

اقتصاد

العكام: الرسم منطقي لكون الذهب من السلع الكمالية «هيئة الضرائب»: زوبعة الإنفاق الاستهلاكي على الذهب للهروب من التسديد

عبد الهادي شباط

إلا أن هذه الآلية لم ترق للجمعيات فتم عقد عدة اجتماعات بين رئيس جمعية الصاغة وهيئة الضرائب والرسم حيث تم التوصل إلى اتفاق تقوم بموجب الجمعيات الحرفية بتوريد رسم الإنفاق الاستهلاكي بمبلغ مقطوع وتم العمل بهذا الاتفاق حتى نهاية ٢٠١٨/٦/٣٠ مع تعديل الرسم الشهري المتفق عليه كل ستة أشهر، إلا أن الجمعية حاولت في الفترة الأخيرة استخدام كل الوسائل من أجل عدم تسديد المستحق لهيئة الضرائب والرسم وفق اتفاق مشابه لذلك الذي انتهى في ٢٠١٨/٦/٣٠ مع زيادة تتناسب مع الزيادة التي كانت تتم سابقاً.

وبين الحسين أنه نظراً لعدم التوصل إلى اتفاق حول مبلغ الرسم فقد أرسلت الهيئة ممثلها لحضور الوسم في فروع الجمعيات الثلاثة المتواجدة في محافظات (دمشق- حلب - حماة) وتحصيل الرسم تطبيقاً لأحكام المرسوم التشريعي.

كما تقيد بعض المصادر في هيئة الضرائب والرسم أن أصحاب الورش والصاغة يقومون باستفتاء الرسم الكامل من الزبون إلا أن البعض يتهرب من توريده إلى الدوائر المالية، كما أن أجور التصنيع مرتفعة في أكثر الأحيان والموضوع الواجب طرحه هنا هو ضرورة تخفيض أجور التصنيع بدلاً من المطالبة بتخفيض الرسم، وأنه لا بد من الإشارة إلى أن الرسوم المفروضة هي ٥٪ تطبيقاً للمرسوم الخاص بذلك.

وفي تصريح لـ «الوطن» اعتبر عضو مجلس الشعب محمد خير العكام بصفته أستاذاً للمالية في جامعة دمشق أن قيمة رسم الإنفاق الاستهلاكي المفروضة على الذهب المشغول منطوية كونها من السلع الكمالية، وموازنة بحيث تحقق واردات للخزينة العامة من دون أن تترك أثراً سلبياً في تداول هذه السلعة.

أثارت قضية رسم الإنفاق الاستهلاكي على الذهب زوبعة من الجدل بين جمعيات الصاغة وهيئة الضرائب والرسم، وتم عقد جملة من الاجتماعات للوصول لتفاهات مرضية للطرفين حول الموضوع، لكن تلك الجهود لم تفلح واستمرت جمعيات الصاغة على موقفها أن الرسم مرتفع ويعوق حركة وتداول مبيعات الذهب في الصاغات، في حين رأت هيئة الضرائب والرسم أن ذلك غير صحيح، وأن حركة تداول ومبيع الذهب في الصاغة طبيعية، وبخلاف ما يحاول أن تروج له جمعيات الصاغة بأنه شبه متوقف، وبأن ما يشاع عن عزوف الورشات عن الدمع يعود سببه لقيام فروع الجمعية بدمج كميات كبيرة من الذهب قبل انتهاء أجل الاتفاق بين هيئة الضرائب وجمعيات الصاغة.

وفي بيان صحفي لمدير عام هيئة الضرائب والرسم عبد الكريم الحسين (تلقت «الوطن» نسخة منه) حول الموضوع بين أنه تم فرض رسم الإنفاق الاستهلاكي على مبيعات الذهب بموجب أحكام المرسوم التشريعي رقم ١٨/ لعام ١٩٨٧ ويعمل قدره (١٠٪) تم صدر المرسوم التشريعي رقم ٦١/ لعام ٢٠٠٤ القاضي باستفتاء رسم الإنفاق الاستهلاكي بمعدل ١٠٪ على الحلي الذهبية الخاصة ومعدل ١٥٪ على الحلي الذهبية الأخرى والمجوهرات.

وبعدما صدر المرسوم التشريعي رقم ١١/ لعام ٢٠١٥ الذي خفض رسم الإنفاق الاستهلاكي إلى ٥٪، وقد تم وضع آلية بحيث يتم الاستفتاء من قبل عناصر من الدوائر المالية التي تتواجد عند الوسم من أجل بيان كمية الذهب المدومع في الجمعيات المعتمدة وبالتالي استفتاء الرسم،



سرقة ٢ مليارات ليرة «كهرباء» في ٦ أشهر



قصي المحمد

كشفت البيانات الرسمية نصف السنوية الصادرة عن المؤسسة العامة لتوزيع الكهرباء، عن الكمية المقدرة من الطاقة الكهربائية التي فقدتها الشبكة الكهربائية السورية خلال النصف الأول من العام الحالي، والبالغة ٥٩,٤ مليون كيلو واط.

وبحسبة بسيطة على أساس وسطي لكلفة الكيلو واط بنحو ٥٠ ليرة (وفق تقديرات مديرين مختصين في الوزارة) تكون الكلفة الإجمالية للكهرباء المسروقة التي تم تنظيم مخالفات بحقها نحو ٣ مليارات ليرة سورية.

وحسب البيانات التي (حصلت «الوطن» على نسخة منها)، تبين أن الكميات المسروقة قد تم إحصاؤها من خلال المخالفات والسراقات التي حصلت في ١٠ شركات من فروع المؤسسة بالمحافظات خلال الشهور الستة الأولى من عام ٢٠١٨، حيث بلغ العدد الكلي للسراقات فيها ١٤٨٩١ ضبطاً لجمع المشتركين من ضبوط صناعيين وتجار وضيوط منزلية ومراكز تحويل وغيرها من المخالفات، مستغنياً التقرير الصادر ببيانات أربع محافظات وهي (الحسكة والرقبة ودير الزور وإدلب).

وفي قراءة تفصيلية لعدد الضبوط المنظمة والكميات المقدرة لها «كفاد استهلاك»، تبين أن محافظة اللاذقية احتلت المركز الأول في عدد ضبوط سرقات الكهرباء، حيث بلغ ٣٩٢٦ ضبطاً، تليها محافظة ريف دمشق بتنظيم ٣١٥٩ ضبطاً، وفي المرتبة الثالثة محافظة دمشق بتنظيم ٢٧١٧ ضبطاً، والرابعة في محافظة حلب والتي تعود لتنسجل ٢٠٣٥ ضبطاً.

أما باقي المحافظات، فقد سجلت محافظة حمص بسرقة ٢,٥ مليون كيلو واط، وحماة بنحو ٤,٦ ملايين كيلو واط، وحلب بنحو ٥,٣ ملايين كيلو واط، والسويداء ٤٢١ ألف كيلو واط، ودرعا ٦٨٧ ألف كيلو واط، والقنيطرة ٢٨ ألف كيلو واط. وكشفت البيانات أيضاً عن العدد الإجمالي لعدد العدادات التي تم استبدالها خلال النصف الأول من ٢٠١٨، الذي بلغ ٢٣٨٣٩ عداداً، تركّزت ٦٢ بالمئة من عمليات الاستبدال في محافظتي ريف دمشق وحلب بعدد ١٥٠٧٨ عداداً مستبدلاً، منها ٩١١٣ في ريف دمشق و٥٩٦٥ عداداً في حلب.

وأضاف التقرير جدولاً جديداً تضمن عدد ومجموعة تكاليف تزويد سكن ذوي الشهداء بالتغذية الكهربائية والتي حصلت على موافقة الوزارة حتى تاريخه، ليصل عدد المشتركين مسروقة، وفي المرتبة الثالثة جاءت محافظة اللاذقية بنحو ١٠,٦ ملايين كيلو واط، أما محافظة دمشق فقد سجلت ١٠,٣ مليون كيلو واط.

بعدادات ذوي شهيد ١٦٥٨ عداداً نصّفاها في محافظة اللاذقية، بتكلفة مالية إجمالية تجاوزت ٢٣ مليون ليرة سورية. ومن جانبه، رد مدير كهرباء اللاذقية تزيه معروف في تصريح لـ «الوطن» سبب ارتفاع عدد الضبوط في المحافظة خلال الفترة الماضية، إلى الزيادة في قيم الفواتير التي تصدر للمشاركين مؤخراً بسبب زيادة استهلاكهم النظامي، بالتوازي مع التحسن الواضح في التغذية الكهربائية وقلة التقنين، الأمر الذي يدفع ضعفاء النفوس إلى اللجوء للسراقات لأن استهلاكهم كبير في الحالة الطبيعية.

وبين معروف أن الشركة تركّز في المرحلة الحالية على مخالفت مراكز التحويل الخاصة والعدادات التجارية، إضافة إلى استمرارها في إنهاء ملف الغراءات الصغرى للعدادات والذي سيتم الانتهاء منها قريباً، لافتاً إلى أن الشركة مستمرة في استقبال مقدمي طلبات الاشتراك بعداد ذوي شهيد حالياً.

بما يضمن الشراكة الحقيقية مع القطاع الخاص والمجتمع المدني. ورات أنه للوصول إلى إصلاح إداري صحيح في المستقبل يجب الابتعاد عن تراشق التهم والإبانات والتحول إلى العمل، وعثرة القوانين والتشريعات والتعديلات الجارية عليها، والميل الشديد لاقتناء الوسائل التقنية الحديثة دون ربطها بالبيئة الإدارية التي تستخدمها، والتضخم الوظيفي وتبني سياسة التوظيف الاجتماعي، وضعف كفاءة وسائل متابعة التنفيذ الداخلية والخارجية كالرقابة الشعبية والإعلامية ورقابة الأحزاب والرأي العام.

وتوهمت عارف بأنه يجب الاعتماد على الوسيلة الإدارية والتشريعية بشكل أساسي في القيام بالجهود الإصلاحية واستناد بشغل جزئي إلى الوسائل السياسية من عمليات التطهير والمحاسبة للشخصيات العامة وتكوين لجان تحري والإستقصاء والتفتيش والرقابة التابعة لأعلى قمة الهرم الإداري، وإعادة تنظيم الجهاز الإداري الخاص والسياسية وإدارات الجهاز الإداري، والهياكل البنّية على نظام التسلسل، وتداخل الاختصاصات وازدواجها، وبطء حركة سير إجراءات العمل، وعثرة القوانين والتشريعات والتعديلات الجارية عليها، والميل الشديد لاقتناء الوسائل التقنية الحديثة دون ربطها بالبيئة الإدارية التي تستخدمها، والتضخم الوظيفي وتبني سياسة التوظيف الاجتماعي، وضعف كفاءة وسائل متابعة التنفيذ الداخلية والخارجية كالرقابة الشعبية والإعلامية ورقابة الأحزاب والرأي العام.

وختمت عارف بأنه لا بد من حسم العاقة بين المؤسسات الحزبية والأمنية والتنفيذية على تقويضها وتداخلتها والحرص على تقليص صلاحيات التغيير بتقديم برنامجه التنفيذي وفق خطوات تنعكس آثارها الإيجابية كبدية على المستوى المتطور الذي تخصص نتائجه بشكل مباشر الألبية العظمى من التراشق في المجتمع ومن ثم تتابع تمارها التنموية على المستوى البعيد الأجل.

٦١٥ مليوناً لمشروعات حمص الخدمية

نبال إبراهيم

الجان المختصة بالمديرية منها عقد توريد مواد مخبرية بنحو ٣٨ مليون ليرة سورية، مشيراً إلى أنه تمت الموافقة على عدة مشروعات طرقية منها عقد صيانة طريق عام الفوسفات- الجديدة- المظهيرية- الأعور- الزهراء- العليات الحربية (مرحلة ثانية) بقيمة ٦٩,٩ مليوناً، ومشروع إعادة تأهيل طريق عام القيو- رباح بقيمة مالية ٥٨ مليون ليرة سورية ومشروع إعادة تأهيل التحويلة الواسلة ما بين فرق قرية أم العظام ودوار قرية رام العنز بقيمة ٣٥ مليون ليرة سورية، وعقد تعبيد وتزفيت الطريق الزراعي الواسل ما بين قريتي الشعيرات والقينة الشرقية مرحلة أولى بقيمة ٦٢ مليون ليرة سورية. وبين أنه تمت المصادقة على مشروع إعادة سطوح في الشوارع العنز بقيمة ٦٧ مليوناً، وعلى عقد إعادة تأهيل وصيانة عدد من المدارس في المدينة والقرى والبلدات المحررة بالريف الشمالي بقيمة مالية إجمالية ٦٧ مليوناً، وعلى عقد إعادة تأهيل وإصلاح مبنى بلدية مكرس الحصان بالريف الشرقي بقيمة ٤ ملايين ليرة سورية، لافتاً إلى أنه تمت الموافقة على مشروع إنشاء مطمر صحي في حي وادي الذهب بقيمة ٢٥ مليون ليرة.

وأضاف العلي، إنه تمت الموافقة على طلبات ترخيص معمل أعلاف في بلدة صدد ومستودعات وقبان إلكتروني وتصويتية في المنطقة المقارية خربة التين نور وتسوية معمل أحيان والبيان في قرية الوازية، كما تم منح الموافقة المبدئية لتسوية معمل للبطاطا الشيبس في بلدة المشرفة وإن إزالة نشاط لمدة عامين لبعض الفعاليات الحرفية والصناعية.

وتوهمت عارف بأنه يجب الاعتماد على الوسيلة الإدارية والتشريعية بشكل أساسي في القيام بالجهود الإصلاحية واستناد بشغل جزئي إلى الوسائل السياسية من عمليات التطهير والمحاسبة للشخصيات العامة وتكوين لجان تحري والإستقصاء والتفتيش والرقابة التابعة لأعلى قمة الهرم الإداري، وإعادة تنظيم الجهاز الإداري الخاص والسياسية وإدارات الجهاز الإداري، والهياكل البنّية على نظام التسلسل، وتداخل الاختصاصات وازدواجها، وبطء حركة سير إجراءات العمل، وعثرة القوانين والتشريعات والتعديلات الجارية عليها، والميل الشديد لاقتناء الوسائل التقنية الحديثة دون ربطها بالبيئة الإدارية التي تستخدمها، والتضخم الوظيفي وتبني سياسة التوظيف الاجتماعي، وضعف كفاءة وسائل متابعة التنفيذ الداخلية والخارجية كالرقابة الشعبية والإعلامية ورقابة الأحزاب والرأي العام.

وختمت عارف بأنه لا بد من حسم العاقة بين المؤسسات الحزبية والأمنية والتنفيذية على تقويضها وتداخلتها والحرص على تقليص صلاحيات التغيير بتقديم برنامجه التنفيذي وفق خطوات تنعكس آثارها الإيجابية كبدية على المستوى المتطور الذي تخصص نتائجه بشكل مباشر الألبية العظمى من التراشق في المجتمع ومن ثم تتابع تمارها التنموية على المستوى البعيد الأجل.

وختمت عارف بأنه لا بد من حسم العاقة بين المؤسسات الحزبية والأمنية والتنفيذية على تقويضها وتداخلتها والحرص على تقليص صلاحيات التغيير بتقديم برنامجه التنفيذي وفق خطوات تنعكس آثارها الإيجابية كبدية على المستوى المتطور الذي تخصص نتائجه بشكل مباشر الألبية العظمى من التراشق في المجتمع ومن ثم تتابع تمارها التنموية على المستوى البعيد الأجل.

وختمت عارف بأنه لا بد من حسم العاقة بين المؤسسات الحزبية والأمنية والتنفيذية على تقويضها وتداخلتها والحرص على تقليص صلاحيات التغيير بتقديم برنامجه التنفيذي وفق خطوات تنعكس آثارها الإيجابية كبدية على المستوى المتطور الذي تخصص نتائجه بشكل مباشر الألبية العظمى من التراشق في المجتمع ومن ثم تتابع تمارها التنموية على المستوى البعيد الأجل.

وختمت عارف بأنه لا بد من حسم العاقة بين المؤسسات الحزبية والأمنية والتنفيذية على تقويضها وتداخلتها والحرص على تقليص صلاحيات التغيير بتقديم برنامجه التنفيذي وفق خطوات تنعكس آثارها الإيجابية كبدية على المستوى المتطور الذي تخصص نتائجه بشكل مباشر الألبية العظمى من التراشق في المجتمع ومن ثم تتابع تمارها التنموية على المستوى البعيد الأجل.

وختمت عارف بأنه لا بد من حسم العاقة بين المؤسسات الحزبية والأمنية والتنفيذية على تقويضها وتداخلتها والحرص على تقليص صلاحيات التغيير بتقديم برنامجه التنفيذي وفق خطوات تنعكس آثارها الإيجابية كبدية على المستوى المتطور الذي تخصص نتائجه بشكل مباشر الألبية العظمى من التراشق في المجتمع ومن ثم تتابع تمارها التنموية على المستوى البعيد الأجل.

وختمت عارف بأنه لا بد من حسم العاقة بين المؤسسات الحزبية والأمنية والتنفيذية على تقويضها وتداخلتها والحرص على تقليص صلاحيات التغيير بتقديم برنامجه التنفيذي وفق خطوات تنعكس آثارها الإيجابية كبدية على المستوى المتطور الذي تخصص نتائجه بشكل مباشر الألبية العظمى من التراشق في المجتمع ومن ثم تتابع تمارها التنموية على المستوى البعيد الأجل.

وختمت عارف بأنه لا بد من حسم العاقة بين المؤسسات الحزبية والأمنية والتنفيذية على تقويضها وتداخلتها والحرص على تقليص صلاحيات التغيير بتقديم برنامجه التنفيذي وفق خطوات تنعكس آثارها الإيجابية كبدية على المستوى المتطور الذي تخصص نتائجه بشكل مباشر الألبية العظمى من التراشق في المجتمع ومن ثم تتابع تمارها التنموية على المستوى البعيد الأجل.

وختمت عارف بأنه لا بد من حسم العاقة بين المؤسسات الحزبية والأمنية والتنفيذية على تقويضها وتداخلتها والحرص على تقليص صلاحيات التغيير بتقديم برنامجه التنفيذي وفق خطوات تنعكس آثارها الإيجابية كبدية على المستوى المتطور الذي تخصص نتائجه بشكل مباشر الألبية العظمى من التراشق في المجتمع ومن ثم تتابع تمارها التنموية على المستوى البعيد الأجل.

وختمت عارف بأنه لا بد من حسم العاقة بين المؤسسات الحزبية والأمنية والتنفيذية على تقويضها وتداخلتها والحرص على تقليص صلاحيات التغيير بتقديم برنامجه التنفيذي وفق خطوات تنعكس آثارها الإيجابية كبدية على المستوى المتطور الذي تخصص نتائجه بشكل مباشر الألبية العظمى من التراشق في المجتمع ومن ثم تتابع تمارها التنموية على المستوى البعيد الأجل.

وختمت عارف بأنه لا بد من حسم العاقة بين المؤسسات الحزبية والأمنية والتنفيذية على تقويضها وتداخلتها والحرص على تقليص صلاحيات التغيير بتقديم برنامجه التنفيذي وفق خطوات تنعكس آثارها الإيجابية كبدية على المستوى المتطور الذي تخصص نتائجه بشكل مباشر الألبية العظمى من التراشق في المجتمع ومن ثم تتابع تمارها التنموية على المستوى البعيد الأجل.

وختمت عارف بأنه لا بد من حسم العاقة بين المؤسسات الحزبية والأمنية والتنفيذية على تقويضها وتداخلتها والحرص على تقليص صلاحيات التغيير بتقديم برنامجه التنفيذي وفق خطوات تنعكس آثارها الإيجابية كبدية على المستوى المتطور الذي تخصص نتائجه بشكل مباشر الألبية العظمى من التراشق في المجتمع ومن ثم تتابع تمارها التنموية على المستوى البعيد الأجل.

وختمت عارف بأنه لا بد من حسم العاقة بين المؤسسات الحزبية والأمنية والتنفيذية على تقويضها وتداخلتها والحرص على تقليص صلاحيات التغيير بتقديم برنامجه التنفيذي وفق خطوات تنعكس آثارها الإيجابية كبدية على المستوى المتطور الذي تخصص نتائجه بشكل مباشر الألبية العظمى من التراشق في المجتمع ومن ثم تتابع تمارها التنموية على المستوى البعيد الأجل.

وختمت عارف بأنه لا بد من حسم العاقة بين المؤسسات الحزبية والأمنية والتنفيذية على تقويضها وتداخلتها والحرص على تقليص صلاحيات التغيير بتقديم برنامجه التنفيذي وفق خطوات تنعكس آثارها الإيجابية كبدية على المستوى المتطور الذي تخصص نتائجه بشكل مباشر الألبية العظمى من التراشق في المجتمع ومن ثم تتابع تمارها التنموية على المستوى البعيد الأجل.

وختمت عارف بأنه لا بد من حسم العاقة بين المؤسسات الحزبية والأمنية والتنفيذية على تقويضها وتداخلتها والحرص على تقليص صلاحيات التغيير بتقديم برنامجه التنفيذي وفق خطوات تنعكس آثارها الإيجابية كبدية على المستوى المتطور الذي تخصص نتائجه بشكل مباشر الألبية العظمى من التراشق في المجتمع ومن ثم تتابع تمارها التنموية على المستوى البعيد الأجل.

وختمت عارف بأنه لا بد من حسم العاقة بين المؤسسات الحزبية والأمنية والتنفيذية على تقويضها وتداخلتها والحرص على تقليص صلاحيات التغيير بتقديم برنامجه التنفيذي وفق خطوات تنعكس آثارها الإيجابية كبدية على المستوى المتطور الذي تخصص نتائجه بشكل مباشر الألبية العظمى من التراشق في المجتمع ومن ثم تتابع تمارها التنموية على المستوى البعيد الأجل.

وختمت عارف بأنه لا بد من حسم العاقة بين المؤسسات الحزبية والأمنية والتنفيذية على تقويضها وتداخلتها والحرص على تقليص صلاحيات التغيير بتقديم برنامجه التنفيذي وفق خطوات تنعكس آثارها الإيجابية كبدية على المستوى المتطور الذي تخصص نتائجه بشكل مباشر الألبية العظمى من التراشق في المجتمع ومن ثم تتابع تمارها التنموية على المستوى البعيد الأجل.

وختمت عارف بأنه لا بد من حسم العاقة بين المؤسسات الحزبية والأمنية والتنفيذية على تقويضها وتداخلتها والحرص على تقليص صلاحيات التغيير بتقديم برنامجه التنفيذي وفق خطوات تنعكس آثارها الإيجابية كبدية على المستوى المتطور الذي تخصص نتائجه بشكل مباشر الألبية العظمى من التراشق في المجتمع ومن ثم تتابع تمارها التنموية على المستوى البعيد الأجل.

وختمت عارف بأنه لا بد من حسم العاقة بين المؤسسات الحزبية والأمنية والتنفيذية على تقويضها وتداخلتها والحرص على تقليص صلاحيات التغيير بتقديم برنامجه التنفيذي وفق خطوات تنعكس آثارها الإيجابية كبدية على المستوى المتطور الذي تخصص نتائجه بشكل مباشر الألبية العظمى من التراشق في المجتمع ومن ثم تتابع تمارها التنموية على المستوى البعيد الأجل.

وختمت عارف بأنه لا بد من حسم العاقة بين المؤسسات الحزبية والأمنية والتنفيذية على تقويضها وتداخلتها والحرص على تقليص صلاحيات التغيير بتقديم برنامجه التنفيذي وفق خطوات تنعكس آثارها الإيجابية كبدية على المستوى المتطور الذي تخصص نتائجه بشكل مباشر الألبية العظمى من التراشق في المجتمع ومن ثم تتابع تمارها التنموية على المستوى البعيد الأجل.

وختمت عارف بأنه لا بد من حسم العاقة بين المؤسسات الحزبية والأمنية والتنفيذية على تقويضها وتداخلتها والحرص على تقليص صلاحيات التغيير بتقديم برنامجه التنفيذي وفق خطوات تنعكس آثارها الإيجابية كبدية على المستوى المتطور الذي تخصص نتائجه بشكل مباشر الألبية العظمى من التراشق في المجتمع ومن ثم تتابع تمارها التنموية على المستوى البعيد الأجل.

وختمت عارف بأنه لا بد من حسم العاقة بين المؤسسات الحزبية والأمنية والتنفيذية على تقويضها وتداخلتها والحرص على تقليص صلاحيات التغيير بتقديم برنامجه التنفيذي وفق خطوات تنعكس آثارها الإيجابية كبدية على المستوى المتطور الذي تخصص نتائجه بشكل مباشر الألبية العظمى من التراشق في المجتمع ومن ثم تتابع تمارها التنموية على المستوى البعيد الأجل.

وختمت عارف بأنه لا بد من حسم العاقة بين المؤسسات الحزبية والأمنية والتنفيذية على تقويضها وتداخلتها والحرص على تقليص صلاحيات التغيير بتقديم برنامجه التنفيذي وفق خطوات تنعكس آثارها الإيجابية كبدية على المستوى المتطور الذي تخصص نتائجه بشكل مباشر الألبية العظمى من التراشق في المجتمع ومن ثم تتابع تمارها التنموية على المستوى البعيد الأجل.

وختمت عارف بأنه لا بد من حسم العاقة بين المؤسسات الحزبية والأمنية والتنفيذية على تقويضها وتداخلتها والحرص على تقليص صلاحيات التغيير بتقديم برنامجه التنفيذي وفق خطوات تنعكس آثارها الإيجابية كبدية على المستوى المتطور الذي تخصص نتائجه بشكل مباشر الألبية العظمى من التراشق في المجتمع ومن ثم تتابع تمارها التنموية على المستوى البعيد الأجل.



الحكومة وقطاعه، أي الانطلاق من تحويل الإدارة الكلاسيكية إلى إدارة أكثر معاصرة تتجاوز الفكر السياسي والمنهج الاقتصادي. وأشارت عارف إلى أن الإصلاح الإداري عانى ضعف القدرة على مواجهته التحديات من مفارقات الرواتب والأجور الحكومي وقطاعه، أي الانطلاق من تحويل الإدارة الكلاسيكية إلى إدارة أكثر معاصرة تتجاوز الفكر السياسي والمنهج الاقتصادي.

وأشارت عارف إلى أن الإصلاح الإداري عانى ضعف القدرة على مواجهته التحديات من مفارقات الرواتب والأجور الحكومي وقطاعه، أي الانطلاق من تحويل الإدارة الكلاسيكية إلى إدارة أكثر معاصرة تتجاوز الفكر السياسي والمنهج الاقتصادي.

وأشارت عارف إلى أن الإصلاح الإداري عانى ضعف القدرة على مواجهته التحديات من مفارقات الرواتب والأجور الحكومي وقطاعه، أي الانطلاق من تحويل الإدارة الكلاسيكية إلى إدارة أكثر معاصرة تتجاوز الفكر السياسي والمنهج الاقتصادي.

وأشارت عارف إلى أن الإصلاح الإداري عانى ضعف القدرة على مواجهته التحديات من مفارقات الرواتب والأجور الحكومي وقطاعه، أي الانطلاق من تحويل الإدارة الكلاسيكية إلى إدارة أكثر معاصرة تتجاوز الفكر السياسي والمنهج الاقتصادي.

وأشارت عارف إلى أن الإصلاح الإداري عانى ضعف القدرة على مواجهته التحديات من مفارقات الرواتب والأجور الحكومي وقطاعه، أي الانطلاق من تحويل الإدارة الكلاسيكية إلى إدارة أكثر معاصرة تتجاوز الفكر السياسي والمنهج الاقتصادي.

وأشارت عارف إلى أن الإصلاح الإداري عانى ضعف القدرة على مواجهته التحديات من مفارقات الرواتب والأجور الحكومي وقطاعه، أي الانطلاق من تحويل الإدارة الكلاسيكية إلى إدارة أكثر معاصرة تتجاوز الفكر السياسي والمنهج الاقتصادي.

وأشارت عارف إلى أن الإصلاح الإداري عانى ضعف القدرة على مواجهته التحديات من مفارقات الرواتب والأجور الحكومي وقطاعه، أي الانطلاق من تحويل الإدارة الكلاسيكية إلى إدارة أكثر معاصرة تتجاوز الفكر السياسي والمنهج الاقتصادي.

وأشارت عارف إلى أن الإصلاح الإداري عانى ضعف القدرة على مواجهته التحديات من مفارقات الرواتب والأجور الحكومي وقطاعه، أي الانطلاق من تحويل الإدارة الكلاسيكية إلى إدارة أكثر معاصرة تتجاوز الفكر السياسي والمنهج الاقتصادي.

وأشارت عارف إلى أن الإصلاح الإداري عانى ضعف القدرة على مواجهته التحديات من مفارقات الرواتب والأجور الحكومي وقطاعه، أي الانطلاق من تحويل الإدارة الكلاسيكية إلى إدارة أكثر معاصرة تتجاوز الفكر السياسي والمنهج الاقتصادي.

وأشارت عارف إلى أن الإصلاح الإداري عانى ضعف القدرة على مواجهته التحديات من مفارقات الرواتب والأجور الحكومي وقطاعه، أي الانطلاق من تحويل الإدارة الكلاسيكية إلى إدارة أكثر معاصرة تتجاوز الفكر السياسي والمنهج الاقتصادي.

وأشارت عارف إلى أن الإصلاح الإداري عانى ضعف القدرة على مواجهته التحديات من مفارقات الرواتب والأجور الحكومي وقطاعه، أي الانطلاق من تحويل الإدارة الكلاسيكية إلى إدارة أكثر معاصرة تتجاوز الفكر السياسي والمنهج الاقتصادي.

وأشارت عارف إلى أن الإصلاح الإداري عانى ضعف القدرة على مواجهته التحديات من مفارقات الرواتب والأجور الحكومي وقطاعه، أي الانطلاق من تحويل الإدارة الكلاسيكية إلى إدارة أكثر معاصرة تتجاوز الفكر السياسي والمنهج الاقتصادي.

وأشارت عارف إلى أن الإصلاح الإداري عانى ضعف القدرة على مواجهته التحديات من مفارقات الرواتب والأجور الحكومي وقطاعه، أي الانطلاق من تحويل الإدارة الكلاسيكية إلى إدارة أكثر معاصرة تتجاوز الفكر السياسي والمنهج الاقتصادي.

وأشارت عارف إلى أن الإصلاح الإداري عانى ضعف القدرة على مواجهته التحديات من مفارقات الرواتب والأجور الحكومي وقطاعه، أي الانطلاق من تحويل الإدارة الكلاسيكية إلى إدارة أكثر معاصرة تتجاوز الفكر السياسي والمنهج الاقتصادي.

وأشارت عارف إلى أن الإصلاح الإداري عانى ضعف القدرة على مواجهته التحديات من مفارقات الرواتب والأجور الحكومي وقطاعه، أي الانطلاق من تحويل الإدارة الكلاسيكية إلى إدارة أكثر معاصرة تتجاوز الفكر السياسي والمنهج الاقتصادي.

وأشارت عارف إلى أن الإصلاح الإداري عانى ضعف القدرة على مواجهته التحديات من مفارقات الرواتب والأجور الحكومي وقطاعه، أي الانطلاق من تحويل الإدارة الكلاسيكية إلى إدارة أكثر معاصرة تتجاوز الفكر السياسي والمنهج الاقتصادي.

وأشارت عارف إلى أن الإصلاح الإداري عانى ضعف القدرة على مواجهته التحديات من مفارقات الرواتب والأجور الحكومي وقطاعه، أي الانطلاق من تحويل الإدارة الكلاسيكية إلى إدارة أكثر معاصرة تتجاوز الفكر السياسي والمنهج الاقتصادي.

وأشارت عارف إلى أن الإصلاح الإداري عانى ضعف القدرة على مواجهته التحديات من مفارقات الرواتب والأجور الحكومي وقطاعه، أي الانطلاق من تحويل الإدارة الكلاسيكية إلى إدارة أكثر معاصرة تتجاوز الفكر السياسي والمنهج الاقتصادي.

وأشارت عارف إلى أن الإصلاح الإداري عانى ضعف القدرة على مواجهته التحديات من مفارقات الرواتب والأجور الحكومي وقطاعه، أي الانطلاق من تحويل الإدارة الكلاسيكية إلى إدارة أكثر معاصرة تتجاوز الفكر السياسي والمنهج الاقتصادي.

وأشارت عارف إلى أن الإصلاح الإداري عانى ضعف القدرة على مواجهته التحديات من مفارقات الرواتب والأجور الحكومي وقطاعه، أي الانطلاق من تحويل الإدارة الكلاسيكية إلى إدارة أكثر معاصرة تتجاوز الفكر السياسي والمنهج الاقتصادي.

وأشارت عارف إلى أن الإصلاح الإداري عانى ضعف القدرة على مواجهته التحديات من مفارقات الرواتب والأجور الحكومي وقطاعه، أي الانطلاق من تحويل الإدارة الكلاسيكية إلى إدارة أكثر معاصرة تتجاوز الفكر السياسي والمنهج الاقتصادي.

وأشارت عارف إلى أن الإصلاح الإداري عانى ضعف القدرة على مواجهته التحديات من مفارقات الرواتب والأجور الحكومي وقطاعه، أي الانطلاق من تحويل الإدارة الكلاسيكية إلى إدارة أكثر معاصرة تتجاوز الفكر السياسي والمنهج الاقتصادي.

وأشارت عارف إلى أن الإصلاح الإداري عانى ضعف القدرة على مواجهته التحديات من مفارقات الرواتب والأجور الحكومي وقطاعه، أي الانطلاق من تحويل الإدارة الكلاسيكية إلى إدارة أكثر معاصرة تتجاوز الفكر السياسي والمنهج الاقتصادي.

الإصلاح الإداري في مختلف مراحلها، وتنفذاً ومتابعة وتقويماً.

ورأت عارف أن ملامح الواقع الإداري في سورية منذ عام ٢٠٠٠ تشير إلى أن إدارة الدولة تعي وجود فجوة بين ما تنشده من آمال وطموحات وما هو محقق، وأن تجسير هذه الفجوة في الإصلاح يتطلب إيجاد إصلاح إداري سريع وعاجل وشامل يتكامل مع الجهود الإصلاحية في المجالات الأخرى ويكون حاملاً لها، مبيّنة أن محاولات إصلاح الجهاز الإداري كانت تأخذ طابع ردة الفعل على ظهور مجموعة من العوامل السياسية أو الاقتصادية أو الاجتماعية أو السكانية التي تؤثر في مسيرة الحياة المعيشية للمواطنين، ولم تكن استباقية مبنية على إستراتيجية منهجية للإصلاح، فكانت معظم هذه الحالات ذات طابع إداري يحاول منع اختراق القوانين والأنظمة أو إساءة استخدام السلطة أو ابتزاز أو الرشاوى أو الاتجار بالوظيفة العامة.

منهجية الإصلاح

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت إلى أن المنهجية في ذلك هي

ولفتت