

فوق الطاولة

د. سعد بساطة

ماذا عن «الرجل الذي يرافق (هنسلو)»!

كلنا يعرف تشارلز داروين «عالم الطبيعة البريطاني الذي اكتسب شهرته بأنه صاحب نظرية التطور التي تنص على أن كل الكائنات الحية على مر الزمان تتحدّر من أسلاف مشتركة». بعد أن أصبح داروين صديقاً مقرباً من أستاذه عالم النبات جون ستيفنز هنسلو أصبح معروفاً بـ«الرجل الذي يمشي مع هنسلو». في عام ١٨٣٦ وصلته رسالة من هنسلو تعثّره رجل الطبيعة الأمل، وهو ما يؤهله للحصول على رحلة ممولة على متن سفينة البيغل لاستكشاف ورسم الخط الساحلي لأمريكا الجنوبية. استمرت الرحلة خمس سنوات. احتفظ داروين بما جمعه من ملاحظات بحرن والتي مهّدت لوضعه نظرية «التشوّه والإرتقاء». أما عن جون ستيفنز هنسلو عالم النبات والجيولوجيا؛ فمّن الأفضل تذكره كصديق ومعلم لتلميذه تشارلز داروين. كان لديه شغف بالتاريخ الطبيعي منذ طفولته. وهذا الأمر صبغ حياته المهنية، فأصبح أستاذاً مميّزاً في علم النبات؛ ولم يرض وقت طويل قبل أن يميّز داروين كطالب واعد. وفي صيف عام ١٨٣١، عرض على هنسلو كعالم طبيعة للإبحار على متن السفينة «بيغل» برحلة علمية، لكن زوجته منعتهم من القبول. عندها رأى هنسلو تلك فرصة مثالية لتلميذه. تعتبر القدوة أساساً مهماً في حياتنا وخاصة إذا كان المدير ناشئاً وفي أول عمره، ما خاض كثيراً من التجارب أو عارك الحياة بصعوباتها. هنا يبدأ الباحث عن قدوة يتخذها مثلاً تمده بالتجارب والخبرات التي تصقل شخصيته وتساعد في تكوينها. من هنا تأتي أهمية القدوة في الحياة إذ إنها تسهل على الشخص جزءاً من المهام التي يسعى من خلالها لرسم طريق نجاحه. وفي هذا الصدد لا بد أن نتساءل ما الصفات الواجب توافرها في القدوة ليتسكن الإراري من اتباعها؟ هل يمكننا الاقتداء بأي كان واتخاذها مثلاً في حياتنا؟ سنجد أن «القدوة الحسنة نموذج إنساني في عيش مثلاً ومطيّقاً للمنهج المثالي والواقعي؛ فهي الدافع لوصول الشخص للمعالي والإرتقاء بذاته ومؤسسته. تمكن الصبية في الاقتداء ببعض الأشخاص الزاقلين يجعل المدير الناشئ ينحرف عن المسار الصحيح وتصيح تصرفاته وأفعاله شبيهة بتصرفات من اقتدى به، وهذا يؤدي لدخوله متاهات الضياع.

للقدوة صفات خاصة –كالنجاح، واتباع المنهج الصحيح، والهمة والعزيمة– يجب أن تتوافر في الشخص تؤهله لهذا الأمر. وفي هذا السياق يعتبر البحث عن القدوة إحدى مشاكل العصر الحديث، فالמעضلة التي يواجهها هي انعدام القدوة. وتمثل في غياب القدوة الحسنة الصالحة التي تكون عوناً للمرء على النجاح والتفوق، فمنهم من يحاول تقليد شخصية مشهورة يجعلها نموذجاً يحذّري به، وأنها قد توصله لقمة الهرم التي وصل إليها ذاك الشخص، غافلاً في ذلك عن الطرق الملتوية والأساليب المشوهة التي يكون قد سلكها للوصول لغايتها وشهرته الزائفة.

وتكمن المصيبة في الاقتداء بهؤلاء في جعل المدير ينحرف عن مساره المؤسساتي الصحيح وتصيح تصرفاته وأفعاله شبيهة بتصرفات من اقتدى به، ما يؤدي لدخوله متاهات الضياع وانحرافه عن المسار الصحيح. إضافة للتقليد الأعمى الذي يجعل من المقلد نسخة مشوهة عن الشخص المقلد، ليصير إمعة يقول بقول قنوته ويفعل فعلها من دون أن يدرك عواقب ما يفعل عليه.

عن القدوة هناك مثال شهير آخر؛ شمس الدين التبريزي العالم والشاعر المنصف، الذي كتب شرهه بالفارسية وبالتركية والعربية، هو صوفي ينسب لتبريز؛ ويعتبر المعلم الروحي لحلال الدين الرومي (مولانا). تتلمذ عليه؛ فافتتحا أربعين يوماً في مدينة قونية لكتابة قواعد العتيق الأربعين، ثم قام شمس الدين التبريزي بالسفر لدمشق؛ حيث قتل في مدينة خوي على يد جماعة من المناوئين له؛ وضحّره هناك مرشح ليكون من مواقع التراث العالمي لليونسكو. صادقتهما غيرت مجرى حياة كليهما، حيث إن الرومي تحول من رجل دين عادي إلى شاعر يجيش بالعباطة، ووصفي ملتزم، وداعية إلى الحب.

في هذه السباق نسرّد إحدى القواعد الأربعين: يوجد مُعلّمون وأساتذة مُزيّفون في هذا العالم أكثر عدداً من النجوم في الكون المرئي. فلا تخطئ بين الشخص الوصولي الذي يعمل بدافع السلطة وبين المعلم الحقيقي. فالمعلم الروحي الصادق لا يوجه انتباهك إليه ولا يتوقّف طاعة مطلقة أو إعجاباً تاماً منك. بل يساعدك على أن تتقدّر نفسك الداخلية وتحترمها. إن المعلم الحقيقي شفاف كالبلور، يعبر النور من خلاله. لكن هذه القاعدة تصف بدقة القدوة التي يجب أن يبحث عنها المدير صانع القرار؛ ويسترشد بهيها.

الإسمنت والحديد متوافران لقلّة الطلب عليهما

الجلالي لـ«الوطن»: ركود سوق العقارات عالمي وليس في سورية فقط وسعر العقار في منطقة المالكى أعلى من لندن



رامز محفوظ

كشف الخبير في الاقتصاد الهندي الدكتور محمد الجلالي في تصريح لـ«الوطن» أن سعر طن الحديد انخفض وأصبح سعر مبيعه في السوق بحدود ٣,٥ ملايين ليرة بعد أن كان يباع منذ شهر تقريباً بأكثر من ٤ ملايين ليرة، لافتاً إلى أنه على الرغم من توقف استيراده من المورد الأوكراني عالمياً إلا أنه سعره انخفض وسبب هذا الانخفاض يعود لعدم وجود طلب على البناء حالياً ليس في سورية فحسب وإنما في كل دول العالم، إذ إن ارتفاع أسعار المواد الغذائية بشكل عام يؤدي إلى قلّة الطلب على البناء الاستهلاكية مثل مواد البناء وكذلك مادة الإسمنت أصبحت متوافرة الآن بعد أن قل وجودها خلال الفترة الماضية وسعر الطن الواحد يباع بحدود ٤٠٠ ألف ليرة للسبب ذاته وهو ارتفاع تكاليف البناء حالياً.

وأشار إلى أن سعر المتر المعجب من البيتون المجهول عيار ٣٥٠ اليوم بحدود ٣٥٠ ألف ليرة، مبيّناً أن سعره ارتفع منذ ثلاثة أشهر تقريباً بحدود ٣٠ بالمئة نتيجة لرفع سعر الأسمت إضافة إلى ارتفاع تكاليف نقله.

وعن حركة البناء أكد الجلالي أن الحركة بالجملة بطيئة جداً نتيجة لارتفاع التكاليف والأسعار وتقتصر حركة البناء حالياً على بعض الجمعيات السكنية، مشيراً إلى أن مشروع الماروتا سيتي الذي تم افتتاحه منذ نحو سبع سنوات

لا تزال حركة البناء فيه ضعيفة ولا تتناسب مع الوعود التي أطلقتها المحافظة لتسريع عملية البناء. ويح الجلالي أن هناك حالة من الركود في حركة بيع وشراء الأوكرائية ساهمت بها في كل دول العالم وليس في سورية فقط، موضّحاً أن الأزمة موضوعاً أن انخفاض الطلب على العقارات أدى إلى انخفاض أسعارها في السوق، وهذا الأمر ملاحظ حالياً، مشيراً إلى أن أسعار العقارات على الرغم من ارتفاعها حالياً إلا أنها أقل من أسعارها ما قبل الأزمة بنسبة تتراوح بين ٢٠ و٣٠ بالمئة في حال حسبنا بالقطع الأجنبي فعلى سبيل المثال الشقة

كشوتو: قرارات منع التصدير «تطفيش» للمستثمرين في القطاع الزراعي العالم كله ينتج المسوق ولا يسوق المنتج

طلال ماضي

أكد رئيس اتحاد غرف الزراعة السورية محمد كشوتو في تصريح صحيفي لـ«الوطن» أن الاستثمار في القطاع الزراعي يحقق للمستثمرين عوائد أفضل من الاستثمارات التقليدية بسبب زيادة الطلب على الأغذية عالمياً، ولكن للأسف ومع كل التسهيلات المقدمة في قانون الاستثمار الجديد رقم ١٨ لعام ٢٠٢١ لا يزال هناك خلل في المشاريع الاستثمارية المطروحة في سورية.

واعتبر كشوتو أن المناخ الاستثماري منقوص ومصالحه، والاستثمارات التي تحمل عوائد كبيرة له، لكن في حال لو كانت العقبان واحداً بالمتة أمام استثمارته فهي تشكل عبئاً وثقلية وحول إمكانية تنشيط التصدير الزراعي بين كشوتو أن ٦٥ بالمئة من صادراتها هي زراعية، والقطاعات، ونظراً للكلمة (الفائض) من الأخطاء التقليدية المركبة لأنه ماذا يعني تصدير، والفائض لا أحد يشتري الفائض منك. وحول إمكانية تنشيط التصدير الزراعي بين كشوتو أن ٦٥ بالمئة من صادراتها هي زراعية، والقطاعات، ونظراً للكلمة (الفائض) من الأخطاء التقليدية المركبة لأنه ماذا يعني تصدير، والفائض لا أحد يشتري الفائض منك.

تسويقية مبنية على معطيات صحيحة لا يكون للتصدير أي أثر على السوق الداخلي. وضرب رئيس اتحاد غرف الزراعة مثلاً أنه إذا كان لدينا ١٠٠ ألف بيت بلاستيكي يجب أن يكون منها ٢٠ ألف بيت مخصص كمتروحات للتصدير، وهناك منتجات زراعية تصديرية يجب العمل على تعزيزها وزيادتها مثل الخيار الشوكي، والفليفلة الملونة، والمنتجات العضوية، والسياسات التصديرية يجب أن تقوم على تأمين عوامل وإنتاج منتج تصدير، والعالم كله ينتج المسوق ولا يسوق المنتج، ويجب واليابس العمل بالإنتاج ومن ثم البحث عن أسواق خارجية. وقال كشوتو: منذ ٣٠ سنة ونحن نعاين من تسويق الحمضيات، ونزرد «جملة وجوب تسويق الفاكه، وفرد الكلمة (الفائض) من الأخطاء التصديرية المركبة لأنه ماذا يعني تصدير، والفائض لا أحد يشتري الفائض منك. وحول إمكانية تنشيط التصدير الزراعي بين كشوتو أن ٦٥ بالمئة من صادراتها هي زراعية، والقطاعات، ونظراً للكلمة (الفائض) من الأخطاء التقليدية المركبة لأنه ماذا يعني تصدير، والفائض لا أحد يشتري الفائض منك.

هنا غائم

أكد وزير الصناعة زياد صياغ في تصريح لـ«الوطن» أن التوجه الحكومي اليوم هو لدعم المحاصيل الزراعية، ولاسيما المحاصيل الإستراتيجية، موضّحاً الأهمية الكبيرة لدعم محصول الشوندر التي تبدأ من الزراعة لإحياء الأراضي من جديد، لافتاً إلى أن هذا الأمر ساهم بدعم الفلاح وإعطائه سعراً مجزياً، حيث تم اعتماد سعر ٢٦٠ ألف ليرة للطن الواحد، إضافة إلى ١٠ آلاف ليرة مكافأة تشجيعية، كاشفاً أنه هناك حالياً دراسة لرفع الأسعار خلال الموسم القادم، مع الإشارة إلى أن التوجيه اليوم لدعم وتشجيع الفلاح على زراعة هذا المحصول الإستراتيجي والتوسع بزراعته في الموسم القادم بالتعاون مع وزارة الزراعة واتحاد الفلاحين وغرف الزراعة، حيث تم احتساب السعر على التكلفة الفعلية وتأمين مستلزمات الإنتاج الزراعي من وقود وسماد وغيرهما، لأن الشوندر محصول إستراتيجي باعتباره ينتج مادة السكر إضافة إلى منتجات أخرى لها أهميتها مثل مادة الكلس باعتبارها المادة الأساسية في صناعة الخميرة كما ينتج عنها بروتين يختلف عن السوق الآخر لذا تلطخ الكحول المحلي، إضافة إلى أن التقل المتقني من محصول الشوندر يستخدم كمادة علفية ممتازة للزروة الحيوانية.

وأشار إلى أن العمال الذين قاموا بهذا الإنجاز تم تكريمهم بشكل مادي ومعنوي، وقد بدأت العملية الإنتاجية وخلال أيام سوف تكون الكميات المصنعة من السكر جاهزة للاستلام، ليتم تسليمها إلى معامل جسر الشاغور ومعامل دير الزور ما زالت خارج السيطرة، مبيّناً أن معامل السكر محصن توقف عن عصر الشوندر منذ زمن القدم الاته، وعدم وجود جدوى اقتصادية من تشغيله، إضافة لقربه من الأماكن منتجة السكر والشركات والمؤسسات الحكومية، إضافة إلى أن معدل السكر في المناطق الراقية مثل المالكى وأبو عمدة والتي لا تبعد أحياً عن سورية عدة كيلومترات عن مناطق الشوايات يمكن شراء عشرة عقرات أو أكثر بسعر شراة واحدة في هذه المناطق، وهذه الظاهرة غير موجودة بأي دولة في العالم.

تدمير معظم المعامل والذي تضرر بشكل جزئي هو معمل سكر تل سلح وبم تأهيله، كما يتم حالياً تأهيل معمل سكر مسكتة بالتشاركية مع إحدى الشركات الخاصة السورية، مشيراً إلى أن معمل سكر الرقة ومعامل جسر الشاغور ومعامل دير الزور ما زالت خارج السيطرة، مبيّناً أن معامل السكر محصن توقف عن عصر الشوندر منذ زمن القدم الاته، وعدم وجود جدوى اقتصادية من تشغيله، إضافة لقربه من الأماكن منتجة السكر والشركات والمؤسسات الحكومية، إضافة إلى أن معدل السكر في المناطق الراقية مثل المالكى وأبو عمدة والتي لا تبعد أحياً عن سورية عدة كيلومترات عن مناطق الشوايات يمكن شراء عشرة عقرات أو أكثر بسعر شراة واحدة في هذه المناطق، وهذه الظاهرة غير موجودة بأي دولة في العالم.

توجه رسمي لدعم محصول الشوندر

وزير الصناعة: دراسة لرفع الأسعار في الموسم القادم مدير عام السكر: مستمررون بالعمل ولو بخسارة لعام أو عامين



مجز للفلاح بلغ ٢٦٠ ألف ليرة للطن الواحد، معتبراً أن هذا السعر يعتبر جيداً بالنسبة للفلاح وهو من أعلى الأسعار مقارنة مع الدول المجاورة، حيث تم تقديم الدعم استيراد ٤٧ طناً من بلجيكا.

وعن طاقة معمل تل سلح قال: إن الطاقة الإنتاجية اليومية نحو ٣٥٠ طن شوندر سكري، لافتاً إلى أن توجهات الوزارة حالياً هي العمل بسعر التكلفة، مؤكداً أننا مستمرون حالياً بهذا العمل حتى لو بخسارة لمدة عام أو عامين لأن هدفنا بالأساس هو عودة هذا المحصول الذي يعتبر من المحاصيل الإستراتيجية الثلاثة الفصح والطن والشوندر السكري، إضافة لذلك تكمن أهميته بتسغيل آلاف الأسر والأيدي العاملة.

وعن الصعوبات قال: هناك صعوبات ومناقصات وقطع تبديل غير موجودة يتم العمل على الاستعاضة عنها بخيرات الحرب الإراهية، مؤكداً أن إعادة إقلاع الشرة الذين قاموا بإصلاح جهاز الأشعة مؤكداً أنه من المتوقع أن تكون الكميات المنتجة لهذا المحصول من الشوندر السكري القائم بنحو ١٠٠ ألف طن صاف ينتج نحو ٩٢ ألف طن، وهذه الكمية تصنع بحدود ٩٢٠٠ طن من مادة السكر، مشيراً إلى أن هذه الكمية لا تغطي إلا جزءاً بسيطاً من حاجة القطر من السكر التي هي ٥٥٠ ألف طن، لكن المهام أن تعود عجلة الإنتاج إلى معال السكر بعد توقف استمر لسنوات الحرب. وذكر العلي أن الحكومة قامت بتقديم سعر

توقعات بافتتاح السوق الحرة في «نصيب» خلال شهر

معظم الواردات عبر الأردن بطاريات وألواح طاقة ومعظم الصادرات بندورة

عبد الهادي شياط

تفيد معظم التحضيرات الجارية في معبر نصيب الحدودي مع الأردن إلى المعبر، حيث توقع العديد من المتابعين لعمل السوق افتتحه خلال شهر المقبل، خاصة أنه تم تأهيل صالة المعبر بشكل شبه نهائي وحالياً يتم العمل على استكمال تأهيل بقية المرافق والبنية التحتية وتأمين كوادر العمل وغيرها ويعول الكثيرون على مساهمة السوق في تنشيط حركة المعبر وزيادة الواردات.

وتفيد البيانات التي حصلت عليها «الوطن» من بعض العاملين في المعبر بعد أن تحففت إدارة المعبر على تزويدنا بأي رقم رسمي بأن واردات المعبر خلال النصف الأول من العام الحكومي عبقلية (التاس تطعمي بعضها)، لأن المنتج الذي يخسر سيخرج من العملية الإنتاجية الاستهلاكية العام الذي يليه. ودعا كشوتو إلى الاستفادة من تجارب الدول الأخرى والعمل وفق الزراعة الرقمية، وعندها سيرفع الزبون الخارجي أن بإمكانه أن يشتري من سورية المادة التي يريدتها في التوقيت المحدد والمكتمل المطوية.

وأشار كشوتو أن الإنتاج الزراعي بخسر لكن الاستثمار الزراعي بحاجة إلى قلته من الإنتاج الفردي إلى الإنتاج الجماعي، وإقامة الشركات الزراعية وهذه غير متوفرة، ونحن نطالب الحكومة باستمرار بإحداث السجل الزراعي والشركات الزراعية للعمل بالزراعة كمؤسسات المعبر من واردات خلال العام الماضي (٢٠٢١) البالغة نحو ١٧٧ مليار ليرة. ونشتمل واردات المعبر على الرسوم الجمركية للبضائع التي تمر عبر نصيب والغرامات المالية لتسوية المخالفات والقضايا التي يتم تنظيمها منها ما يعود لضبط مخالقات عبر الكنتف الحسي ومنها مخالقات تعود لحالات تآكل بعض المرفقات، والبيانات القادمة مع البضائع الواردة سيتم ضبطها عبر عمليات التدقيق في هذه البيانات واتخاذ من سلاطها.



منتجات زراعية أم صناعية لما تتمتع به من حرقية وجوده ومناصفة لجهة السعر. وأوضح مصدر في المديرية العامة للمجمارك أن نسب التنفيذ لعموم البنى التحتية والمرافق العامة في معبر نصيب مازالت بحدود ١٥ بالمئة حيث تم التوجيه من رئاسة مجلس الوزراء لإدارة معبر نصيب بالأسراع في تأهيل وترميم مباني وساحات المعبر ويتم حالياً العمل على دراسة هذه المباني وتقييم الأضرار وتقدير كلف الترميم والمدة الزمنية التي يتطلبها تأهيل المباني والمخشات في معبر نصيب وذلك للإسراع بتوفير كل الخدمات التي تحتاجها حركة نقل الأفراد والبضائع بين البلدين خاصة أن حركة المرور للشاحنات والأفراد مع معظم المنتجات السورية مطلوبة لدى الكثير من الأسواق الخارجية سواء كانت

تشكيل مجلس الأعمال السوري-الجزائري

نائب رئيس المجلس لـ«الوطن»: علاقاتنا مع الجزائر لم تنقطع وهدفنا إعادة إحياء السوق السورية في الجزائر

الوطن

أصدر وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية د. سامر الخليل قراراً يقضي بتشكيل مجلس الأعمال السوري-الجزائري وتعيين عن الجانب السوري خالد الزبيدي رئيساً للمجلس ومصطفى كواية نائباً لرئيس، وذلك سعياً إلى تفعيل دور القطاع الخاص في تطوير التعاون الاقتصادي بين البلدين بكل مجالاته التجارية والصناعية والزراعية والسياحية. «الوطن» تواصلت مع نائب رئيس مجلس الأعمال السوري-الجزائري مصطفى كواية أكد أهمية تشكيل هذا المجلس، موضّحاً أنه يتم التحضير لقاء قريب مع رجال الأعمال الجزائريين، لكن التوجه واضح لجهة عودة السلع السورية إلى الأسواق الجزائرية والسلم الجزائرية ومنعها وإعادة إحياء العلاقات بلد واعد والتجهيزات التقانية والفنية وأجهزة الحواسيب والربط الشبكي بما يسهم على التبادل التجاري عبر المسلك وتشجيع الصادرات، ولاسيما أن سورية قادرة على المنافسة في منتجات كثيرة مثل الكميات والمواد البلاستيكية والمنسوجات والألبسة مثل تعتبر من الأساسات للسوق الجزائري والبيضاء وغيرها إضافة إلى الصناعات الغذائية.

وأكد كواية أنه لدينا سوق قديم مع الجزائر ومن خلال هذا المجلس سوف تعمل لإعادته وإعادة إحياء العلاقات على جميع المستويات الاقتصادية وتشغيل عمليات عبور السلع بين البلدين، وخاصة أنه كانت هناك صعوية في حركة تسير البضائع إلى السوق الجزائرية التي تعتبر مهمة خطة فعلت وأسعدت مع العمل على تسهيلها في المعبر من إدارة الجمارك بهدف تبسيط الإجراءات وتسهيل حركة المرور للشاحنات والأفراد مع معظم الجانب الأردني وخاصة حركة التبادل التجاري.