

فوق الطاولاة

د. سعد بساطة

الإدارة بمنطق
غراهام ستي芬ز

اضطر رئيس مجلس الإدارة في شركة مرموقة لسفر ضروري بغية حضور اجتماع عاجل؛ وكان قد ابتاع (أو تلقى هدية...) بطاقتين لأسبعية متمتعاً لحضور حفلة موسيقية راقية في دار الأوبرا. استدعى صاحبنا: السيد غراهام ستي芬ز / مدير قسم الكفاءة والجودة لديه: مبدئياً لمسة كرم؛ ومنحه البطاقتين للاستمتاع وزوجته بروائح الموسيقى.

عش المدير فور عودته من رحلة العمل عندما وجد على مكتبه تقريراً من السيد ستي芬ز: ترقق لكم نصه - بكل أمانة!

سيدى الكريم
بعد التحية

أشكر دعوتكم الكريمة (الخ...)،

لقد ذهبت وزوجتي - يطلب منكم - إلى حفلة كونسرتو؛ وكانت المعزوفة التي أحتلت جل الأهمية؛ بعنوان «السفوفية الناقصة» لؤلؤها «شوبرت» Schubert's unfinished symphony. على الرغم من رأيي أن عملاً ناقصاً كهذا يجب إهماله. فقد تابعت المعزوفة طوال فترة الحفلة؛ وهاكم بعض - وليس كل - الأخطاء التي أعتبرها خللاً ليس جوهر الأداء. المشكلة الأكبر تدبت بوجود (٢٢) عازف كمان؛ يعزفون ذات الحنن! ما هذا الجور واللامبالاة! أعتقد أنه يجب طرد (٢١) منهم...

٢- الضال: قبع في مكانه بلا عمل لوقت طويل؛ أقترح قياس زمن أدائه؛ ومجازاته مانياً على أوقات العمل الغفلي.

٣- الكثير من المقاطع الموسيقية ظلت تتكرر بشكل مستمر؛ ولم أن تقسيرا لتكرار نغمة نافخ المزمار. لو استطننا قص تلك المقاطع المكررة؛ لنجتنح بإجتناب السفوفية في (٢٠) دقيقة؛ بدلاً من استهلاك ساعتين كاملتين!

٤- بالنسبة للمعدات؛ فقد لاحظت نقصاً شديداً في المنجمة فيما يتعلق بالألوان الموسيقية؛ وبخاصة للوتريات. فمنها المبالغ بصغره؛ وفيها المفرط بضخامته؛ منها ما تثبتت تحت ذلك؛ ومنها ما تقبض عليه بكلتا ساقيك؛ أتصور لو تم توحيد القياس لكل تلك الجيهورات؛ لننتج عن ذلك توفير في الوقت؛

٥- القائد (المسترو) وهو الشخص الأهم - كما يفترض -؛ لم يعزف لنا واحداً طوال الحفلة؛ بل اكتفى بالتلويح بيده. علاوة على ذلك؛ أبدى سوء كفاية منقطع النظر؛ لبقائه طوال الحفلة معطياً ظهره للجمهور الرائي؛ بل إنه هندهم مرتين بعضاً؛ الأمر الذي لا يمكن التسكوت عنه. ولو كنت مسؤولاً لفسخت عقده إن لم يقدم الاعتذار اللائق.

بالختصار؛ أنا شبه متيقن أن السيد شوبرت؛ لو قام بتجنب تلك الأخطاء؛ لحظي عمله بنجاح عظيم. بدلاً من تركنا نستمتع لسفوفية «نااقصة»!

رسالة؛ لا أدري كيف أصفها... مضحكة أم مبيكة؟ ولكن... ألا نرى في حياتنا الحقيقية ردود أفعال في الكثير من الإدارات؛ تشبه بمضمونها تعليق صاحبنا على رائحة شوبرت؛ والتي وصفها بالتقص؟

بالختام؛ الإدارة هي مزيج من العلم والفن؛ وليست علماً جامداً؛ وقد اختصرها كشتيون بصطلح «شعرة معاوية» فما تلك الشعرة؟!؛

فقد ضريت الأملات بحسن إدارة معاوية حيث يُعتبر رمزاً للدباء والحكمة؛ ففي إدارته الداخلية أنشأ عدداً من الدواوين المركزية؛ ديوان الرسائل؛ وديوان التنمية وشراء السلع المسانك والترميم والإسعاء وأن هناك حالة مرونة كبيرة لدى المصرف في التعاطي تتحدث عن حسن الإدارة أو الدبلوماسية في دولته وفق المصطلحات الحديثة؛ حيث كان يردد: (لو أن ببني وبين الناس شعرة ما إنقطعلت. كانوا إذا إنادوا منها أرخبيتها. وإذا أرخواها مددتها).

كيف تجدد وزارة الزراعة أسعار الفروج؟

قطنا لـ«الوطن»: ندرس التكاليف
ولا نستند إلى أسعار السوق

إمام محفوظ

بين وزير الزراعة محمد حسان قطنا في تصريح خاص لـ«الوطن»، أن مشكلة من عدة جهات وهذه التكلفة الغالية تستند إلى سعر صوص الفروج وبالوقت نفسه على تكاليف الإنتاج. لافتاً إلى أن هناك معدلات محددة لحساب التكاليف.

وعن أسباب ارتفاع أسعار الفروج وبين أن هناك نقطة أخرى تؤثر في سعر الفروج وهي وجود إشكالية بموعد التربية إذ إنه دائماً في شهري تموز وآب ترتفع درجة الحرارة وبالتالي تصبح هناك نسبة تفوق مرتفعة في الفروج ونتيجة ارتفاع نسبة التفوق يصبح هناك نقص في التربية وهذا الأمر يعتبر عاملاً مساعداً على ارتفاع التكلفة.

ولفت إلى وجود مشكلة رئيسية حالياً وهي عندما يرتفع سعر الصوص تصبح هناك صعوبة في التربية، وجود استقرار في التربية ونتيجة لذلك يصبح خلال فترة معينة هناك خسارة في القطيع وبالتالي ينخفض سعر الفروج كما حدث منذ نحو شهر عندما كان سعر كيلو الفروج ٤٨٠٠

موضوع الأعلاف الذي يعتبر العامل المسدود لارتفاع سعر الفروج لذا نلاحظ أن الفروج ارتفع بشكل كبير خلال الفترة الماضية. وبين أن هناك نقطة أخرى تؤثر في سعر الفروج وهي وجود إشكالية بموعد التربية إذ إنه دائماً في شهري تموز وآب ترتفع درجة الحرارة وبالتالي تصبح هناك نسبة تفوق مرتفعة في الفروج ونتيجة ارتفاع نسبة التفوق يصبح هناك نقص في التربية وهذا الأمر يعتبر عاملاً مساعداً على ارتفاع التكلفة.

ولفت إلى وجود مشكلة رئيسية حالياً وهي عندما يرتفع سعر الصوص تصبح هناك صعوبة في التربية، وجود استقرار في التربية ونتيجة لذلك يصبح خلال فترة معينة هناك خسارة في القطيع وبالتالي ينخفض سعر الفروج كما حدث منذ نحو شهر عندما كان سعر كيلو الفروج ٤٨٠٠

ليرة وحينها كان المربي يخسر لذا لجأ لبيع القطيع الذي لديه بشكل مبكر. وعمل واحد يؤثر في سعره إنما هناك عدة عوامل أدت لارتفاع سعره.

وفي السياق ذاته كانت وزارة التجارة الداخلية وحماية المستهلك قد أشارت إلى أن ارتفاع مستلزمات الإنتاج سبب خروج عدد كبير من صغار المربين عن العمل نتيجة القلة في العرض. إضافة إلى ارتفاع أسعار المحروقات وخاصة المازوت من ١٨٠ إلى ٥٠٠ ل.س. لتشير الواحد ما انعكس على تكاليف تشغيل المداجن وكذلك أجور نقل الفروج الحي من المحافظات المنتجة إلى المحافظات المستهلكة، فضلاً عن ارتفاع أسعار الأعلاف. موضحاً أن هناك نسبة تربية عالية حالياً لكن عملياً عندما يصبح هناك ارتفاع في سعر القطع الأجنبي كما يحدث خلال هذه الفترة فإن هذا الارتفاع سينعكس حتماً على سعر الأعلاف وبالتالي فإن زيادة التربية لن تؤثر في سعر الفروج بشكل واضح، مشيراً إلى كيلو غرام فروج.

ليرة وحينها كان المربي يخسر لذا لجأ لبيع القطيع الذي لديه بشكل مبكر. وعمل واحد يؤثر في سعره إنما هناك عدة عوامل أدت لارتفاع سعره. وفي السياق ذاته كانت وزارة التجارة الداخلية وحماية المستهلك قد أشارت إلى أن ارتفاع مستلزمات الإنتاج سبب خروج عدد كبير من صغار المربين عن العمل نتيجة القلة في العرض. إضافة إلى ارتفاع أسعار المحروقات وخاصة المازوت من ١٨٠ إلى ٥٠٠ ل.س. لتشير الواحد ما انعكس على تكاليف تشغيل المداجن وكذلك أجور نقل الفروج الحي من المحافظات المنتجة إلى المحافظات المستهلكة، فضلاً عن ارتفاع أسعار الأعلاف. موضحاً أن هناك نسبة تربية عالية حالياً لكن عملياً عندما يصبح هناك ارتفاع في سعر القطع الأجنبي كما يحدث خلال هذه الفترة فإن هذا الارتفاع سينعكس حتماً على سعر الأعلاف وبالتالي فإن زيادة التربية لن تؤثر في سعر الفروج بشكل واضح، مشيراً إلى كيلو غرام فروج.

٥٠٠ مليار ليرة سورية سيولة العقاري

المدير العام: لدينا نقص في السيارات والسائقين والعمال

عبد الهادي شباط

كشف المدير العام للمصرف العقاري مدين لـ«الوطن»، أن المصرف جاهز لإقراض ٢٧١ مليار ليرة، مشيراً إلى أن بيانات العقاري تفيد أن حجم السيولة لدى المصرف تجاوزت ٥٠٢ مليارات ليرة لتكون نسبة السيولة لمختلف العوملات ٧٩ بالمئة.

بينما تجاوز حجم الودائع ٦٥٠ مليار ليرة منها ٥٠٠ مليار ليرة على شكل حسابات جارية و ٨٠٠ مليار ليرة وودائع لأجل و ٧٠ مليار ليرة على شكل حسابات توفير.

وبين أن المصرف يواصل وفقاً لنظام عملياته تنفيذ نشاطه التمويلي وتقديم القروض بكل أنواعها ولاسيما قروض الاستثمار لتمويل المشاريع التنموية وشراء المساكن والترميم والإسعاء وأن هناك حالة مرونة كبيرة لدى المصرف في التعاطي مع طرح المنتجات المصرفية وتعديل الأسعار وفق أبحاث السوق وحالة الطلب. وفي هذا الإطار أبدى المصرف مرونة لجهة منح قرض الترميم.

واعتبر أنه رغم الظروف القاسية والصعبة التي تواجه عمل المصرف حقق أرباحاً جيدة خلال الفترة الماضية بعد أن تم تشكيل الموائت المطلوبة للديون المشكوك في تصحيحها. منوهاً بأنه تم إنجاز الربط بصورة نهائية مع الشركة

السورية للمدفوعات الإلكترونية، وتم إطلاق الخدمة بالتنسيق والإشراف من قبل مصرف سورية المركزي ووزارة المالية. وأن ذلك يساعد السلطات النقدية في التحكم بإدارة الكتلة النقدية والسيولة، وسيخفف من الحاجة للتدفق كما سيخفف من إنفاق العملة جراء الاستثمار. وسيساعد في الحد من بعض مظاهر الفساد والابتزاز التي يتعرض لها المواطن.

وبين أنه جرى استكمال توزيع وتركيبة الصرافات التي تم توريدها في جميع المحافظات السورية من دون استثناء. ما كان له دور كبير في حل مشكلة الصرافات ليصبح عدد الصرافات نحو ٣٠٠ صرفاً، إضافة لتوزيع عدد كبير من نقاط البيع على مراكز البريد في المراكز الترابية في المحافظات السورية والمناطق «ريف ومدينة» وذلك لتسهيل وتمكين المواطنين من قبض رواتبهم عن طريق أقرب مركز بريد للمواطن ما يوفر عليه أعباء وتكاليف الانتقال النفسية والمادية إلى المدن الرئيسية أو المحافظات (قطاع البيع خيار إضافي للصرافات وليست بديلاً منها).

وأشار إلى أن المصرف العقاري كيان مؤسسات الاقتصاد السوري «الخدمية والإنتاجية» تعمل في ظروف عمل قاسية جداً جراء العقوبات الاقتصادية الدولية المفروضة على سورية وظروف كورونا التي انعكست على وتأثر العمل

إربا أحمد

في كل عام تقع الجهات المعنية في المشكلة ذاتها وهي عدم تسويق موسم الحمضيات بأسعار مناسبة سواء من جهة التكلفة في السوق المحلية أو من جهة التحضير لاتفاقيات مع الأسواق الخارجية. مديرية زراعة طرطوس أشارت إلى أن إنتاج المحافظة من الحمضيات لهذا العام يبلغ ٢١٤.٧٤٤ طناً أي بزيادة ١٥ ألف طن على العام الفائت.

والسؤال: هل بدأت الجهات المعنية والفعاليات التجارية والاقتصادية بالتجهيز لتسويق الموسم؟ وهل تواصلت مع أسواق خارجية للتسويق؟ أم ستعتمد على السوق المحلية مع الجانب الروسي والتي لم ينفذ منها أي بند سواء من جهة تصدير ٧٠٠ حاوية من الحمضيات والفواكه أم إقامة منشأة وتوسيب وفرز السورية في أسواق جنوب روسيا.

الموسم الحالي عطش

مدير مكتب الحمضيات في وزارة الزراعة سهيل حمدان أشار إلى أن أثر التغيرات المناخية أصبح واضحاً في الإنتاج الزراعي عموماً وأصبحت الحمضيات خصوصاً باعتبارها شجرة معروفة باحتياجها الكثير لعمليات الخدمة والرعاية المختلفة وخاصة الري طول موسم الجفاف الذي يمتد في الظروف الطبيعية لحوالي خمسة أشهر على الأخر، والذي حصل في موسم سنوات من إهمال المزارعين في تنقيح الأسطار الماضي هو عدم انتظام هطل الأمطار وانقطاعها لفترات طويلة في بعض المناطق وقد نتج عنه انخفاض التخزين في بعض السدود وبيع القدرة على تأمين

الموارد المائية اللازمة لنمو وتطور شجرة الحمضيات فيها، ومن المعروف أن شجرة الحمضيات تعتبر من أكثر الأنواع النباتية تأثراً بالجفاف. إنه كان من الواضح ملاحظة أعراض العطش بشكل مبكر هذا الموسم وصلت في بعض المواقع للباس الأفرع الطرفية وتأثر نمو الثمار وتساقطها بشكل كبير حتى الجزء الباقي منها حالياً يعتبر عديم الجدوى الاقتصادية، فقد كان التوجه في بعض المناطق في اللاذقية المحافظة على حياة الأشجار فقط. وبين حمدان أن كل ذلك أتى بعد عدة سنوات من إهمال المزارعين في تنقيح عمليات الخدمة اللازمة (تسميد- ري- تقليم- ...) للنمو الطبيعي وتحسين المقاومة للإجهادات لشجرة الحمضيات

الموارد المائية اللازمة لنمو وتطور شجرة الحمضيات فيها، ومن المعروف أن شجرة الحمضيات تعتبر من أكثر الأنواع النباتية تأثراً بالجفاف.

إنه كان من الواضح ملاحظة أعراض العطش بشكل مبكر هذا الموسم وصلت في بعض المواقع للباس الأفرع الطرفية وتأثر نمو الثمار وتساقطها بشكل كبير حتى الجزء الباقي منها حالياً يعتبر عديم الجدوى الاقتصادية، فقد كان التوجه في بعض المناطق في اللاذقية المحافظة على حياة الأشجار فقط.

وبين حمدان أن كل ذلك أتى بعد عدة سنوات من إهمال المزارعين في تنقيح عمليات الخدمة اللازمة (تسميد- ري- تقليم- ...) للنمو الطبيعي وتحسين المقاومة للإجهادات لشجرة الحمضيات

أعراض العطش على موسم الحمضيات

قدور: الحديث عن التصدير مازال مبكراً



فالمزارع لا يستطيع إرواء الحمضيات بشكل جيد، وغياب التصدير ما جعل الفلاح يتجه للبحث عن بدائل للحمضيات. موسى عيسى صاحب منشأة فرز وتوسيب أكد أن أهم أسباب تدني إنتاج المحاصيل الزراعية بالسماح المدعوم وتراجع أداء الوحدات الإرشادية بما يخص ذبابة الفاكهة، إضافة إلى أن معظم الفلاحين يعقدون على الكبرياء في الري إلى جانب مشاكل العبور وارتفاع تكاليف التصدير أيضاً له أسباب كثيرة ومن أبرز الأسباب أيضاً عدم توافر المازوت الزراعي وارتفاع أسعار العبوات وأجور النقل والعمولة وانعدام دور السورية للتجارة واتحاد الفلاحين والغش بالاصناف المبيعة في المشاتل.

التصدير مجهود شخصي

وعند سؤال رئيس لجنة التصدير في غرفة تجارة وصناعة طرطوس كفاخ قدور عن تحضيرات التصدير التي تقوم بها القرعة أو المحافظة أكد أنه لا يوجد أي اتفاقيات من تكلفة موزعه وعدم تحصيل جزءه وظلّفه وعبواته وأجور نقله، وأشار عدد من الفلاحين إلى أن السبب والحجة دائماً هي أن العرض أكثر من الطلب، والسؤال في اللاذقية من العام الماضي بمقدار ٥٩ ألف طن، وبشكل عام انخفض إنتاجنا من الحمضيات هذا العام بنسبة تزيد على ٢٧ بالمئة مقارنة بمتوسط الإنتاج للسنوات الخمس الماضية، وأن هناك إصابات محدودة بذبابة الفاكهة تتم مكافحتها بالمصاد الغشائية الجائذة حيث يتم توزيع الحلاليل مجاناً عن طريق الإرشاديات.

تراجع الإنتاج وسوء التسويق

مزارعو طرطوس بدأوا منذ سنوات بقلع أشجار الحمضيات وخاصة البرتقال نتيجة هبوط سعره وعدم تحصيل جزءه من تكلفه زراعته وتسميده وسفائه وظلّفه وعبواته وأجور نقله، وأشار عدد من الفلاحين إلى أن السبب والحجة دائماً هي أن العرض أكثر من الطلب، والسؤال في اللاذقية من العام الماضي بمقدار ٥٩ ألف طن، وبشكل عام انخفض إنتاجنا من الحمضيات هذا العام بنسبة تزيد على ٢٧ بالمئة مقارنة بمتوسط الإنتاج للسنوات الخمس الماضية، وأن هناك إصابات محدودة بذبابة الفاكهة تتم مكافحتها بالمصاد الغشائية الجائذة حيث يتم توزيع الحلاليل مجاناً عن طريق الإرشاديات.

المواد غير العضوية؟ جدير صالح مزارع حمضيات قديم في حمص أوضح أن من أسباب تدني الإنتاج تراجع الاهتمام بزراعة الحمضيات بسبب التكاليف الباهظة ومنها أيضاً الكبرياء،

مدير «الأعلاف»: الأمور تسير نحو الأفضل..

والحكومة تدعم الثروة الحيوانية حتى الأسماك

إهنا غانم

كسبة الصويا وكميات جيدة من الخثالة، ولا يجوز أن تقدمها كلها بالسعر المدعوم حتى نستطيع الاستمرار ونحافظ على توازن السعر على مدار العام بتوزيع المقتن. وأضاف: إن القطاع الخاص المدعوم من الدولة والممول من المصرف المركزي تأخذ منه كمؤسسة نصف المستوردات وبشكل يومي يحتاج ٢٠٠ ألف طن.

وكان لدينا من بداية العام كسبة الصويا ٣١ ألف طن ولا يزال لدينا نحو ١٨ ألف طن وذرة استوردنا مابين عقود مباشرة للمؤسسة ومابين حصة المؤسسة من المستوردات وذرة مستوردة مابين عقود مباشرة للمؤسسة، وحصتنا من المستوردات ١٥٠ ألف طن وهي المرة الأولى التي تسجل فيها المؤسسة هذا الرقم من بداية العام لتاريخه. أي إن ثمن المواد التي قامت المؤسسة من بداية العام بشرائها نحو ١٤ ملياراً ما بين ثمن المواد إضافة إلى تسديد بعض الديون والمستحقات على المؤسسة.

وأشار إلى أن المؤسسة لم تكن تدعم قطاع الدواجن هذا العام لكنها دعمته من مادي سورية بدعم غير مباشر للمربي على البيع أقل من السوق من ١٠ إلى ٢٠ بالمئة أي في الحكومة وعن طريق مؤسسة الأعلاف قدمت دعماً لقطاع الثروة الحيوانية بأكثر من ٣٠ مليار ليرة سورية بسعر أقل من السوق. مثلاً مؤسسة تبيع تجاوز ١٤٠٠ ليرة وفي المؤسسة تبيع ١١٢٠ ليرة أي إن الفرق بحدود ٣٠٠ مليار ليرة على الواحد. ومع ذلك لا تحقق المؤسسة أي خسارة لأنها تسير وفق لخطط الموسم على خسارة العام واستلماً ٢٦٠ ألف طن أعلاف منها نخالة وكسبة وذرة وشعير وغيرها.

إالوطن

«جيب سندويشة نصبر جوعنا فيها»..

جيب سندويشة نصبر جوعنا فيها».. جسدود ٣١ ألف طن ولا يزال لدينا نحو ١٨ ألف طن وذرة استوردنا مابين عقود مباشرة للمؤسسة ومابين حصة المؤسسة من المستوردات وذرة مستوردة مابين عقود مباشرة للمؤسسة، وحصتنا من المستوردات ١٥٠ ألف طن وهي المرة الأولى التي تسجل فيها المؤسسة هذا الرقم من بداية العام لتاريخه. أي إن ثمن المواد التي قامت المؤسسة من بداية العام بشرائها نحو ١٤ ملياراً ما بين ثمن المواد إضافة إلى تسديد بعض الديون والمستحقات على المؤسسة.

وأشار إلى أن المؤسسة لم تكن تدعم قطاع الدواجن هذا العام لكنها دعمته من مادي سورية بدعم غير مباشر للمربي على البيع أقل من السوق من ١٠ إلى ٢٠ بالمئة أي في الحكومة وعن طريق مؤسسة الأعلاف قدمت دعماً لقطاع الثروة الحيوانية بأكثر من ٣٠ مليار ليرة سورية بسعر أقل من السوق. مثلاً مؤسسة تبيع تجاوز ١٤٠٠ ليرة وفي المؤسسة تبيع ١١٢٠ ليرة أي إن الفرق بحدود ٣٠٠ مليار ليرة على الواحد. ومع ذلك لا تحقق المؤسسة أي خسارة لأنها تسير وفق لخطط الموسم على خسارة العام واستلماً ٢٦٠ ألف طن أعلاف منها نخالة وكسبة وذرة وشعير وغيرها.

سوق السندويش.. كل يسر على هواه

«التموين»: التسعيرة الحالية هي النافذة

وكل مخالف يعاقب بالقانون

طازجة وثانياً لصعوبة حفظ بعض المواد بآلية التبريد بسبب ازدياد ساعات قنن الكهرباء ما يضطرنا لشراء المواد الأولية بشكل يومي هرباً من فسادهما وخاصة في فصل الصيف وتأمين بدائل للطاقة الكهربائية لتشغيل بعض الآلات كاستخدام المولدات الكهربائية وارتفاع أسعار وقودها كل ذلك انعكس سلباً على أسعار الوجبات والسندويش.

وأشار إلى توجه المواطنين في الأونة الأخيرة بنسبة ٧٠ بالمئة إلى الاصناف الشعبية كاللآفل والبطاطا رغم ارتفاع أسعارها إلا أنها تبقى مقبولة نسبياً لدى البعض.

ولدى تواصل «الوطن» مع مدير تموين دمشق يوسف محمود مراد بين أنه يتم تسير دوريات رقابية تموينية دورية بشكل يومي لمتابعة التجار بالأسواق والمحال التجارية. ومقدمي الخدمات كمحال الاصناف الموجودة حالياً هي النافذة وأي تغيير للسعيرة يتم من قبل لجنة مختصة بالحفاظة، موضحاً أنه عندما يتم ضبط أي حالة ارتفاع أسعار عن التسعيرة الرسمية لوقت طويلة كالمليونيز والخبز لكونها مواد يجب أن تتناول الضبط اللازم والإحالة للقضاء.