

وجزئي مع التأمينات المتوسطة ولا يمكن البحث عن فكرة الربح والخسارة لهذا النوع من التأمينات في الوقت الحالي فبعضها يتم التعامل معه بشكل مباشر في التعويض وبعضها يتم اللجوء فيه إلى القضاء والمحاكم التفتتية.

هل تفك المؤسسة بإطلاق خدمات التأمين الصغير  
والمتناهى الصغر؟ وما الخدمات المدرosaة؟ ومنتهى  
سيتم إطلاقها؟

إن خدمات التأمين المتناهى الصغر أو (الميكرو  
أشورانس) يدرس حالياً في عمليات الإصدار وهو أمر  
يتم بالتنسيق مع شركات الاتصالات أو العمليات البنكية  
/بطاقات الصراف / والبداية ستكون تجربة بين عدد  
محدود من الشركات توزع المحفظة التأمينية عليها وهي  
غالباً ما تكون تأمينات شخصية وحياة وما يحدد زمن  
انطلاق هذا النوع من التأمين كبداية مشروع هو تحديد  
الالتزامات والرسوم المرتبطة على هذا النوع من التأمين  
لحساباته المعقدة وأقساطه البسيطة وهو أمر يحتاج إلى  
ترتيب كامل مع التشريعات الضريبية والمالية.

## ■ كيف يمكن أن نطور عمل المؤسسة وتنزيل من نمو قطاع التأمين؟

إن عمل المؤسسة قائم حالياً وكما ذكرنا بحاجة لإعادة تنويب وترتيب وتهيئة كاملة والعمل الموجود حالياً لا يعكس الجهد المبذول من العاملين بسبب توقف أعمال إعادة التأمين وعد انحسار الحصار الاقتصادي المفروض سيكون هناك مراحل متقدمة للعمل وأفاق أخرى سيتتم العمل من خلالها وبقى التأمين الصحي حالياً هو الهم الأكبر الذي يعمل باتجاهه بخطة ستقدم ستكون فيها مسؤولية جميع أطراف العملية التأمينية وأوضحة للنهاوض في هذا النوع من الخدمات التأمينية المقدمة وما يمكن أن يقدم من تشريعات ودور أو ضخ أكبر للوزارات المعنية في التأمين الصحي والنقابات المهنية وما يتبعهم من مزودي الخدمات الطبية. والقطاع الفاعل التأميني المشرف أو المنفذ أو الرديف في العمل وفق دراسة تم إعداد خطواتها العامة وستقدم كورقة عمل كاملة ليتم إقرارها حالياً والبناء لمكملاته مستقبلاً وفق رؤية تطويرية وثابتة.



ستتم محاسبة كل من سبب خلأ  
أو إساءة للعمل أو خان الأمانة الموكلة إليه

من التأمينات المطلوبة وعدم قدرة طالب التأمين على تحمل القسط التأميني المفروض على تغطية أخطار الحرب والإرهاب والشغب.. وقدم من خلال أعمال المؤسسة من دون إعادة تأمين بطريقة تستطيع من خلاله المؤسسة التعويض الجزئي على الأعمال المضمونة بسقوف تغطية محدودة وبأقساط مقبولة قياساً بالأسعار العالمية المفروضة خلال هذه المرحلة من (١٥-٢٠٢٠) بالئة من الأسعار العالمية والأمر بصرامة مرتبط بطبيعة الضرر الذي يمكن أن تسببه الأعمال العدائية أو الإرهابية فنجد أن هذا النوع من التغطيات شائع أكثر من التغطيات الصغيرة بالكامل الخاص لاختلاف المعايير عند التوظيف والبعض للأسف في القطاع الخاص يفهم من الاستفادة من كان يعمل في القطاع العام من ناحية العلاقات ومصالح العمل المحلي وهو أمر لم يتم قراءته في عمر القطاع التأميني إلا في مرحلة التأسيس الأولى.. وانتهى.

■ ما أفاق التأمين على حالات الشغب والإرهاب؟ وهل هو رابح بالنسبة للمؤسسة؟

مع انكفاء معيدي التأمين عن تقديم هذا النوع من التغطيات خلال سنوات الحرب لسبعين الأول الالتزام من شركات الإعادة بالعقوبات الاقتصادية المفروضة والسبب الثاني عدم تقديم الضمادات الكافية لهذا النوع

التحقيق به والموضوع لا يخص الادارة نفسها وإنما يخص أعمال الشركة نفسها وبعض المواضيع التي تتم إثارتها مجدداً، وقد مضى عليها عشر سنوات وقد انتهت التحقيق بها ومن كان مخططاً تمت محاسبته وبعضاً لا يحمل أي معنى في تصويب أو محاسبة بمعنى الإساءة وإنما أمر شكلية تأخذ من وقت القائمين على العمل الجهد الكبير باللتقات إليها والابتعاد عن العمل الحقيقي المجيدي في وضع اقتصادي صعب وظروف تشغيل ليست اعتيادية تجعل كواarden المؤسسة في رحلة الإجابة للبحث عن المجهول، وبصراحة أكثر الكثير مما يتم طرحه يظهر وكأنه حق ولكن ليست دامناً الغايات بهذا الاتجاه وهو أمر تم تجاوزه بتفهم كامل من الأجهزة الرقابية والتقيشية من دون أن تتوارد خط الدفاع عن يسيء لا بل العكس ستتم محاسبة كل من سبب خللاً أو إساءة للعمل أو خان الأمانة الموكولة إليه.

■ هناك من يقول إن تمكّن بعض المسؤولين في قطاع التأمين بمناصبهم رغم ضعف دخولهم مقارنة مع الفرص الكبيرة المتوفّرة في القطاع الخاص سببه العوّلات التي يتقاضونها من شرائهم على الفساد؟

ما المقصود بكلمة المسؤول في قطاع التأمين؟...؟!  
إن كل من يعمل في القطاع في الجانب الحكومي هو طرف مسؤول إلى حد ما عن جزء من العملية التأمينية سواء في مرحلة الاقتتاب أو في مرحلة التعويض وما بينها. نعود ونقول عمر القطاع هو عمر المؤسسة والذي برأينا تعاقبت عليه إدارات كثيرة والمقصود بالإدارات الصغيرة والمتوسطة والعالية وبرأينا ومن دون مجاملة لأحد الكثير من العاملين الذين صمدوا وصبروا في مرحلة الحرب قد عملوا بظروف استثنائية، وبظروف اقتصادي صعب جداً إيماناً منهم بالقطاع الذي يعملون به وهنا أخص الجانب الحكومي المتم من يقول.  
أما عن الفرص الضائعة في القطاع الخاص والتي تمت تسليمها بالفرص الكبيرة فهو تعبير يحتاج إلى إعادة التأمل فلا وجود لهذه الفرص الافتراضية التي تتحدث عنها ولا توجد أي حالة يمكن دراستها أو الاستشهاد بها وليس من باب التحيز للقطاع العام. الكبير لا يفكر حتى بمرحلة البحث عن عمل في عالم القطاع التأميني

# مدير تأمين الطيران والإعادة محمد هزاع زرز؛ الحل في إيجاد مجمع تأميني سوري محلي تساهم فيه شركات التأمين كافة



زيادة طاقتها الاستيعابية بالنسبة نفسها، والحضر الاقتصادى الذى أدى إلى توقف معظم شركات إعادة التأمين الأوروبية والغربية عن تقديم تقييدات إعادة التأمين للسوق السورية، وصعوبات تتبعها بضمان تحويل الأموال إلى القطر عند تحقق مطالبات باتجاه إعادة التأمين، وحضر تقديم أغطية إعادة التأمين إلى جميع الجهات والمؤسسات والمنظومات العائنة ملكيتها إلى حكومة الجمهورية العربية السورية ومن المعروف أن الدولة هي دائماً المستهلك الأكبر للمنتجات كافة بما في ذلك المنتجات

كما أكد أن مرور صناعة التأمين السورية بهذه الأزمة أظهر جلياً تلاحم سوق هذه الصناعة ون وزوغرتها إلى التعاون والتضاد بدلًا من التنافس والتناحر. وبقى الحل الأمثل في حال استمرار ظروف الحظر هو إيجاد مجمع تأميني سوري محلي تساهم فيه شركات التأمين العاملة في سوريا كافية إضافة إلى شركة إعادة التأمين الوحيدة (شركة الاتحاد العربي لإعادة التأمين) ويتم إسناد الأخطار الكبيرة كافة إلى هذا المجمع وهذا ما يعمل عليه حالياً لكنه لم ير النور بعد.

عمالها واستقرارها وزيادة طاقتها الاستيعابية،  
م للاقتصاد الوطني كله ويتجلّى ذلك في توزيع  
بعء الخسائر التي قد يتعرض لها اقتصاد دولة  
عند الكوارث على معيدي التأمين في مختلف أنحاء  
العالم، إضافة إلى استثمار أرباح شركات التأمين في  
وعية طويلة الأجل ذات صفة بنوية تؤدي بدورها  
لنمو اقتصادها.

في سوريا. وفي التأمين السوري يعني قطاع التأمين، شأنه في ذلك شأن أي قطاع اقتصادي آخر، جراء الحروب والأزمات وتتركز معاناته في خروج الكثير من المنشآت عن الخدمة نتيجة الدمار أو هجرة أصحابها، إضافة إلى ازدياد الطلب على منتجات تأمينية خاصة مثل تأمين الحرب والإرهاب والاضطرابات والأخطار السياسية وما شابها من التغفليات، وفي الوقت نفسه يصبح تغطية هذه الأخطار غالباً شبه مستحيل لارتفاع معدل تحقق الخسارة من جهة ولعدم امكانية إحداث معيدي بقاء،

لجلات خلال سنوات الأزمة إلى اتباع عدد من الحلول لمواجهة التحديات التي فرضتها ظروف الأزمة والحاصر الاقتصادي على البلد وكان أهمها قيام شركات التأمين الخاصة بالبحث عن معيدين من السوق الآسيوية والإفريقية، والافتتاح على سوق إعادة التأمين الداخلية وتبادل إستنادات اختيارية داخلية بين الشركات العاملة في القطر، ومنح تغطيات جزئية للأخطار الكبيرة والتأمين على أساس الخسارة الأولى لبعض الأخطار الموزعة حفافاً.

مبيّناً أنه لا يخفى على أي متابع للشأن الاقتصادي أهمية عملية إعادة التأمين سواء لشركات التأمين لكوتها آلية من الآليات تحويل الخطر تؤدي إلى حماية هذه الشركات وطمأنة حملة أسهمها وتواتر إسناد هذا النوع من الأخطار من جهة أخرى. وبين زرز أن هناك عاملين إضافيين عانت منها صناعة التأمين هما التضخم الذي أدى إلى ارتفاع القيم التأمينية دون أن تستطع شركات التأمين

الوطن