تحسين دخل الوطن، ولكن هذا لا يعني أن هناك زيادة رواتب، فنحن بشكل دائم ندرس المكونات التي تتحقق زيادة الرواتب، وهناك بنود على طاولة زملائنا المختصين لدراسة نتائج زيادة الرواتب وذلك لن يستغرق سنوات ولكن لن يتغير غداً، إنما هي أشهر قليلة.

لتتضاج الرؤية بشكل كامل بعد أن حقق جيشنا الانتصار.

في إطار هذه الرؤية والأكية، هل يمكن أن يتم تحسين دخل قطاع محدد دون قطاعات أخرى، فكما بدأتم من الجيش هل من الممكن أن يكون القطاع التالي في المدرسين مثلاً أو القضاة والداخلية كقطاعات أساسية لها علاقة بالمواطن، وبما يسمى بمكافحة الفساد؟

أؤمن أن المدرس، ليس له فرص عمل أخرى، وجميعنا يعلم طرفة و肯تم أمل أن تكون له الزيادة في المرحلة الثانية، ثم للعاملين في القطاع الإنتاجي تم الوظائف الإدارية، هذا لم يتذبذب به قرار بعد، ولكنه نظرية صحيحة، فهناك قطاعات يجب أن يستهدف القائمون عليها بزيادة رواتب قبل قطاعات

قبل الحرب كان التقارير تتحدث عن أن لدى خزينة الدولة من القطع الأجنبي ما يتجاوز ٢٠ مليار ليرة فكم استهلكت الحرب من هذه الخزينة؟

ليس بالسهولة من قبلنا ولا من أي دولة أخرى، التكلم عن مكوناتنا من الاحتياطي العملة الصعبة، ولكن أطمئنك بأن إدارة هذا الملف تتم بعناية كبيرة ولدينا ما يكفي من الصمود سنوات، صرفنا من الاحتياط ولا يمكن لأحد أن ينكح، لأننا مررتنا بظروف صعبة.

اليوم الاحتياطي أصبح بعناية نوعية، والاعتماد الأكبر على الإنتاج ويمكن ملاحظة ذلك في القطاع الصناعي والزراعي، فتصادراتنا العام تضاعفت مقارنة بعام ٢٠١٥ عشر مرات.

هل نستطيع أن نقول: إن استنزاف الخزينة قد توقف؟ وبدأ الترميم أم إن معدل الاستنزاف قل؟

إن استنزاف الخزينة توقف، وهذا مؤكد، ونحن حكومة مسؤولة عن هذا الكلام وبدأت الاعتماد على الموارد الذاتية والإنتاج.

## سعر الصرف

لواحظ نتيجة السياسات الاقتصادية الحكومية

J. Appl. Stat.

- **بعض ضعاف النفوس كـ**
  - **الجامعات الخاصة مكون**
  - **الا كل التقدير**

يتخذ به قرار بعد، ولكنه نظرية صحيحة، فهناك قطاعات يجب أن يستهدف القائمون عليها بزيادة رواتب قبل قطاعات أخرى.

لوحظ نتيجة السياسات الاقتصادية الحكومية استقرار سعر صرف الليرة عاماً ونصف العام وربما عامين، فهل سياسة الحكومة ستبقى على ثبات سعر صرف الليرة لتشجيع رجال الأعمال وتشجيع الاستثمار أم إنها ستذهب باتجاه دعم الليرة وتحسين قيمتها لدعم الحياة المعيشية للمواطن؟

إن ثبات الليرة السورية وتحسنها ينسبة تزيد على ٢٠ بالمائة خلال عمر الحكومة يعود الفضل الأول والأخير فيه للجيش العربي السوري، ولكن هناك إجراءات متوازية متازمة قامت بها الحكومة من خلال مؤسساتها في هذا المجال.

صراحة نسعى إلى استقرار أكثر لسعر الصرف، وفي ظروف الحرب قد يخرج الأمر أحياناً عن نطاق الإمكانيات، وكان منهجنا وصمم الأمان لنا أتنا قمنا بتنفيذ الأسس والمبادئ