

## كيف نعالج الثغرات في سياستنا النقدية والمصرفية ونمنع تذبذب سعر الصرف ونحسن الواقع الإنتاجي والاقتصادي؟

هيثم يحيى محمد

يتحدث العديد من التجار والاقتصاديين وخبراء النقد عن وجود ثغرات كثيرة في تعليمات مجلس النقد والتسليف والمصرف المركزي المتعلقة بعمل المصارف والتحويلات المالية والمبالغ النقدية المسموح قبضها في اليوم ما انعكس وتبعكس سلباً على الحركة التجارية والإنتاجية وخاصة أن البنية التحتية للمصارف غير جاهزة كما يتبع للتعاملات الالكترونية بين المنتجين والتجار إضافة لعدم انتشار ثقافة (غير الكاش) بشكل جيد كما يشيرون إلى أن تطبيق القوانين الصادرة بخصوص منع التعامل بغير الليرة السورية يتم بشكل خاطئ، يسوء للفعاليات وللتجار ممن لا يستطيعون الاستيراد إلا بالقطع الأجنبي ويطالبون بوضع آليات دقيقة وأضحة لتطبيق القوانين والقرارات في هذا المجال.

التقدي في سورية نجد أنه لا يتم استخدامها إلا ضمن النطاق الضيق حيث يتم التركيز بشكل فعلي ورئيسي على أداة الاحتياطي القانوني (جرى تخفيضه في الربع الثاني من عام ٢٠١١) وهي أداة يتحكم في فعاليتها العديد من العوامل مثل وضع الدورة الاقتصادية ومرحلتها، وخاصة فيما إذا كان المتغير النقدي المستهدف هو العرض النقدي أو معدلات الفائدة الرسمية.

ويضيف خليل: غياب الوضوح في تحديد المتغير المستهدف يحد من فعالية هذه الأداة. بالنظر إلى الأدوات الكمية التقليدية الأخرى نجد غياباً تاماً لقنوات أخرى مرتبة مثل عمليات السوق المفتوحة وهو أمر مفهوم في ضوء ضعف ما نطلق عليه الأنشطة المصرفية السوقية وهو أمر يعود بالدرجة الأولى إلى عدم نزوح السوق المالي في سورية ومن ناحية أخرى إلى عدم القيام الجدي بإصدار أوراق حكومية بالحجم المناسب والمطلوب للتأثير على المتغيرات النقدية في سورية.

ويلاحظ: ضعف ارتباط المصارف بأنشطة السوق غير الفعال أصلاً. برأينا أي إجراء من المصرف المركزي يجب أن يلاحظ ويسعى لإيجاد الأدوات المناسبة للتأثير عليها. وفيما يتعلق بفرض إجراءات وقيود على النقد المحلي قال الدكتور خليل: هو أمر مفهوم في ظل ارتفاع مؤشر نقدي حساس وهو نسبة العملة في التداول إلى إجمالي الودائع والتي تصل أحياناً إلى ١٩٠ بالمئة. هذا يعود بالدرجة الأولى إلى عدم سيادة الوعي المصرفي من ناحية عرض الأموال وأيضاً تتجلى المستويات المنخفضة من الوعي المصرفي من ناحية الطلب على الأموال وهذا بالدرجة الأولى بسبب عدم نجاح شركات القطاع الحقيقي في إقناع المصارف بجدي مشاريعهم وبالتالي جدوى الحصول على القروض، والدليل على ذلك المعدل المنخفض جداً لنسبة القروض إلى إجمالي الودائع في جميع المصارف التقليدية السورية. والمشكلة ليست في جانب مصادر التمويل لدى المصارف وإنما باستخدامات هذه الأموال.

وتابع قائلاً: إذا راجعنا الإجراءات المعتمدة حالياً نجد أنها تتمحور في كيفية ضبط عمليات السحب من هذه الودائع، وهو أمر مفهوم ومطبق في جميع البلدان التي تتعرض لآزمات اقتصادية فما بالنا إذا كنا نتحدث عن حرب اقتصادية واجتماعية وعسكرية تشن على بلدنا، وهو أمر عائد بالدرجة الأولى كإداة للتحكم في العرض النقدي المحلي بمقابل الطلب الكبير والمتزايد على النقد الأجنبي. لكن كان من الأنجح التركيز في الإجراءات على جانب استخدامات المصارف واستثماراتها من حيث تشجيعها على توجيه هذه الودائع إلى القطاع الحقيقي، وخاصة عندما نتكلم عن المشاريع الصغيرة والمتوسطة وهو أمر يجب البدء به على الفور. يجب إعطاء أولوية قصوى لحاضرات الأعمال ولبنوك التمويل الصغير وهذا لن يتحقق من دون زيادة ثقافة الإقراض في جاني العرض والطلب على الأموال التي تحدثنا عنها.

**مقاربة جديدة لسياسة النقدية في سورية**  
أما الدكتور ذو الفكار على عبود (كليه الاقتصاد بجامعة طرطوس) فيقول رداً على أسئلتنا:



هناك أسباب موضوعية لتذبذب سعر صرف الليرة، تتعلق بالحرب والحصار الخارجي، والإجراءات وحيدة الجانب علينا وعلى الحلفاء، أدت إلى تراجع وتنوطة وهو أمر يجب البدء به على الفور. يجب إنتاج في بعض القطاعات، وتجييده في قطاعات أخرى، وزيادة في تكاليف تأمين البدائل المحلية. وقد ظهرت نتائج ذلك في زيادة الاستيراد وتراجع التصدير وتجلي ذلك في حدوث عجز كبير في الميزان التجاري.

من الأسباب الموضوعية الأخرى، والتي كان تأثيرها غير مباشر، التغيرات الدولية في أسعار العملات والسلع الإستراتيجية وبعض الخدمات والمواد

## المضاربون والتهرب والتحصار الخارجي أسباب أرخت بظلالها

## كيف نعالج الثغرات في سياستنا النقدية والمصرفية ونمنع تذبذب سعر الصرف ونحسن الواقع الإنتاجي والاقتصادي؟

نحو مراكمة الثروات، أو المرتبطين بجهات معادية، أو الخافقين من تدهور القدرة الشرائية لثرواتهم، يضاف إليهم تجار الحرب واتباعهم وأدواتهم. عدم شفافية السياسة المالية والنقدية، وهذا يعكس في هيمنة سلوك القطيع وعدم الأطمئنان من هذه السياسة.

وبشأن اقتراحاته للمعالجة أجاب الدكتور عبود: هناك مجموعة من الإجراءات يمكن اتخاذها على المدى القصير والمتوسط، لزيادة إيرادات إضافية للخزينة، والسيطرة على معدل التضخم في سورية، ومنها على سبيل المثال:

• زيادة الفائدة على الودائع، سواء بالليرة السورية أو بالعملات الأجنبية، وتصل إلى ٢٠ بالمئة مقابل أجل محدد، وهذا ما يشجع الأفراد على إيداع أموالهم في المصارف وهنا لا بد من بيئة تشريعية مشجعة تضمن للمودعين حرية سحب مديراتهم عند الطلب ومن دون سجن. وعلى الحكومة توظيف هذه الودائع في مشروعات تنموية وليس في إعادة إقراض.

تقنين منح القروض إلا للمشاريع التنموية التي تسرع عجلة الاقتصاد الوطني وربط الإقراض بالإنتاجية.

• إصدار سندات خزائنة من المصرف المركزي لامتصاص الفائض من كتلة العرض النقدي في السوق. • حصر استيراد السلع التي لا يمكن إحلال بدائل محلية مكانها بيد الدولة أو أي جهة أو هيئة تابعة لها. • رجل الأعمال سامر عبد الله رئيس اللجنة الاقتصادية في غرفة تجارة وصناعة طرطوس أجاب على حملات تساؤلات «الوطن» بالقول:

بعد أكثر من ٩ سنوات على الحرب في سورية لا تزال التحديات والمشاكل الاقتصادية والاجتماعية التي تواجه بلدنا الحبيب تستعصي على الحل. فقد تراجع الناتج المحلي للبلاد بشكل كبير وفي الفترة الماضية فاقت الأزمة المالية التي يشهدها لبنان منذ عام ٢٠١٩ وبوابة كورونا من دعايات الأزمة في سورية، مع هذا الزمان كانت فرصة لأشكال جديدة من تراكم رأس المال ضمن نظرية اقتصاد الحرب.

منذ عام ٢٠١٦ كان هناك توجه حكومي لوضع خطة تسمى (التشاركية الوطنية) تكون إستراتيجية

جديدة للاقتصاد السياسي تحل محل اقتصاد السوق الاجتماعي المطور عام ٢٠٠٥ الذي كان بالفعل قد أعطى الأولوية للتحرر الاقتصادي وتراكم رأس المال الخاص، بحيث يكون المراد المحقق هو زيادة التمويل المقدم من القطاع الخاص بما يتكامل مع الاستثمارات الحكومية.

بقي هذا النشاط قائماً لنهاية عام ٢٠١٨ وبالفعل تم الإعلان عن مشاريع ضخمة وكبرى لها علاقة بالبنية التحتية لتكون أمام المستثمرين من القطاع الخاص. وأضاف عبد الله: مع بداية الأزمة للبنانية وتجميد الأموال السورية في البنوك اللبنانية ومع تقضي وباء كورونا في سورية ولبنان دخلنا إلى واقع جديد تماماً أثمر هذا الواقع عن صيغة جديدة عنوانها الأوسع (التضخم أصبح أمراً واقعاً). مع بداية عام ٢٠٢٠ تم إصدار مرسوم يتعلق بآلية تداول الدولار وأيضاً بدأنا مرحلة جديدة ترافقت مع دعايات بدء تنفيذ قانون قيصر وأصبح العنوان العريض للاقتصاد في سورية (الفوضى في آليات الأعمال الاقتصادية).

وقابع بخصوص الحلول للوضع القائم قائلاً: قد لا نستطيع إيجاد حلول ناجحة تكون سارية المفعول منذ اللحظة الأولى ولكن يمكن أن نتبع حلولاً إسعافية بحيث تجفف يتابع الفوضى التي تؤثر وتزيد من الهولوم المعيشية للمواطنين يوماً بربوياً تقلبات الأسعار الموجودة للمواد الأساسية نتيجة تقلبات أسعار الصرف.

وتحرير الحوالات المالية داخل البلاد وتسليم واستلام المبالغ النقدية في البنوك لتصبح مفتوحة في ظل واقع التضخم الحالي (تجار الخضار والفواكه الذين يشترون من المزارعين / كاش بالليرة السورية / لا يعاملون مع البنوك / المزارعين / وبالوقت نفسه لا يعكفون سحب مبالغ كبيرة من البنوك حالياً) إضافة لعدم توافر البنية التحتية المناسبة للدفع الالكتروني وفتح حسابات في البنوك لإتمام العمليات التجارية على كامل الجغرافية السورية. وختتم بالقول: نعلم حجم الضغوطات المالية الهائلة الممارسة على وطننا بسبب مبالغ عقوبات قصير ولكن نعلم أيضاً بأنه يجب علينا أن نصدور التشريعات المناسبة لكي لا يصبح لدينا قانون قيصر داخلي وتكون نحن من أصدرناه بحق أنفسنا.

عبد المتعم مسعود

خلت شوارع العاصمة من أغلب سياراتها على وسائل النقل فامتد طوابير المواطنين بحثاً عن سيارة نقل عامة أو خاصة توصلهم إلى مقاصدهم في وقت أصبح فيه من الصعوبة بمكان ركوب تكاسي الأجرة بسبب المبالغ الخيالية التي يطلبها سائقون هذه السيارات والتي تبدأ بألفي ليرة وقد تصل إلى سبعة آلاف ليرة بين أحياء العاصمة.

وتبدو حجة سائق التاكسي جاهزة فالبنزين غير متوفر والوقوف على دور محطة الوقود يتجاوز السبع ساعات مشيراً إلى وجود هذه الدوريات في جميع محطات الحرققات لضبط عملها ومنع المتاجرة بالمادة من أجل وصولها لمستحقيها كاشفاً عن تنظيم ٧١٠ ضبوط محروقات

ما أكده بعضهم في حين أصبح سائقو ما يطلقون على أنفسهم سرفيس يتقاضون مبالغ مختلفة بين العاصمة

«مصرف سورية المركزي»، لإعداد مشروع القرار اللازم لإعادة العمل بتعهد القطع، من أجل تحقيق الفائدة للدولة والتاجر والمواطن.

وأشارت رئاسة الحكومة إلى أن إعادة العمل بتعهد قطع التصدير يأتي في ضوء التوصيات التي تنتج عن اللقاء الأخير الذي جمع رئيس الحكومة مع مجلسي إدارة الاتحادين، وفي ظل التسهيلات والمواقفات والدعم الذي منحه الحكومة لإقامة المعارض وتسهيل ودعم التصدير.

كما أكد الكاتب متابعة التوصية المتعلقة بتوجيه أعضاء غرف التجارة والصناعة إلى التوقف عن عملية تحويل حصيلة نشاطهم ووارداتهم بالليرات السورية إلى قطع أجنبي، وعدم اللحاق بسعر الصرف الذي يُعرض على مواقع التواصل الاجتماعي.

وعان قد بدأ تفعيل القرار المذكور، فإن المصدر سيُلزَم بإعادة قيمة صادراته من القطع الأجنبي، أي يبغها إلى «مصرف سورية المركزي» بالسعر الرسمي، البالغ حالياً ١١٢٢٠ ل. س للدولار، و١٤٧٧٠ لليورو.

وكان قد بدأ تطبيق أنظمة تعهدات التصدير وإعادة القطع الأجنبي منذ ١٩٨٨، حيث كانت جميع عائدات قطع التصدير تُباع للدولة، وتم إجراء تعديلات على القرار خلال السنوات الماضية، إلى أن تم تجسيده في منتصف ٢٠١٦.

ودرس الحكومة خلال ٢٠١٩ إعادة العمل بالقرار، وطلبت من غرف التجارة والصناعة والزراعة إبداء رأيها في الموضوع، لكن الغرف أكدت حينها ضرورة تسليم القطع بسعر السوق الموازية، لأن أي إجراء مخالف لذلك سيرفع كلف الإنتاج ويوقف الصادرات السورية.



يطلب قطعاً للحكومة فقط لا غير. وختتم قسومة بأن إعادة القطع الأجنبي إلى المصرف المركزي أمر عفا عليه الزمن وهذه الآلية ألغيت منذ عام

وهذه الطبقة ستعيش على حساب المصدرين، لأنه في حال قيام تاجر ما ببيع بضاعته على سبيل المثال لن يستطيع المجازفة والانتظار حتى يتم تسعير الدولار ومعرفة ماذا خسر وبيع وسيقوم بتحويل تكلفة بضاعته لأنه قام بالبيع سلفاً عبر التعامل مع مكتب شحن أو أي شخص آخر والطلب منهم القيام بتصدير بضاعته باسمهم مقابل إعطائهم عمولة وبالتالي ستتأثر هذه الطبقة الطفيلية، كما أنه سيزيد من سعر الصرف لأن هذه الطبقة الطفيلية التي أخذت عمولة مقابل تصدير البضاعة للتاجر ليس لها علاقات في الخارج أو دولار بالخارج لذا ستجلب لشراء الدولار من السوق المحلية.

قسومة أوضح بأن إعادة قيمة الصادرات ستضغف كذلك حركة التجارة لأن الدولار الذي نستورد به مواد أولية على سبيل المثال في حال تمت إعادته وبيعه للمصرف المركزي ومن ثم تم شراؤه مرة أخرى من المركزي من أجل جلب مواد أولية فإن هذا الأمر يعتبر حلقة وسلسلة طويلة ومرهقة للمصدر.

وأشار قسومة إلى أن لجنة التصدير المركزية في اتحاد غرف المركزي ستسلم مجلس إدارة اتحاد غرف التجارة مذكرة اليوم تتضمن رؤية لجنة التصدير بهذا الخصوص والذي بدوره سيعقد اجتماعاً يوم الثلاثاء والقرار سيكون للنجلس بعد مناقشة المذكرة إن كان سيرها أم لا أو سيتم التعديل عليها.

ونوه قسومة بأن اعتماد سعر الصرف الموازي من قبل المصرف المركزي عند بيعه قيمة الصادرات سيوجب قطعاً أجنبياً للحكومة لكن آلية العمل في المصرف

طلب رئاسة مجلس الوزراء مؤخراً من اتحادي غرف الصناعة السورية وغرف التجارة السورية تقديم مقترحاتها فيما يتعلق بعودة العمل بتعهد إعادة قطع التصدير بشكل جزئي أو كلي.

وفي هذا الإطار أكد نائب رئيس لجنة التصدير في اتحاد غرف التجارة السورية فايز قسومة أن إعادة العمل بتعهد إعادة قطع التصدير بشكل جزئي أو كلي إلى المصرف المركزي والإزام المصدر بإعادة قيمة صادراته من القطع الأجنبي وبيعها إلى المصرف المركزي لن يكون لها أي إيجابيات خلال المرحلة الراهنة.

وفي تصريح له «الوطن»، بين قسومة أنه في عام ٢٠١٩ أجرت لجنة التصدير في اتحاد غرف التجارة دراسة بهذا الخصوص وتم حينها تبليغ رئاسة مجلس الوزراء رفضها مقترح إعادة العمل بتعهد إعادة قطع التصدير ، لافتاً إلى أن أسباب الرفض ما زالت قائمة حتى تاريخه.

وأوضح قسومة بأن إعادة قيمة الصادرات وبيعها إلى المصرف المركزي أمر سيئهاك الصادرات السورية التي هي بالأساس منهكة وسيزيد التكلفة عليها، كما أنه سيسهم في تضيق حلقة التمويل إذ إن هناك مصدرين سوف لن يدخلوا في هذه العملية حسب رأي قسومة وسيذهبون إلى مكاتب لشحن بضائعهم.

وأضاف: إن هذا الأمر سيبيشئ كذلك طبقة طفيلية حسب تعبيره من قبل مكاتب الشحن أو أشخاص يقومون بتصدير بضاعة المصدر باسمهم وسأخذون عليها عمولة

## اتحاد غرف التجارة : إعادة قيمة الصادرات وبيعها إلى «المركزي» سينهكان الصادرات السورية ويزيدان التكلفة عليها

**شبلي: نظمنا ٧١٠ ضبوط في ثلاثة أشهر سوق المحروقات السوداء تنشط...**

**ليتر البنزين إلى ٢٥٠٠ ليرة والمازوت بألفي ليرة وتكاسي الأجرة بمبالغ خيالية**

وريفها فإلى جرمانا ١٥٠٠ ليرة وكذلك قديسيا والضاحية على حين وصلت إلى ثلاثة آلاف ليرة للراكب إلى جديدة عرطون

وصحنايا. وتوقفت يوم الجمعة أغلب سرفايس العاصمة وريفها عن العمل وضاعف بعض من عمل منها من أجزته التي يتقاضاها من الركاب فوصلت إلى مثلي ليرة على خط مزرة جبل كراجات فيما تقاضي سائقون هذه السيارات والتي تبدأ بألفي ليرة وقد تصل إلى سبعة آلاف ليرة بين أحياء

العاصمة. وتبدو حجة سائق التاكسي جاهزة فالبنزين غير متوفر والوقوف على دور محطة الوقود يتجاوز السبع ساعات مشيراً إلى وجود هذه الدوريات في جميع محطات الحرققات لضبط عملها ومنع المتاجرة بالمادة من أجل وصولها لمستحقيها كاشفاً عن تنظيم ٧١٠ ضبوط محروقات ما أكده بعضهم في حين أصبح سائقو ما يطلقون على أنفسهم سرفيس يتقاضون مبالغ مختلفة بين العاصمة