

إستراتيجيات التميز الأكاديمي في العالم

المشروع الروسي ٥ - ١٠ هل يحقق الأهداف المرجوة منه؟

أ. د. وائل معلا

نشر مؤخراً في ملحق التعليم العالي لجريدة التايمز الانكليزية مقال مهم بعنوان: «هل يحقق المشروع الروسي ٥ - ١٠ الأهداف المرجوة منه؟» Is Russia's Project 100 - 5 Working؟ استعرض فيه كاتبه سايمون بيكر Simon Baker مراحل تحول نظام التعليم العالي في روسيا في ضوء المشروع ٥ - ١٠ للتميز الأكاديمي الذي يهدف إلى تحسين مكانة التعليم العالي على روسيا والارتقاء بمستوى أداء خمس جامعات على الأقل من الجامعات المشاركة في المشروع إلى مرتبة أفضل مئة جامعة في العالم وفقاً لأمه ثلاثة تصنيفات عالمية وهي تصنيف تايمز للتعليم العالي Times Higher Education World University Rankings الذي تصدره مجلة التايمز الانكليزية، وتصنيف كيو إس QS world ranking الذي تصدره مؤسسة Quacquarelli Symonds الانكليزية، والتصنيف الأديمي للجامعات العالمية ARWU المعروف أيضاً بتصنيف شانغهاي جياو تونغ Shanghai Jiao Tong.

كان من اللافت في منظومة التعليم العالي الروسي في السنوات الست الماضية الزيادة الكبيرة في إنتاج البحوث العلمية؛ إذ ازاد عدد الناتج العلمي الروسي المهورس في قاعدة بيانات Scopus بأكثر من الضعف، وهذا ما رفع تصنيف الجامعات الروسية في تصنيف تايمز لمؤسسات التعليم العالي العالمية من مجرد ١٣ مؤسسة تعليمية (من أصل ٨٠٠ مؤسسة دخلت التصنيف في عام ٢٠١٦) إلى ٣٥ مؤسسة (من أصل ٣٥٨ مؤسسة مدرجة وفق أحدث تصنيفات تايمز لعام ٢٠١٩). والسبب الرئيسي في ذلك يعود إلى إطلاق «مشروع ٥ - ١٠ للتميز الأكاديمي» في عام ٢٠١٣، حيث اختيرت ١٥ جامعة كمرحلة أولى، ثم ست جامعات (كمرحلة ثانية) في عام ٢٠١٥ - من خلال منافسة مفتوحة للحصول على ما يصل إلى مليار روبل (أي ما يعادل ١١.٦ مليون دولار) سنوياً، وذلك في محاولة لتحقيق خمس جامعات على رفح تصنيفها ضمن أنظمة تصنيف الجامعات العالمية لترجع ضمن أفضل مئة جامعة في العالم بحلول عام ٢٠٢٠. ومن هنا أتت التسمية «مشروع ٥ - ١٠». أما اختيار الجامعات فقد جرى بناء على مقترحات تقدمت بها كل جامعة من «خريطة الطريق» التي سنتجها في سعيها إلى تحسين مكانتها الدولية، وعلى تقييم أداؤها للوصول إلى الهدف المنشود، وفق خريطة الطريق التي وضعتها، وإلى مؤشرات أداء للمشروع ككل. والحدبير بالذكر أن الجامعات المشاركة لا تتلقى كلها التمويل نفسه، بل إن الجامعات التي كان تقييم أداؤها جيداً كوفت بأموال إضافية.

ما زال هدف المشروع حتى الآن بعيداً عن التحقيق، فالجامعة الروسية الوحيدة الموجودة ضمن أفضل مئتي جامعة في العالم وفق تصنيف تايمز لعام ٢٠١٩ هي جامعة لومونوسوف موسكو الحكومية Lomonosov State University، وهي الجامعة الرائدة في روسيا، وقد تمكنت من الاحتفاظ بمكانتها البارزة ضمن أفضل مئتي جامعة في العالم، ولكنها تراجعحت خمسة مراكز عن ترتيب العام الماضي لتحقيق المركز ١٩٩، كما أنها ليست ضمن الجامعات المشاركة في المشروع ٥ - ١٠. أما أعلى مرتبة حققها مؤسسة مشاركة في هذا المشروع فتدخل ضمن النطاق ٢٥١ - ٣٠٠ وفق تصنيف تايمز ٢٠١٩. وهي المرتبة التي حققها معهد موسكو للفيزياء والتكنولوجيا Moscow Institute of Physics and Technology. ومع ذلك، فإن البيانات تشير إلى أن الجامعات المشاركة في المشروع ٥ - ١٠ قد تمكنت من تحسين أداؤها بشكل ملحوظ. فعلى سبيل المثال، من عام ٢٠١٢ إلى عام ٢٠١٧، تمكنت ثماني عشرة جامعة مشاركة في المشروع، وهي التي دخلت في تصنيف تايمز لعام ٢٠١٩، من زيادة إنتاجها البحثي المهورس في سكوبس Scopus أربعة أضعاف (من نحو ٧٠٠٠٠ إلى ٢٨٠٠٠٠ مقال بحثي)، وهذا يتجاوز الإنتاج العلمي لجنوب إفريقيا بأكملها (وهي إحدى دول البريكس). وهذا نمو مدش من دون شك، إذ تجاوزت إنتاجية البحث العلمي لكل عضو هيئة أكاديمية في الجامعات المشاركة في المشروع إنتاجية أقرانه في باقي الجامعات الروسية الأخرى ذات التصنيف العالي. وكذلك تجاوزت تلك العادة للعديد من الجامعات العالمية كالجامعات البرازيلية على سبيل المثال، وتساوت مع الجامعات الهندية.

والسؤال الذي يطرح نفسه الآن هو هل يعد المشروع ٥ - ١٠ مثلاً جيداً يحتذى به كبادرة تميز حكومية فرضت من أعلى الهرم؟ وهل يمكن أن يعد مشروعاً ناجحاً؟ وهل يقوم برفع المعايير الأكاديمية لجميع المؤسسات الروسية الأخرى ذات التصنيف العالي. وذلك تجاوزت تلك العادة للعديد من الجامعات العالمية كالجامعات البرازيلية على سبيل المثال، وتساوت مع الجامعات الهندية.

والسؤال الذي يطرح نفسه الآن هو هل يعد المشروع ٥ - ١٠ مثلاً جيداً يحتذى به كبادرة تميز حكومية فرضت من أعلى الهرم؟ وهل يمكن أن يعد مشروعاً ناجحاً؟ وهل يقوم برفع المعايير الأكاديمية لجميع المؤسسات الروسية الأخرى ذات التصنيف العالي. وذلك تجاوزت تلك العادة للعديد من الجامعات العالمية كالجامعات البرازيلية على سبيل المثال، وتساوت مع الجامعات الهندية.

والسؤال الذي يطرح نفسه الآن هو هل يعد المشروع ٥ - ١٠ مثلاً جيداً يحتذى به كبادرة تميز حكومية فرضت من أعلى الهرم؟ وهل يمكن أن يعد مشروعاً ناجحاً؟ وهل يقوم برفع المعايير الأكاديمية لجميع المؤسسات الروسية الأخرى ذات التصنيف العالي. وذلك تجاوزت تلك العادة للعديد من الجامعات العالمية كالجامعات البرازيلية على سبيل المثال، وتساوت مع الجامعات الهندية.



وزارة التعليم العالي في سورية أدركت أخيراً أهمية أنظمة التصنيف للجامعات العالمية وتأثيرها

لم يكن المشروع ٥ - ١٠ أبداً «مجرد لعبة تصنيف»، فغاياته الأساسية كانت تحويل نظام التعليم العالي الروسي بالكامل، وعلى الرغم من أن الوصول إلى الهدف المرجو ما زال بعيداً، إلا أن أحداً لا يساوره شك في أن تقدماً ملموساً جرى في هذا المجال. ويرى الخبراء أن على الحكومة إلا تتكفي في العام القادم بتجديد المشروع، بل عليها التوسع به ليشمل جامعات أخرى، ذلك أن الهدف الأساسي هو الوصول إلى نظام تعليمي ممتاز، وجعل الحضور إلى روسيا أكثر جاذبية للطلاب الأجانب ولخبرة أعضاء هيئة التدريس العالميين. وإذا ما تحقق ذلك «فستصبح بعض الجامعات الروسية عاجلاً أم آجلاً ضمن مجموعة النخبة».

هل يعد المشروع مثلاً يحتذى به لواقع السوري
يلاحظ مما سبق أن المشروع ٥ - ١٠ الذي أطلقته وزارة العلوم والتعليم العالي الروسية عام ٢٠١٣، قد أحدث نقلة نوعية كبيرة في الجامعات الروسية المشاركة في المشروع، وإن كان من غير المرجح أن يحقق الهدف الرئيسي منه وهو رفع خمس جامعات روسية على الأقل من بين الجامعات المشاركة إلى أفضل مئة جامعة في العالم وفقاً لأمه أنظمة تصنيف الجامعات العالمية. والسؤال الذي يطرح نفسه اليوم: هل يعد المشروع مثلاً يمكن الاستفادة منه - من دون استثناء - في الواقع السوري وخاصة في ضوء التصنيفات العالمية التي صدرت مؤخراً لتصنيف تايمز لعام ٢٠١٩ والذي غابت عنه جمع الجامعات السورية بما فيها جامعة دمشق العريقة بتاريخها، على حين تضمنت جداول التصنيف سبع عشرة جامعة مصرية والعديد من الجامعات العربية الأخرى؟

يبين أن وزارة التعليم العالي في سورية قد أدركت أخيراً أهمية أنظمة التصنيف للجامعات العالمية وتأثيرها في السمعة العلمية لجامعاتنا وعلى موقعها إقليمياً وعالمياً، ففعلت سلسلة من الخطوات التعريفية في معظم الجامعات الحكومية لتعريف بهذه الأنظمة، لكن معظم النقاش تدور حول إجراءات شكلية لا تصب جوهرياً في تحسين الواقع الحالي للجامعات، ورفع إنتاجيتها من البحوث العلمية، وتطوير شراكتها العلمية الدولية، وكلها مؤشرات مهمة في عملية تصنيفها، وإنما تدور النقاش حول ضرورة أن تطور الجامعات مواقعها الإلكترونية على شبكة الإنترنت، وضرورة أن يستخدم أعضاء هيئة التدريس وطلاب الدكتوراه بريدهم الإلكتروني المخصص من الجامعة عوضاً عن استخدام بريدهم الخاص، وغيرها من الإجراءات الشكلية، في محاولة منها لتحسين تصنيف الجامعات السورية وفق نظام ويبوميترس Webometrics، وهو تصنيف نصف سنوي يصدر عن المجلس الأعلى للبحث العلمي في إسبانيا ويعتمد على قياس أداء الجامعات من خلال مواقعها الإلكترونية وفق مجموعة المعايير هي: حجم الموقع، والملفات الخاصة بالوثائق والمعلومات النصية التي تنتمي لموقع الجامعة، والأبحاث المحكمة والتقارير والرسائل المنشورة إلكترونياً تحت نطاق موقع الجامعة، وقد أحدثت نتائج هذا التصنيف التي صدرت مؤخراً صدمة كبيرة في الأوساط الجامعية السورية، حيث نالت الجامعات السورية ما فيها جامعة دمشق مراتب متدنية جداً، فمراجعة تراجعاً خطراً بأكثر من أربعة ألاف مرتبة لتصنيف في المرتبة ١٠٩٠٢ عالمياً، و٣٢٧٥ محلياً.

المشروع ٥ - ٥٠٠ للتميز الأكاديمي في سورية
اليوم نحن بحاجة إلى مشروع وطني شبيه بالمشروع الروسي ٥ - ١٠٠، يعالج الأسباب الرئيسية لتدني تصنيف الجامعات السورية، ويخلق بيئة تنافسية بينها ما يدفعها للسعي نحو التميز في التعليم والبحث العلمي، وبناء

الجامعات المشاركة بالمشروع شيء من القلق إزاء ذلك وتوسعي لتحسين هذا الجانب. كما أن هناك عوائق أمام توظيف المزيد من الأساتذة والباحثين الدوليين أهمها حاجز اللغة، وانخفاض قيمة الروبل الروسي، وهو الأمر الذي انعكس سلباً على قيمة الرواتب. علماً أن التوظيف في الرياضيات والهندسة أمر مكلف جداً لأن الجامعات تريد استقطاب «نخبة النخبة»، لاستكمال المستوى الرفيع من الأكاديميين الروس العاملين لديها، على حين أن عائق اللغة هو التحدي الأساسي في اختصاصات العلوم الاجتماعية. ومع ذلك، فقد تمكنت أفضل المؤسسات التعليمية الروسية خلال خمس سنوات فقط من جذب طلاب دكتوراه متميزين وتوظيف أكاديميين وعلميين عالمياً، كجامعة تيومين غرب سيبيريا!

من جهة أخرى، هناك سعي حثيث ضمن إطار المشروع إلى تطوير التعاون الدولي البحثي. وقد حققت العديد من الجامعات المشاركة بالمشروع تقدماً في هذا المجال، مثل جامعة ITMO في سان بطرسبرج التي كانت نصف البحوث التي أنتجتها في عام ٢٠١٧ والمفهرسة وفق Scopus نتيجة تعاون بحثي دولي، وقد ارتفعت هذه النسبة من نحو الثلث قبل خمس سنوات. وتقول الكاتورة داريا كوزلوفا Daria Kozlova، النائب الأول لرئيس الجامعة، إن لهذا الأمر أسباباً عدة منها تغيير طرق تنظيم فرق البحث، وإطلاق مسابقة مفتوحة لمختبرات أبحاث دولية لها ريسان، روسي وأجنبي، ومع ذلك فإن «عولة البحث العلمي» تالفا صعوبات، لعل أحد أسبابها الرئيسية المناخ السياسي الذي أثر سلباً على التعاون الدولي البحثي.

أما عن الإصلاحات الأخرى التي يمكن أن تساعد الجامعات الروسية على تحقيق المزيد من التحسن في الأداء، فهناك كل المعنيين بالمشروع (الجامعات، وقادة المشروع والأكاديميين الذين درسوا المشروع) الحكومة بمنح الجامعات المزيد من الاستقلالية.

تقييم «المشروع ٥-١٠٠» وتعديله

بحسب بيانات التصنيف العالمي للجامعات، تحقق الجامعات الروسية المشاركة في المشروع ٥ - ١٠٠ تقدماً طيباً على صعيد جودة البحوث العلمية، على الرغم من أن حصتها من المقالات الأكثر استشهادهما تزايد باستمرار). كذلك فإن سمعتها الدولية ما زالت دون المطلوب، إن سد هاتين الفجوتين اللتين تتلآن ثلثي الدرجات في أنظمة التصنيف، سيتيح للمشروع ٥ - ١٠٠ في نهاية المطاف تحقيق الهدف الذي وجد من أجله.

نتائج التقييم الفعلي للواقع والممارسة فرضت تعديل الهدف الأساسي للمشروع وهو الحصول على خمس جامعات روسية ضمن أفضل مئة جامعة عالمية. هذا التعديل بدا واضحاً على الموقع الإلكتروني للمشروع على شبكة الانترنت حيث عدل الهدف ليصبح: «تعزيز الوضع التنافسي لمجموعة من الجامعات الروسية الرائدة في سوق البحث العلمي والتعليم العالي العالمي». وأصبح الهدف الحصول على النجاحات في مجالات فريدة، نظراً للطبيعة المتخصصة للكثير من الجامعات الروسية. فمثلاً جامعة ITMO المتخصصة في تكنولوجيا المعلومات والهندسة، صنفت الآن ويقوع ضمن أفضل مئة جامعة في تصنيف تايمز لأفضل الجامعات العالمية في موضوع علوم الكمبيوتر. ويعزى هذا النجاح إلى الأهداف الطموحة للمشروع ٥ - ١٠٠، وإلى شفافية عملية اختيار الجامعات المشاركة التي كانت علنية وأشرف عليها مجلس دولي وخبراء أجانب، جامعة ITMO المتخصصة في تكنولوجيا المعلومات والهندسة، صنفت الآن ويقوع ضمن أفضل مئة جامعة في تصنيف تايمز لأفضل الجامعات العالمية في موضوع علوم الكمبيوتر.

ومما يَذكر أنه دخل مرة المطعم مع نفر من أصحابه ولما قدم النادل وسأل البرزيم عن مراده أجابه: «المتفاجئ»، لكن المقربين منه كانوا يقهونونه تماماً. ومما يَذكر أنه دخل مرة المطعم مع نفر من أصحابه ولما قدم النادل وسأل البرزيم عن مراده أجابه: «المتفاجئ»، لكن المقربين منه كانوا يقهونونه تماماً.

ومما يَذكر أنه دخل مرة المطعم مع نفر من أصحابه ولما قدم النادل وسأل البرزيم عن مراده أجابه: «المتفاجئ»، لكن المقربين منه كانوا يقهونونه تماماً.

المجلس الحاكم للمشروع (وهو مجلس مكون من من مسؤولين حكوميين وأكاديميين ورجال أعمال وخبراء آخرين من روسيا ومن دول حول العالم يقوم بالإشراف على المشروع ويقدم المشورة والنصح لوزارة العلوم والتعليم العالي الروسية عن الأوجه التي يجب أن تتفق فيها الأموال)، يعتقد وهو عالم في الفيزياء النووية ونائب رئيس جامعة سابق ومعاصر لنظام التعليم العالي الروسي قبل وبعد انهيار الاتحاد السوفيتي، يعتقد اعتقاداً راسخاً أن المشروع ٥ - ١٠٠ هو «الإصلاح الأكثر تأثيراً» في السنوات العشرين الماضية في نظام التعليم العالي الروسي. ويرى أن المفاتيح الرئيسية لنجاح المشروع هو أنه يضع حداً نهائياً لفصل التعليم العالي عن البحث العلمي، ويضع الجامعات - التي كانت تقليدياً تركز على التدريس - في موقع بحثي واحد مع معاهد البحوث المركزية، وفي المقام الأول الأكاديمية الروسية للعلوم Russian Academy of Sciences. في رأيه «لم يكن في روسيا جامعات على الإطلاق؛ مجرد مؤسسات تدريب، وإن كان بعضها عالي الجودة للغاية». تحول الجامعات من مؤسسات تدريب إلى مؤسسات قائمة على الأبحاث يعد «ثورة ثقافية في بلدي»، يقول فولكوف.

من الناحية العملية، فإن هذا التحول يعني أن وحدات أبحاث الأكاديمية الروسية للعلوم أصبحت أكثر تكاملاً مع الجامعات، من خلال عمليات الدمج، أو زيادة التعاون، أو إكمال مهام مشتركة للباحثين.

إيغور تشيريكوف Igor Chirikov، وهو باحث كبير في مركز دراسات التعليم العالي في جامعة كاليفورنيا - بيركلي شغل في السابق منصب نائب رئيس المدرسة العليا للاقتصاد في موسكو، وهي واحدة من أعلى المؤسسات المشاركة في المشروع ٥ - ١٠٠ مرتبة، قام بدوره بدراسة تفصيلية عن الكيفية التي غير فيها المشروع ٥ - ١٠٠ الجامعات الروسية، وهو يوافق على أن هذا التحول كان مهماً، فيقول «كان لدينا قطاع من الجامعات التي لم يكن لديها مهمة تاريخية للقيام بالبحوث العلمية، والاستثمار في المشروع ٥ - ١٠٠ جعل من هذه الجامعات، جزءاً من مؤسسات التعليم العالي». ويوافق إيغور على أن الجامعات الروسية تعمل الآن بشكل أوفق من ذي قبل مع الأكاديمية الروسية للعلوم، مشيراً إلى أن ظاهرة مماثلة تلاحظ في كل من ألمانيا والفرن، حيث أصبحت معاهد ماكس بلانك Max Planck Institutes ومعاهد الأكاديمية الصينية للعلوم أكثر تكاملاً مع مؤسسات التعليم العالي.

ومع فضائل المشروع أيضاً بحسب رأي تشيريكوف أنه أدى إلى زيادة «مرئية» العلوم والبحوث التي كانت تنشر في السابق باللغة الروسية، إذ أصبحت تنشر باللغة الإنجليزية مما يتيح للباحثين في شتى أرجاء العالم الاطلاع عليها.

ولأن الهدف الصريح للمشروع هو تحسين الجودة العالمية للجامعات الروسية، كان لا بد من زيادة عدد أعضاء الهيئة الأكاديمية الدوليين، وكذلك أعداد الطلاب الدوليين، وتشير البيانات إلى أن تقدماً ملحوظاً قد تحقق في هذا المجال أيضاً حيث حققت المؤسسات الروسية ذات التصنيف العالي المشاركة في المشروع ٥ - ١٠٠ تحسناً تجاوز بكثير ما حققته باقي الجامعات الروسية.

ورغم كل هذا التقدم الذي تحقق في إطار «مشروع ٥ - ١٠٠»، إلا أن هناك محاذير مهمة يشير إليها فليب Philip Altbach المدير المؤسس لمركز التعليم العالي الدولي في كلية بوسطن وعضو المجلس الاستشاري للمشروع ٥ - ١٠٠. فبالنسبة للطلاب الدوليين، يقول التباخ: إن أغلبهم من جمهوريات الاتحاد السوفيتي السابق، مع زيادة متواضعة في الطلاب الأجانب الآخرين. وتشعر

الشركات الدولية مع جامعات الدول الصديقة. وكنت قد اقترحت في مقال سابق إطلاق الوطني ٥٠٠ - ٥، الذي ينص على أنه بحلول عام ٢٠٢٥ مثلاً، يجب ألا يقل عدد الجامعات السورية التي تصنف ضمن أفضل ٥٠٠ التجربة الروسية في هذه المجال، وإتباع النهج الذي اتبع في روسيا في عملية اختيار الجامعات المشاركة في هذا المشروع. كما ينبغي أن تضع كل جامعة ترغب في المشاركة «خريطة طريق» خاصة بها توضح خطة العمل التي سنتجها لتحقيق الهدف المرجو من المشروع. ولا بد من تقييم دوري تزيه وموضوعي على مدى تقدم كل جامعة في تحقيق هذا الهدف استناداً إلى خريطة الطريق التي وضعتها، وإلى مؤشرات أداء توضع من الجهة المشرفة على المشروع. وينبغي أن يشرف على إدارة هذا المشروع مجلس مكون من مسؤولين في التعليم العالي، وأكاديميين ورجال أعمال وخبراء آخرين في التعليم العالي من سورية ومن دول مختلفة من العالم، وأخيراً، لا بد من تخصيص ميزانية كبيرة لهذا المشروع لدعم الجامعات المشاركة فيه، وتخفيف القطاع الخاص الوطني على المشاركة في تمويله عن طريق منح الممولين إعفاءات ضريبية وتسهيلات أخرى محفزة.

وهناك إجراءات أخرى لا بد أن تواكب تنفيذ هذا المشروع كوضع خطة لبناء قدرات أعضاء الهيئة التعليمية والبحفية في كتابة المقالات العلمية، وإيجاد الحوافز اللازمة لتشجيعهم على النشر في المجال العالمية المرموقة والبلغة الانكليزية. كذلك لا بد من تفعيل أداء مديريات العلاقات الدولية في الجامعات بغية بناء شراكات علمية مفيدة مع جامعات صديقة، وإقامة مشاريع بحثية مشتركة ينتج عنها نشر بحوث علمية مشتركة ومقالات علمية مشتركة. ولجعل جامعاتنا أكثر جاذبية للطلاب الدوليين ينبغي إيجاد بعض البرامج باللغة الانكليزية على سبيل المثال، سواء أكان ذلك على مستوى الدراسات الجامعية الأولى أم الدراسات العليا. وقد يتطلب ذلك تعديلاً للقوانين والأنظمة الناظمة، ولكن هذا التعديل سيكون ضرورياً إذا ما أريد لهذا المشروع الوطني النجاح. وأخيراً يجب أن يتابع عن كثب وبشكل دوري وموضوعي وشفاف مدى تقدم كل جامعة في تنفيذ «خريطة الطريق» الخاصة بها ومدى التقدم الذي أحرزته في تحقيق أهداف المشروع، ولا بد أن يرتبط الدعم المالي الذي تتلقاه كل جامعة مشاركة بالتقدم الذي أحرزته.

وعلى الرغم من أن حق المشاركة أو عدم المشاركة بهذا المشروع الوطني سيكون متاحاً للجميع من جامعات حكومية وخاصة ومعاهد عليا وغيرها، إلا أن النقاس عن المشاركة ليس خياراً متاحاً لبعض الجامعات، وأقصد هنا بالتحديد جامعة دمشق بالذات. فالمشاركة بمثل هذا المشروع في حال إطلاقه سيكون فرصة ذهبية لتطوير الجامعة واستعادة ألقها ومزنتها الإقليمية والدولية التي فقدتها. وقد يجادل البعض أن رفع خمس جامعات على الأقل من بين المشاركين في المشروع إلى أفضل خمسمئة جامعة في العالم بحلول عام ٢٠٢٥ أمر صعب للغاية في ضوء المنافسة العالمية الشديدة، وخاصة أن أياً من التسع عشرة جامعة المصرية التي دخلت تصنيف تايمز لعام ٢٠١٩ لم تستطع تحقيق ذلك، بما في ذلك جامعة القاهرة. وأنا أقول لنعد تحديد لكل الخبراء، فقد يكون المشروع ٥ - ١٠٠ هو الأنسب لواقعنا الحالي. لكن مهما كانت الفكرة الزمنية، ومهما كانت درجة التصنيف، فلا بد أن تبدأ بأسرع وقت ملتما فعلت الجامعات الروسية، فحده كل التطوير عملية ولكنها تبدأ بخطوة، ولا بد من شرح كل الطاقات اللازمة للوصول إلى الغاية المنشودة، فطلابنا وجامعاتنا وسعمتنا العلمية... وسورية... يستحقون ذلك.

استطعت الحامض والزيت. نظر النادل إلى أصدقاء الشاعر فوجدهم جادين لم يتيسموا ففرح أنه أمام رجل غريب عن عصره ومجتمعه. كان محمد البرزيم عاشقاً لوطنه أياًما عشق، فدخلت القومية العربية في صلب حياته؛ لذلك فقد حفل دنيوانه بالأشعار الوطنية الصادقة، ومن ذلك يقول:

أشرقُ انتبهه واربا بنفكسك واتتهج
طريقاً به تلغى الأمانى دوانيا
أشرقُ انتبهه، وانبذ خمولاً عشقته
أشرقُ انتبهه، لا ترتد العجز لاهياً
فليس ينال السؤال من كان لاهيا
ينالُ العلامن كان بالعلم هانماً
ولللجهل نبأذاً، وللصميم أيبا
ألفُ البرزيم عدة كتب فضلاً عن ديواني شعر، منها: «مقدمة في صنعة الشعر ونقده»، «كتاب اللحن»، وقد تتبع فيه اللحن في كلام العرب ودرس أسبابه وأنواعه، كتاب (النحو المتفاجئ)، وهو قواعد للغة العربية، كتاب (الجحيم) وفيه يؤكد سهولة العربية في فنونها عامة ويقدم الحجة الدامغة على أن اشتقاقات اللغة العربية الغزيرة تهبها المغفرة

التوخي، كأنها كلية الأداب، ومازال إلى اليوم بعض من طلبته يتزعمون بأساليبهم البديعة في التدريس العظيم والفن الموصل المبدع؛ ويروون بعضاً من كلماته العريقة التي تشهد على عشقه الشديد للغة العربية... قال مرة لأحد الطلاب المشاغبين الذي كان يدبّ بقدمه على الأرض فيصدر صوتاً مرعجاً:

ومن مقلته البهية في أسلوب التدريس أنه كان ينصص تعاريف للقواعد النحوية تقرب الفكرة من البنية وتسهل حفظها فقد كان يعرف (الحال) بأنه: صفةٌ خالفتُ الموصوف فعوقبت بالنصب.
لقد فلك محمد البرزيم باللغة العربية كلفاً شديداً جداً جعلها تدخل في صميم حياتنا؛ فكان لا يتحدث إلا بها في كل مكان وحتى في بيته، ما جعل أعداءه ممن لم يعوا مقصده يسمونه (المتفاجئ)، لكن المقربين منه كانوا يقهونونه تماماً. ومما يَذكر أنه دخل مرة المطعم مع نفر من أصحابه ولما قدم النادل وسأل البرزيم عن مراده أجابه: «المتفاجئ»، لكن المقربين منه كانوا يقهونونه تماماً.



اعتلى الشاعر محمد البرزيم منابر التعليم مدة خمس وعشرين سنة، كان جلها في مدرسة التجيز، وقد عدت التجيز بفضلته وبفضل باقي القلاء الذين كان يتحاور معهم من أمثال عبد القادر المبارك وسليم الجندي وعز الدين

قريحته شعرا ونثرا في ينبوع غزير يضاهي أعظم منابع اللغة العربية الثرة؛ ووجد نفسه يجالس فقهاء العربية وينافس أعرق أساتذتها، بل لقد عدا أستاذاً متميزاً جداً في علوم النحو والصرف، وأساقفت لسانه تقطيرت البلاغة وخضعت لبيانه تقطيعات العروض، وراح يضاهي أولئك القدماء الذين تتبعوا هذا العلم وأنشؤوا فيه مدارس في القرون الخالية حتى كاد ينشئ مدرسة خاصة به.

هو أحد الشعراء الأربعة الذين يُلقبون بـ(شاعر الشام) شقيق جبري وخبر الدين الزركلي وخليل مردم بك ومحمد البرزيم... لكنه يتميز عن هؤلاء جميعاً بمئاته السيك وجزالة اللفظ وبراعة انتقاء المعاني العميقة من معجم لغوي معبر جداً... حتى أطلق عليه بعض النقاد لقب (شاعر جاهلي يعيش في القرن العشرين)... ومن الأمثلة الواضحة على ذلك اللقب قصيدة له يناجي فيها دمشق كتبها في مئة وستين بيتاً، منها هذه الأبيات:

رفعتُ على حرم الخلود بنودا
ومضت تحلق في الإباء صُودا
بنت العصور الحاليات نحورها
بالزُهر تسطع ما عرفنُ جمودا
ريحانةُ الدنيا وظل نعيمها
من قبل مولدٍ يعربُ وفؤودا

الدائمة على التكيف ومجازاة كل العصور والهي مجموعة متطورة. كتاب (الجواب المسكت) العرب... كتاب (من وحى المرأة).
وحين جاوز البرزيم الستين تبع جسمه وتزايدت أمراضه وأحيل إلى التقاعد، وضاق صدره بالعيش، فتكرم عليه أحد طلابه الضباط وهو الطبيب الشاعر عزة الطباع فجعل له إقامة بالمشفى العسكري الذي بقي فيه ثلاث سنوات؛ ثم في المشفى كُف بصره، وأصيب بالشلل، وما زال يقعد صحته رويدا رويدا إلى أن فقد الحياة، فأسلم الروح باربعها يوم الإثنين في ١٩٥٥/٩/١٢.
وبعد: أليس حرياً بنا اليوم أن نكتب سيرة البرزيم ونقرأها لتعترف إلى رجل بلغ العشرين وهو أمي ثم انطلق فوصل إلى مصاف الأساتذة والعلماء والشعراء العباقي؟
الأ يستحق محمد البرزيم أن تقام ندوات حول شعره ونتاجه من الأدباء والنقاد؟
ألا يستحق أن يعد عنه فيلم تلفزيوني وثائقي، وقصصيات؟
لكنه لم يجر له أي تكريم حتى اليوم. رحم الله أساتذتنا القدماء الذين صنعونا وكان لهم علينا فضلنا الكبير.