

فوق الطاولة

د. سعد بساطة

هل يمكن للمديرين اعتماد كتابات «ميكيفيلي»؟!

استشهد أحدهم في جلسة ينصح بها قريبه الذي أضحى مديراً لمؤسسة مرموقة؛ يمثل لجدته «أخف»: ذهبك ومذهبك وذهايبك، لكتلمان ثروته وسفره ومبادته... ففعل آخر (هذا وارد في كتاب «الأمير» / ميكيفيلي) مؤسس التنظيم الواقعي، والذي أصبحت محتويات كتابه عصب دراسات العلم السياسي، وهي بمنزلة نصائح لصناع القرار، وأيد فيه فكرة «أن ما هو مفيد فهو ضروري»، والتي كانت عبارة عن صورة مبكرة للفعالية والواقعية السياسية.

هناك من يدعى المديرين لقراءة كتاب ميكيفيلي بتمعن؛ والعمل بنصائحه؛ التي تبقى سارية المفعول مهما مر الزمن. وأنا بدوري أؤيد هذا؛ فهو مكتوب لكل من قبض له أن يدير نشاطاً ما (حانوت متواضع؛ شركة ضخمة؛ أو بلد بأكمله)!

ولد نيكولو ميكيفيلي في فلورنسا لحام من أسرة عريقة؛ وشب في عهد أمير ميديتشي مظهرأ نكاهاً حاداً. كان يسعى لفصل الدين عن السلطة. ويذهب المفكرون بأن له دوراً مهماً بتطوير الفكر الإداري.

كان يستيقظ مبكراً ويخرج إلى الغابة يتحدث للحطابين ويتبادل معهم الأقاويل ثم يتسلق التلال وحيداً، وهناك يقرأ «لدانتي أو شيراك أو تيبولوس أو أفيد». وبعد الغداء يضيء إلى الحانة فيحدث مع الطحان والقصاب ويضع البياتين، ويقضي معهم فترة الظهيرة بلعب اللرد؛ وعند المساء يغير ثيابه الريفية ويرتدي ملابس التشريفات لكي يكون بصحة الصفرة. وخلال ذلك الوقت يدون ملاحظاته في كتاب صغير سماه «الأمير»؛ الذي نشر بعد وفاته بخمس سنين. لم يفهمه البعض وهاجموه حتى أصبح اسمه ملازماً للشر؛ إذ ذكره شكسبير برأيه «زوجات وندسور المرحات» عندما أطلق على إسان إحدى شخصياته قوله: «أنا مخادع»، وأنا ميكيفيلي؟!» بقصد الذم.

لم يحلم ميكيفيلي بأن الرسالة القصيرة عن فن الحكم التي كتبها في عام ١٥٢٣م إلى الأمير لورنزو سيكون لها حياة طويلة. ومن مقلاته: «الغاية تبرر الوسيلة... واحدة من أشهر الجمل التي كثيراً ما يتم تداولها والتي تعطي انطباعاً بالانتهائية والأبائية. بل هناك أجيال لا تعرف عن ميكيفيلي سوى هذه الجملة!

«الطريقة الأهم لتقييم الحاكم، هي النظر إلى الرجال المحيطين به».

أيهما أفضل: أن تكون مهأياً أو محبوباً ولكن من الصعب تحقيق الاثنين، والأهم أن تكون مهأياً على أن تكون محبوباً، إذ لم تستطع أن تكون كليهما.

دعا اللتماس المشورة عند الضرورة؛ والاستعانة أن يكون «متواضعاً وكثوماً» والقدرة على أن يكون (مكر التقلب - والقدرة على استخدام قوة الحيوانات وعقل البشر).

ظل كتاب الأمير دائماً ضمن قائمة الكتب المحرمة، ويعود ذلك أساساً لإفغائه أية صلة بين الأخلاق والسياسة؛ فبالنسبة له يجب على الأمير أن يحاول الظهور بمظهر الحكيم والتدين والزينة والأخلاق، ولكن في الواقع، فإن واجبات الأمير لا تسمح له بامتلاك أي من هذه الفضائل.

يقول عن الناس بصورة عامة: «إنهم يظنون للجميل، متقلبون، سراؤون مبالغون إلى تجنب الأخطار وشديدو الطمع. وهم إلى جانبك ما دمت تقيدهم، فيبدلون لك دماءهم وحياتهم وأطفالهم وكل ما يملكون كما سبق لي أن قلت، ما دامت الحاجة بعيدة نائية، ولكنها عندما تدنو يثورون، ومصير الأمير الذي يركن إلى وعودهم من دون اتخاذ أي استعداد هو الدمار والخراب».

المزايا يجب إعطاؤها لراعيها جرعة جرعة حتى يستمتعوا بها ويشعروا بغاوتها.

كان «موسوليني» لا ينام حتى يقرأ كتاب الأمير «ميكيفيلي»، واحتفظ هنتر بنسخة من الأمير في سريه ليقراً منه كل ليلة قبل أن ينام، ومن المعروف أن ستالين قد أعجب بالكتاب أيضاً. ووصفه موسوليني بأنه «المرشد الأعلى للدولة»؛ كما تم العثور على نسخة منه لدى نابليون في ووترلو!

وأخيراً يقول: «يجب على القادة ألا يعتمدوا على الحظ، بل يجب أن يشكوا ثروتهم الخاصة من خلال الكاريزما والذكاء والقوة».

١٠ مليارات ليرة الحد الأدنى لرأسمال الشركة المساهمة مشروع قانون تحول الشركات العائلية إلى مساهمة حتى نهاية العام الجاري



مزايا تفضيلية على أسس تنموية للمناطق

التوسع في العدالة الضريبية وحالة الثقة بين المكلفين والدوائر المالية. كما بين أن مشروع القانون الجديد يمنح إعفاءات من الرسوم عن تبديل الشركاء أثناء عملية التحول في حال المستثمرين المحليين والخارجيين. وبين أن هناك اهتماماً من أفراد وأصحاب فعاليات اقتصادية بمشروع القانون الجديد يتضح من المهام والانشغالات التي تفرزها الظروف العامة في البلد.

فيه الشركات لتدقيق خارجي وتوثيق حكومي وشبه رسمي، وعبيدة عن التهرب الضريبي، وكلما زادت نسبة الشركات المساهمة في اقتصاد ما زادت الثقة به، وجذبت الكثير من المستثمرين المحليين والخارجيين. مرجعاً سبب التأخر في الانتهاء من مناقش مسودة هذا المشروع لكثرة المهام والانشغالات التي تفرزها الظروف العامة في البلد.

فيما يخص نظام الشركات المساهمة في تأمين التمويل ذاتياً بعيداً عن المصرف وغيرهما من مصادر التمويل. وتوقع فضلية صدور القانون الجديد لتحول الشركات العائلية لشركات مساهمة مع نهاية العام الجاري وذلك سبب التأخر في الانتهاء من مناقش مسودة هذا المشروع لكثرة المهام والانشغالات التي تفرزها الظروف العامة في البلد.

فيما يخص نظام الشركات المساهمة في تأمين التمويل ذاتياً بعيداً عن المصرف وغيرهما من مصادر التمويل. وتوقع فضلية صدور القانون الجديد لتحول الشركات العائلية لشركات مساهمة مع نهاية العام الجاري وذلك سبب التأخر في الانتهاء من مناقش مسودة هذا المشروع لكثرة المهام والانشغالات التي تفرزها الظروف العامة في البلد.

فيما يخص نظام الشركات المساهمة في تأمين التمويل ذاتياً بعيداً عن المصرف وغيرهما من مصادر التمويل. وتوقع فضلية صدور القانون الجديد لتحول الشركات العائلية لشركات مساهمة مع نهاية العام الجاري وذلك سبب التأخر في الانتهاء من مناقش مسودة هذا المشروع لكثرة المهام والانشغالات التي تفرزها الظروف العامة في البلد.

أتمتة الخبز.. ورسائل طمأنة للمواطن

آلية جديدة لتوزيع الخبز تحد من الفساد وضبط تهريب الدقيق التوطين بإلزام المخازن بحدد من البطاقات لا يمكن تجاوزها



هنا غانم

يبدو أن وزارة التجارة الداخلية وحماية المستهلك عازمة على إيجاد حل لمشكلة الإزدحام على الأفران وضبط عمليات الفساد وتهريب الدقيق في المخازن، وبناء عليه تابعت الوزارة إجراءتها للتوصل إلى صيغة ترضى المواطنين يتم من خلالها تطبيق آلية جديدة لتوزيع الخبز بمواصفات ونوعية جيدة وذلك بعد تحديد وتثبيت مخصصات المواطنين لدى المعتمدين وأماكن الإستهلاك ومناقذ بيع توزيع الخبز في المحافظات التي سيتم تطبيق الآلية فيها بهدف إيسال الاحتياجات الأساسية من مادة الخبز لمستحقيها.

تحد من التجاوزات

معاون وزير التجارة الداخلية وحماية المستهلك رفعت سليمان أكد له الوطن، أن مشروع أتمتة المواد المدعومة هو مشروع المصارف وغيرها من مصادر التمويل. وذلك يتم تجاوزها.. وبذلك يتم القضاء على كل التجاوزات وعمليات الخبز عبر البطاقة أولاً من ١٥/٤/٢٠٢٠. واليوم وجدنا أن هناك بعض المشكلات المتعلقة بالإزدحام على الأفران ومزاجية المعتمدين ونقاط البيع وبناء عليه قامت الوزارة بالانتقال إلى آلية جديدة هي مشروع الرهت المكافئ المؤتمت الذي يضمن حصص كل عائلة لدى المعتمد أو نقطة البيع بشكل دائم مادامت هذه العائلة أختارت هذه النقطة للوصول على مخصصاتها منها، مؤكداً أن هناك ورش عمل مستمرة في ثلاث محافظات للبحث عن أفضل آلية لضمان وصول المادة إلى مستحقيها وضمانها بالمقاييس المطلوبة والكيفية المستحقة فعلاً من دون أن تكون هناك مزاجية بعملية التوزيع والمشروع بالأساس موجه للحفاظ على حقوق المواطنين بعيداً عن المزاجية، مؤكداً أنه تم التحليل واتخاذ الملاحظات بعين الاعتبار لاعتماد عملية التوزيع علماً أنه لم تقر الشرائح النهائية وتسيتم الإعلان عنها خلال عشرة أيام، موضحاً أن الترتيب جميع المستلزمات من المحروقات والدقيق لأن هواجس المواطن أغلبها محقة وتم الأخذ بها بناء على ما فيه مصلحة العامة للمواطن وإيسال المادة إلى مستحقيها.

نظام مراقبة دقيق لتوطين الدعم إلى مستحقيه

مدير عام السورية للمخابز هزاع مزاح أكد له الوطن، أن الخبز لا يزال خطاً أحمر ودعم السوري لم يتغير على مستوى مؤسسة السورية للمخابز ومؤسسة الحبوب ولا تزال مخصصات المخابز تصل كاملة من جميع المستلزمات من المحروقات والدقيق والخميرة واليد العاملة وكل احتياجاتنا كموسسة ولا يزال دعم ربطة الخبز التي يصل سعرها إلى نحو ١٠٠٠ ليرة سورية مستمراً ولم يتغير، مؤكداً أن المخصصات على مستوى المحافظات قد تزدت ولن تنقص وستتم زيادتها بما يتوافق مع التوطين ومع الاحتياجات الفعلية المواطنين.

وقال: إن المواطن اليوم قبل أي أحد لديه هاجس تأمين حاجته من مادة الخبز ونحن سوف نعكس هذه الرؤية من خلال الآلية الجديدة وهذا لن يغير شيئاً على العكس أصبح لدينا نظام مراقبة دقيق لوصول الدعم إلى مستحقيه والحد من المتاجرة سواء للمادة كخبز علفي أو دقيق، مبيناً أن هذا هو هاجس المواطن وهو محق في ذلك.

الوطن

كشف الرئيس التنفيذي للمؤسسة الوطنية للتوطين الصغير منير هارون دخول اتفاقية الشراكة التي أبرمتها (الوطنية للتوطين الصغير) مع شركة خاصة للتوطين الأول حين التطبيق وقد أسس تسجيل أكثر من ١٠٠ عملية تم من خلالها تسديد أقساط لمقترضين عبر مكاتب الشركة.

معاون الوزير أكد أن الآلية الجديدة لتوطين الرهت المخابز بعدد محدد من البطاقات لا يمكن تجاوزها.. وبذلك يتم القضاء على كل التجاوزات وعمليات الخبز عبر البطاقة أولاً من ١٥/٤/٢٠٢٠. واليوم وجدنا أن هناك بعض المشكلات المتعلقة بالإزدحام على الأفران ومزاجية المعتمدين ونقاط البيع وبناء عليه قامت الوزارة بالانتقال إلى آلية جديدة هي مشروع الرهت المكافئ المؤتمت الذي يضمن حصص كل عائلة لدى المعتمد أو نقطة البيع بشكل دائم مادامت هذه العائلة أختارت هذه النقطة للوصول على مخصصاتها منها، مؤكداً أن هناك ورش عمل مستمرة في ثلاث محافظات للبحث عن أفضل آلية لضمان وصول المادة إلى مستحقيها وضمانها بالمقاييس المطلوبة والكيفية المستحقة فعلاً من دون أن تكون هناك مزاجية بعملية التوزيع والمشروع بالأساس موجه للحفاظ على حقوق المواطنين بعيداً عن المزاجية، مؤكداً أنه تم التحليل واتخاذ الملاحظات بعين الاعتبار لاعتماد عملية التوزيع علماً أنه لم تقر الشرائح النهائية وتسيتم الإعلان عنها خلال عشرة أيام، موضحاً أن الترتيب جميع المستلزمات من المحروقات والدقيق لأن هواجس المواطن أغلبها محقة وتم الأخذ بها بناء على ما فيه مصلحة العامة للمواطن وإيسال المادة إلى مستحقيها.

٧٧ ألف ربطة تستجر يومياً إلى خارج مدينة دمشق

وأشار إلى أنه ومن خلال قراءتنا للواقع نجد أن هناك ما يقرب من ٧٧ ألف ربطة تستجر يومياً إلى خارج مدينة دمشق وهذا خلق حالة من الازدحام الكبير على المخابز وسببه الرئيس لأسف أن هناك قفاداً من الدقيق التوطيني يهرب ولم يتحول إلى خبز وبالتالي المواطن يتجه تلقائياً إلى المخابز العاملة لتأمين حاجته، وكثيراً ما نرى ضبط موضوع التوطين الحرام وفق الآلية الجديدة بالتأكد من سكوون المراقب الأساسي عنه هو المواطن نفسه إضافة إلى تراقبي بالكميات المطلوبة لكن عند التطبيق سوف نلص وفورات عندما نجد أن رغيف العلفي يصل للمواطن حسب الاستحقاق العلفي له والأهم أن الهدف الأساسي من الآلية الجديدة هو إلغاء عمليات الهرم والفساد التي تتم بعدة مفاصل في سلسلة تبدأ بشراء حبة القمح وصولاً إلى رغيف الخبز الأمر الذي سيتم وضع حد له وإيسال الدعم إلى مستحقيه ووضع لزام التجارة الداخلية وحماية المستهلك آمال عريضة المؤسسة هو تأمين كميات الدقيق والأصاف.

كميات الحبوب متوافرة

مدير عام السورية للحبوب يوسف قاسم أكد له الوطن، أن المطلوب اليوم من المؤسسة هو تأمين كميات الدقيق والأصاف، واعتبر الرئيس التنفيذي هذه الاتفاقية أنها خطوة مهمة للغاية ضمن الإستراتيجية الجديدة لمصرف الوطنية للتوطين الأصغر والهادفة إلى تقديم خدمات مالية متنوعة وعقد شراكات مختلفة لتقديم كل الوقت الذي يحتاجونه للوصول إلى فروع المؤسسة جاءت تلبية لحاجات عملائنا المقترضين لتكون أقرب لهم وخاصة في حال وجودهم في مناطق بعيدة، حيث

مؤكد أن الكميات متوافرة وفق الآلية التي يتم اعتمادها وتحديدها وتخصيصها وأن هناك زيادة في الكميات المطلوب تأمينها بالنسبة لمادة الدقيق والمؤسسة ملتزمة ومستعدة لتأمين كامل الكميات وخاصة أن المخازن الإستراتيجية موفرة ومصانة والمؤتمتة بالمؤسسة التي مازالت مستمرة ومستحقيه نتيجة وجود فائذ كبير من الدقيق التوطيني والضبوط التوطينية تؤكد ذلك وبالتالي الدقيق لا يتحول إلى خبز الأمر الذي يدفع الناس للجوء إلى المخابز العاملة للحصول على حاجتها من مادة الخبز وبالتالي يكون هناك إزدحام على بعض الأفران؟

هزاع: الخبز لا يزال الخط الأحمر ودعم الرغيف لن يتغير

مؤكد أن الكميات متوافرة وفق الآلية التي يتم اعتمادها وتحديدها وتخصيصها وأن هناك زيادة في الكميات المطلوب تأمينها بالنسبة لمادة الدقيق والمؤسسة ملتزمة ومستعدة لتأمين كامل الكميات وخاصة أن المخازن الإستراتيجية موفرة ومصانة والمؤتمتة بالمؤسسة التي مازالت مستمرة ومستحقيه نتيجة وجود فائذ كبير من الدقيق التوطيني والضبوط التوطينية تؤكد ذلك وبالتالي الدقيق لا يتحول إلى خبز الأمر الذي يدفع الناس للجوء إلى المخابز العاملة للحصول على حاجتها من مادة الخبز وبالتالي يكون هناك إزدحام على بعض الأفران؟

١٠٠ عملية دفع للأقساط في اليوم الأول لتطبيق الاتفاقية بين التمويل الصغير وأحدى شركات الحوالات المالية

هارون له «الوطن»: إجراء يوفر على المتعاملين الكثير من الوقت والمال

أصبح بإمكانهم تسديد أقساطهم عبر كل مراكز شركة التحويل الخاصة للحوالات المالية المنتشرة في مختلف المحافظات السورية بشكل فوري، وبكل يسر وسرعة وسهولة، ومن دون الحاجة لزيارة فرع الوطنية.

وأضاف إلى تلك الشراكة ما هي إلا دليل على التطور الكبير لمفهوم ونوعية الخدمات وسعي مصرف الوطنية للدور بكون المصرف الرائد في قطاع التمويل الأصغر في سورية.

وأشار إلى أنه ومن خلال قراءتنا للواقع نجد أن هناك ما يقرب من ٧٧ ألف ربطة تستجر يومياً إلى خارج مدينة دمشق وهذا خلق حالة من الازدحام الكبير على المخابز وسببه الرئيس لأسف أن هناك قفاداً من الدقيق التوطيني يهرب ولم يتحول إلى خبز وبالتالي المواطن يتجه تلقائياً إلى المخابز العاملة لتأمين حاجته، وكثيراً ما نرى ضبط موضوع التوطين الحرام وفق الآلية الجديدة بالتأكد من سكوون المراقب الأساسي عنه هو المواطن نفسه إضافة إلى تراقبي بالكميات المطلوبة لكن عند التطبيق سوف نلص وفورات عندما نجد أن رغيف العلفي يصل للمواطن حسب الاستحقاق العلفي له والأهم أن الهدف الأساسي من الآلية الجديدة هو إلغاء عمليات الهرم والفساد التي تتم بعدة مفاصل في سلسلة تبدأ بشراء حبة القمح وصولاً إلى رغيف الخبز الأمر الذي سيتم وضع حد له وإيسال الدعم إلى مستحقيه ووضع لزام التجارة الداخلية وحماية المستهلك آمال عريضة المؤسسة هو تأمين كميات الدقيق والأصاف.