

## النشاط الصناعي في المناطق الحرة «متواضِعٌ»

**درويش لـ«الوطن»: نطالب الحكومة بدعم النشاط الصناعي بالمناطق الحرة وإلغاء معاملة المواد المصنعة بالدرجة معاملة المستوردة**

هنا غانم

كـد رئيس اللجنة العليا للمستثمرين في المناطق الحرة، فهد درويش، في تصريح «الوطن» ضرورة إعادة النظر في العديد من القضايا التي تتعلق بالمناطق الحرة، فيما دعم للاقتصاد الوطني. مطالبـاً الحكومة بتشجيع النشاط الصناعي في المناطق الحرة، من خلال إلغاء القيد على المواد القانونية التي تعوقه، وأهمها المادة ١٤٨ من قانون الجمارك، موضحاً أن نشاط الصناعي في المناطق الحرة يقدم قيمة مضافة مثالية في المدن الصناعية، ما يستوجب من الحكومة واللجنة الاقتصادية تقديم حواجز تشريعية مشابهة.

اعتبر درويش الذي يشغل عضو مجلس إدارة اتحاد غرف التجارة أن النشاط الصناعي في المناطق الحرة يمكن أن يكون سطراً نمو إضافية للتنمية الوطنية، خاصة في ظل الحصار والعقوبات، وذلك مرهون بأن يأخذ حقه من معالجة الصعوبات.

اعتبر درويش أن تطبيق المادة ١٤٨ على النشاط الصناعي عند وضعه بالسوق المحلية أدى إلى تراجع المستثمرين عنإقامة نشاط صناعي بالمناطق الحرة، وأن

للسافر يعتبر السوق المحلية والخارجية جالين متكاملين لتصريف منتجه، الأمر الذي يجعله وفق المادة ١٤٨ عاجزاً عن تصريف بضائعه محلياً، ناهيك عن تأكيد الملادة نفسها على أنها تعامل ممتلكاته ضمن سوق السورية معاملة المواد المستوردة وتحملها تكاليف إنتاج أعلى ورسوم منتج هاهي تصل إلى ٣٠٪ ما يجعله خارج المنافسة.

A wide-angle photograph of a modern gas station in Lebanon. The building features a large, stylized mural of President Bashar al-Assad on its side, positioned above a vertical banner with the colors of the Syrian flag. The gas station has a prominent canopy with red and white horizontal stripes. Several cars are parked in the foreground and under the canopy. In the background, other buildings and trees are visible under a clear sky.

وهناك تجارب ناجحة في مصر والأردن والإمارات يمكن الاستفادة منها. وبالمقابل، تعاني المناطق الحرة السورية من ضعف النشاط الصناعي، وأبرز مثال هو المنطقة الحرة في حسياء، إذ إن النتائج متواضعة جداً، إضافة إلى خسارة مواز بالرسوم والإشغالات والإيجارات الناتجة عن عدم وجود النشاط الصناعي أصلاً، وذلك على الرغم من أن الدوافع صرفت المليارات على تجهيزات المناطق التحتية وفق أعلى مستوى دو إضافة إلى تعميقها بموقع جغرافي اقتصادي وبنائها التحتية وفق أعلى مستوى دو وخطوط نقل ومساحات واسعة ويد عام خبرية ومدرية.

وأوضح أن الصعوبات لا تتوقف عند هذه المادة، فهناك اتفاقيات ثنائية مع الدول العربية، وهناك اتفاقيات ثالثة بين الصديقة حيث المزايا الممنوعة للمنتخبة

المادة / ١٤٨ / أدت إلى تراجع النشاط الصناعي في المناطق الحرة، مقارنة بمتى في المناطق الحرة في دول العالم، مثل تطبيق أحكام التجارة الخارجية على النشاط الصناعي بالمناطق الحرة، وعدم قيام الحكومة ب تقديم حواجز تفضيلية، لتشجيع المستثمرين على النشاط الصناعي في المناطق الحرة، إضافة إلى أنه في الوقت الذي تقدم فيه الحكومة كل الدعم والتسهيلات للنشاط الصناعي والصناعيين في المدن الصناعية، تقف مكتوفة اليدين أمام تشجيع النشاط الصناعي في المناطق الحرة.

وضرب مثالاً على ذلك، هو توجه كل دول العالم نحو توفير كل الإمكانيات لعمل المناطق الحرة واعتبارها حواضن ازدهار الاقتصادي تستقطب صناعات ومستثمرين من كل الدول، ما جعل عددها بالآلاف، ولفت إلى أن هناك أساساً آخر إلى جانب المواد المصنعة في المنطقة الحرة معاملة المواد المستوردة، حتى لو اشتغلت على مواد محلية داخلة في تصنيعها أو مواد مستوردة سبق دفع رسومها الجمركية.

وأضاف: إن تصريف منتجات النشاط الصناعي في المناطق الحرة مخصص أساساً للتصدير إلى الأسواق الدولية، وأنه في حال الرغبة بتصرف جزء من منتجاته في السوق المحلية، فيمكن إغاء المواد الأولية الداخلة في إنتاجه والأصناف التي سبق تأدية رسومها وضرائبها قبل إدخالها إلى المناطق الحرة، وليس اعتباره مادة مستوردة بالكامل، مبيناً أن دعم الصناعة الاقتصادية الوطني يستوجب استقطاب نشاطات صناعية إلى المناطق الحرة تكون داعمة ومكلمة لحاجة السوق المحلية، وقدرة على كسر الحصار والعقوبات.

وطرط نمو إضافية للتنمية الوطنية، خاصة في ظل الحصار والعقوبات، وذلك مرهون بأن يأخذ حقه من معالجة الصعوبات.

اعتبر درويش أن تطبيق المادة ١٤٨ على النشاط الصناعي عند وضعه بالسوق المحلية أدى إلى تراجع المستثمرين عن قامة نشاط صناعي بالمناطق الحرة، ولأن المستثمر يعتبر السوق المحلية والخارجية جانين متكاملين لتصريف منتجه، الأمر الذي يجعله وفق المادة ١٤٨ عاجزاً عن تصريف بضائعه محلياً، تاهيك عن تأكيد ملادة نفسه على أنها تعامل منتجاته ضمن السوق السوري معاملة المواد المستوردة تحملها تكاليف إنتاج أعلى ورسوم منتج لهائي تصل إلى ٣٠٪ ما يجعله خارج المنافسة.

أوضح درويش أن المادة ١٤٨ من قانون الجمارك السوري تنص على معاملة

**ساعة وصل و٥ ساعات ظلام ولا تحسن في توريدات الغاز والفيول  
حملة واسعة في ريف دمشق على الاستجرار غير المشروع للكهرباء**

عبد العاد، شاطر

من حوامل الطاقة إضافة لكميات الطلب على الطاقة الكهربائية وأن حجم التوريدات الكهربائية التي تصل لريف دمشق متغير دائمًا علماً أن ريف دمشق تحتاج لأكثر من ألف ميغا حتى تغطي الاحتياجات الطبيعية من الطاقة الكهربائية في مختلف مناطقها.

وفي وزارة الكهرباء لا جديد لجهة تحس التوريدات من مادتي الغاز والفيول وما زال تراوحت عند ٨,٥ ملايين متر مكعب يومياً الأم الذي يسهم في تنفيذ برامج تقنين صعبة ومتعددة المحافظات وأنه يتم بحث التوريدات التي تصل للمحافظات دائمًا وإعادة النظر فيها إلا أنه بالعموم هناك تراجع في توريدات الكهرباء لمختلف المحافظات مبيناً أن الوزار تعمل على كل الخيارات الممكنة لتتأمين حوامل الطاقة الازمة لتوليد الكهرباء بما فيها التعوييل على ترميم أو تجهيز آبار الغاز وهو ما يدعم توريدات مادة الغاز التي تمتد لعائد وغير المحسوب.



أكثـر من ٧٠٪ من حـوامـل الطـاقـة التي تـعـتـنـى عـلـيـها مـحـطـات تـولـيد الـكـهـرـاء الـعـامـلـة حـالـاـء إـضـافـة إـلـى عمل جـارـ على إعادة تـاهـيل مـحـطـات التـولـيد الـبـخارـية التي تـعـلـمـ على مـادـة الفـيـوـرـوـنـغـرـعـدـعـمـ كـفاءـتها لـجـهـةـ انـخـفـاضـ الجـدـوـلـيـنـعـدـعـمـ مـقـارـنةـ معـ التـولـيدـ عـبـرـ المـحـطـاتـ التـيـ تـعـلـمـ علىـ الغـازـ إـضـافـةـ لـعـدـمـ ثـبـاتـ وـاسـتـقـراـرـ عـلـيـاتـ التـولـيدـ فـيهـاـ وـالـتـيـ لاـ تـعـدـعـمـ ٥٠٪ـ حـجمـ اـسـتـطـاعـتـهـاـ،ـ إـضـافـةـ لـعـلـمـاتـ الصـيـانـةـ وـتـحـسـينـ أـدـاءـ مـحـطـاتـ التـولـيدـ لـرـفـعـ كـفاءـتهاـ

فيـ الأـيـامـ الـبـارـدـةـ الـتـيـ يـكـثـرـ فـيـهاـ اـسـتـهـلاـكـ الـكـهـرـاءـ لـخـلـفـ الـأـغـرـاضـ (ـتـنـفـقـةـ وـطـبـخـ وـتـسـخـينـ مـيـاهـ وـغـيـرـهـ)ـ وـمـنـهـ لـابـدـ مـنـ ضـبـطـ عـلـيـاتـ الـاسـتـجـارـاـتـ غـيرـ الـمـشـروـعـ الـتـيـ تـكـونـ عـلـىـ حـاسـبـ بـقـيـةـ الـمـواـطـنـيـنـ.

مـبـيـناـ أنـ بـرـامـجـ التـقـنـيـنـ الـمـطبـقـةـ حـالـيـاـ فيـ رـيفـ دـمـشـقـ هـيـ سـاعـةـ كـهـرـاءـ مـقـابـلـ ٥ـ ساعـاتـ قـطـعـ وـهـذاـ الـبرـنـامـجـ تـحدـدـ كـمـيـاتـ التـولـيدـ خـالـلـ الـطاـقةـ الـكـهـرـبـائـيـةـ وـفـقـ الـمـتـاحـ لـوزـارـةـ الـكـهـرـاءـ

قـبـلـ خـصـصـ غـيرـ مـشـترـكـ وـهـنـاكـ اـسـتـجـارـاـتـ

وـجـودـ اـشـتـراكـ نـظـاميـ وـهـنـاكـ حـالـاتـ تـنـتـلـعـقـ فيـ التـلـاعـبـ بـالـعـادـ عـبـرـ إـبـطـاءـ حـرـكةـ العـدـادـ أوـ تـصـفـيـرـهـ وـغـيرـهـ مـنـ التـلـاعـبـاتـ الـتـيـ تـسـهـلـ

خـفـضـ حـجمـ الـاسـتـجـارـاـتـ الـمـسـتـهـلـكـ.

مـبـيـناـ أنـ الـحدـ منـ هـذـهـ الـظـاهـرـةـ يـسـهـلـ

تحـسـنـ نـسـبيـ فيـ الـطاـقةـ الـكـهـرـبـائـيـةـ خـاصـةـ مـعـ

وـجـودـ نـقـصـ فيـ حـوـامـلـ الـطاـقةـ الـأـسـاسـيـةـ خـالـلـ

الـمـرـاحـلـ الـحـالـيـةـ مـعـ زـيـادـةـ عـلـىـ الـطـلـبـ خـاصـةـ

بـيـنـ الـخـورـيـ أـنـ سـتـكونـ هـنـاكـ شـدـةـ فيـ

الـتـعـاملـ مـعـ الـمـخـالـفـاتـ وـتـنـفـيـزـ عـقـوبـاتـ رـادـعـةـ

أـنـحدـرـ مـنـ هـذـهـ الـظـاهـرـةـ الـتـيـ تـسـتـزـفـ الـطاـقةـ

الـكـهـرـبـائـيـةـ عـلـىـ الشـبـكـةـ وـتـضـرـ فيـ مـوـكـنـاتـ

الـشـبـكـةـ عـبـرـ تـعـرـيـضـ هـذـهـ الـمـوـكـنـاتـ لـلـتـفـ

الـاـسـتـرـاقـ وـمـلـلـ (ـاـحـتـرـاقـ الـمـحـوـلـاتـ وـالـقـوـاطـعـ

الـاـكـبـلـاتـ وـغـيرـهـ)ـ بـسـبـبـ الـمـحـوـلـاتـ الـعـالـيـةـ

الـتـيـ يـسـبـبـ الـاسـتـجـارـاـتـ غـيرـ المشـروعـ.

أـنـ الـعـقـوبـاتـ تـكـونـ حـسـبـ طـبـيـعـةـ الـمـخـالـفـاتـ

مـلـرـجـعـةـ فـهـنـاكـ اـسـتـجـارـاـتـ غـيرـ مشـروعـ مـنـ

## **هاد لـ«الوطن»: انخفاض الطلب على الفروج بسبب ضعف القوة الشرائية**

الوضع حالياً بالنسبة للدواجن  
يبشر بالخير وليس هناك أي  
انخفاض أسعارها باعتبار  
الإنتاج ارتفعت وترتفع بشكل



A photograph showing a large-scale industrial chicken farm. Numerous white chickens are crowded into rows of metal cages. The floor of the pens is dark, likely dirt or manure. The lighting is bright, typical of an indoor farm environment.

وأوضح أن الوضع حالياً بالنسبة للدواجن بالجمل لا يبشر بالخير وليس هناك أي مؤشرات لانخفاض أسعارها باعتبار أن تكلفة الإنتاج ارتفعت وترتفع بشكل مستمر.

وأكمل أن هناك العديد من المربين يقومون بذبح أفواج الفروج والدجاج البياض عندهم ويبيعونها لحاماً ولا يريدون التربية مرة أخرى، وهناك مربون يقومون بتخفيض أعداد الأفواج التي يقومون بتربيتها فعلى سبيل المثال المربى الذي كان يقوم بتربية ٥٠ ألف فروج يقوم مستقبلاً بتربية ٢٠ ألف فروج.

وأشار إلى إنتاج الفروج انخفض منذ نحو الشهر بنسبة ٢٠ بالمائة.

وأوضح أنه نتيجة ضعف القوة الشرائية للمواطن حالياً فإن الطلب على الفروج قليل وعندما يرتفع سعر الفروج ينخفض الاستهلاك أكثر، مبيناً أن الاستهلاك حالياً انخفض بشكل ملحوظ نتيجة ارتفاع الأسعار.

وختم حداد بالقول إن أسعار الأعلاف في السوق ارتفعت مجدداً منذ نحو الأسبوع حيث وصل سعر طن فول الصويا اليوم لحدود ١,٨ مليون ليرة بعد أن كان منذ أسبوع بحدود ١,٦ مليون ووصل طن الذرة الصفراء اليوم إلى حدود مليون ليرة.

الفروج وبالنسبة للفروج أوضح حداد أن مربى الفروج لا يخسر ولا يربح حالياً، فقط يحصل على تكلفة التربية، مبيناً أن سعر مبيع كيلو الفروج في المدحنة اليوم يتراوح بين ٣٨٠٠ ليرة و٤٠٠ ألف وهذا المبلغ هو عبارة عن تكلفة إنتاج الفروج.

فيتامينات وغيرها ارتفعت اليوم بنسبة ١٥ بالمائة قياساً لأسعارها خلال الفترة الماضية بالإضافة لارتفاع أسعار الأعلاف.

وأضاف: إن وزارة الزراعة لم تفتح باب توزيع المقن العلفي على المربين من جديد باعتبار أن توزيعه عليهم توقف في ١٨ الشهر الماضي مع انتهاء دورة تربية

مثل سعر الصوص البياض وأجور العمال وقاحات وغيرها من التكاليف الأخرى.

وقات إلى أن تكلفة تربية ١٠ آلاف دجاجة بياضة اليوم بحدود ١٥٠ مليون ليرة وذلك وفقاً للأسعار الحالية.

وبين أن أسعار الأدوية البيطرية المخصصة للدواجن وكذلك المزادات العلفية من

رامز محفوظ

كشف عضو لجنة مربى الدواجن حكمت حداد لـ«الوطن» أنه منذ نحو عشر سنوات تقريباً تم ذبح أعداد كبيرة من الدجاج البياض، الأمر الذي قد يخلق فجوة في إنتاج البيض ويعود إلى انخفاض إنتاج البيض مستقبلاً متوقعاً أن يرتفع سعر البيض خلال الأيام القادمة.

وأوضح أن مربى الدجاج البياض يخسر اليوم ولا يستطيع تحصيل تكاليف تربية الدجاج البياض وتغطية المصارييف اليومية التي يدفعها، مبيناً أن المربين يقومون حالياً بذبح أفواج الدجاج البياض التي يعتبر إنتاجها من البيض قليلاً نتيجة خسائرهم المتكررة.

وبين أن تكلفة كرتونة البيض من أصغر وزن والتي تحتوي على ٣٠ بيضة تتراوح اليوم ٥,٥ و٦٠ ألف ليرة، لافتاً إلى أن سعر صندوق البيض الذي يحتوي على ١٢ كرتونة يتراوح اليوم بين ٦٠ ألفاً و٧٤ ألفاً.

ويختلف السعر حسب وزن الكرتونة.

وأشار إلى أن تكلفة الدجاجة البياضية الواحدة حتى تبدأ بإنتاج البيض اليوم تتراوح بين ١٣ و١٥ ألف ليرة، مبيناً أنها تحتاج لحوالي ٨ كيلوغرامات علف حتى تبدأ بإنتاج البيض بالإضافة لتكاليف أخرى

# الاستراتيجية الوطنية للمشاريع المتناهية الصغرى: نحتاج إلى منتجات تمويل ابتكارية ووضع

A photograph of a small shop's interior. The shelves are packed with a variety of goods. On the top shelf, there are boxes of detergent and other household items. Below, there are shelves filled with colorful boxes of snacks, bags of chips, and jars of dried goods. A large white table in the foreground holds several bags of colorful plastic building blocks. In the background, a person wearing a yellow vest is visible, possibly a shopkeeper or a child. The shop is decorated with small, colorful bunting hanging from the ceiling.

تقليدية، وغير ابتكارية على الرغم من إحداث مؤسسة ضمان القروض في سوريا وتأمل أن يتم تجاوزها في القانون الجديد.

و حول المقررات والتوصيات التي يمكن أن تساهم بزيادة نمو وفاءة هذا القطاع وتفعيله بشكل أكبر دعا الدكتور زريقا إلى ضرورة نشر الوعي بمحاصد التمويل أمام القراء والطبقات الهشة، حول المشاريع متناهية الصغر من خلال تطبيقات الهاتف الذكي، وتطبيق منتجات تمويل متناهية الصغر ابتكارية من حيث الفئات والقطاعات المستهدفة.

وأشار زريقا إلى ضرورة تحديث أساليب كفالات وضمانات التمويل متناهية الصغر، وهذا يجب التوسيع نحو أساليب غير تقليدية ومحاولة إشراك الجمعيات الخيرية ومؤسسات ضمان القروض وتفعيلها، وزيادة مؤسسات التمويل الصغير ومتناهية الصغر المخصصة، والتنوع في الخدمات المقدمة لضمان منافسة عادلة وخدمات مميزة، وإخضاع المؤسسات والجهات التي تقوم بالتمويل متناهية الصغر لجهة تنسيقية وإشرافية واحدة، ووضع إستراتيجية وطنية للتمويل متناهية الصغر.

الصغر ينبغي أن يكون متواافقاً مع متطلبات الشريحة المفترضة، الأمر الذي يتطلب جمع بيانات ومعلومات حول العملاء الأشد فقرًا، وتطوير منتج تمويلي متناهي الصغر يلبي حاجاته الأساسية ويساعدهم في توليد تدفقات نقدية إيجابية لهم.

واعتبر زريقا أن التمويل المتناهية الصغر وجد من أجل الحاجة ل توفير الدعم لمحدودي الدخل، والتغلب على أحد المعوقات الأساسية التي يواجهها القراء وهي قلة فرص الحصول على التمويل عبر القنوات الرسمية التقليدية، وذلك لنقص الضمانات وصغر حجم القرض، وبالتالي يضطر المستثمرون إلى اللجوء إلى القنوات التمويلية غير الرسمية، كالاتمان التجاري وسندات الأمانة وغيرها التي تتصف بارتفاع معدل التكلفة والمخاطر والصعوبة.

وأشار زريقا إلى وجود العديد من منتجات التمويل لكنها لا ترقى إلى مستوى منتجات ابتكارية تلبى واقع وظروف وأعمال الفئات الفقيرة والهشة وتأمل أن يجد القانون الحل الشافي لها.

وافت زريقا إلى أن أساليب الضمانات والكافلات التي تطلبها مؤسسات التمويل الصغير كانت

في سوريا بحسب ما أعلنت عليها «الوطن»، بينما ي مركز «داد» وأعلنت على نفسها بـ«جسر» أن المؤسسات العاملة في حقل التمويل الصغير منها الحكومي البحث، والخاص البحث، والأهلي والديني، تنتج عنها عدم وجود شكل مؤسسي واحد لإدارة التمويل متناهية الصغر.

ومن خلال البحث عن الجهات التي تقدم خدمات تمويل متناهية الصغر في سوريا وجدنا أن هناك المصرف الزراعي التعاوني، ومصرف الإبداع للتمويل الصغير والمتناهية الصغر، والأمانة السورية للتنمية، والمؤسسة الوطنية للتمويل الصغير، ومؤسسة التمويل على التمويل عبر القنوات الرسمية التقليدية، وذلك لنقص الضمانات وصغر حجم القرض، وبالتالي يضطر المستثمرون إلى اللجوء إلى القنوات التمويلية غير الرسمية، كالاتمان التجارية وسندات الأمانة وغيرها التي تتصف

بارتفاع معدل التكلفة والمخاطر والصعوبة.

ويعتقد سفر أنه لا يمكن النظر للخسائر على الطبقات الهشة والفقيرة يأتي القانون ٨ لعام ٢٠٢١ لدعم مشاريع محدودي ومدومي الدخل، وتترقب الفئات المعدومة الدخل السهولة التامة للحصول على قرض مادي للاطلاق بعمل يؤمن لها قوتها اليومي.

الدكتور ولاء زريقا الأستاذ الجامعي واختصاصي تقييم المشاريع قال في تصريح خاص لـ«الوطن»: إن المنتج التمويلي متناهية المفعنة

من الحرب كبيرة وتقرب بين ٥٥٠-٦٠٠ مليار دولار وهذا يتطلب إدارة اقتصادية جديدة تعمل بطريقة مختلفة لأن هذا المبلغ يفوق موازنة الدولة البالغة ٨٥٠ مليار ليرة بأكثر من ٢٠٠ مرة، وأن المطلوب إدارات اقتصادية تحسم خيارات الإصلاح، وتكافح الفساد وتزيد الفعالية الحكومية، وتوضح الرؤية المستقبلية السورية عموماً وتدفع للتوجه إلى اقتصاد المعرفة، والانتقال نحو مرحلة تنمية جديدة. وأضاف الخبر: إن هناك العديد من العناوين التي يجب أن تعلم عليها الإدارات الاقتصادية موضوع علاج الدعم وتوجيهه نحو المستحقين، وإعادة النظر بطريقة الدعم، بحيث يصبح الدعم تقدماً للأفراد وليس للسلع.

والقضية الأهم هي في علاج موضوع سعر الصرف وتوطيده وتنبئه بشكل إسعافي للتقليل من آثاره الكارثية، التي تسببت في توقف الإنتاج ورفع الأسعار بشكل كبير، ويرى أن هناك خيارات لعلاج هذا الأمر منتفعة تطوير خطوط الإنتاج وزيادة كلفة الإجراءات المستabilية مما يشكل عبئاً إضافياً على الاقتصاد الكلي.

التي يعانيها المواطن والاقتصاد سبباً

**هل كفاءة الإدارات الاقتصادية تتناسب مع المرحلة الحالية؟**

**كثير من المشاكل سببها ضعف الإدارة**

يسرى دib | الإدارات غير الكفؤة، وأن هذا يحتاج إلى:  
تفعيل قانون الذمة المالية للمؤسسين  
بمفعول رجعي، وقرار تفعيل مشروع  
الإصلاح الإداري وتقييم موضوع المعهد  
الوطني للإدارة وتطبيق حوكمة فعالة  
وعلننة، والتركيز على رأس المال البشري،  
وذلك توطين المقاومة والإبتكار.  
 بينما يرى خبير الإدارة صلاح صقر  
هناك الكثير من المعايير لاختيار الإدارات  
أقلها الكفاءة والمهنية، والخلاصة تنتاب  
اقتصادية غير جيدة، يفرض الواقع  
الاقتصادي والوضع المعيشى الصعب  
ابتكار الحلول واستغلال أقصى الممكن،  
ولكن هل تستطيع الإدارات المنتقدة

حالياً تحقيق ذلك؟ وهل تغيرت معايير الاختيار؟  
يسعى الخبير الإداري والاقتصادي الدكتور عبد الرحمن تيشوري واقع القطاع العام الاقتصادي والإداري وما يعنيه تاريخياً من سوء الأداء والتراجع في الإنتاج، مع غياب المعايير الموضوعية لتقدير الأداء، والعمل في مناخ غير تنافسي ويفكّر أنه إذا كان للإدارات بعض المبررات التي تحول دون تقديم الأفضل خلال الحرب، فإن الحال لم يكن كذلك