

## فوق الطاولة

د. سعد بساطة

## ما أخطر رسائل «أبولو 13» للأرض؟

أطلقت أبولو 13 في 11 نيسان 1970، رسالة استنجد للقاعدة الفضائية (هيوستن، نواحه مشكلة هنا!) وذلك لما لاحظ مراقب المهمة بوكالة ناسا، ليبرغوت، إشارة تحذير لانخفاض في ضغط خزان الهيدروجين على متن مركبة أوبيسي.

مع انطلاق صفارات الإنذار في مركبة أوبيسي وفي مركز لوحة المراقبة تزامناً مع انخفاض ضغط الأوكسجين والطاقة، بتلك الليلة المشؤومة، تسببت شرارة من سلك مكتشف في خزان الأوكسجين في نشوب حريق، ما أدى إلى تمزيق خزان الأوكسجين والحاق الضرر بخزان آخر داخل المركبة الفضائية.

ولكن.. لن أسترسل بالوصف التقني؛ بل سأؤنّه بأن كل مشروع يتعرض لمشكلات عديدة خلال مساره؛ ولناخذ مثالا بسيطا: كم مرة وصلنا إلى البيت وتفقدنا مفاتيح الباب؛ فإذا هي مفقودة؛ أو؛ وليمة كبيرة؛ وتفرغ أنبوية الغاز؛ أو موعد مهم؛ وفردة الحذاء الرسمي ضائعة.. الخ.

بالحالة العامة؛ يفترض أن لدى رأس الهرم [المدير] حلاً لكل المشكلات؛ لذا فأحدى صفاته هي مدير برتبة: «حلال للمشاكل»؛ وهو يختلف عن مديرين موصوفين بأنهم كالساعة السويسرية (أحدهم: لا يقدم ولا يؤخر)؛

وفي معرض الحديث؛ يعتقد البعض أن لدى الكمبيوتر؛ حلاً لكل المشكلات؛ سئل عن أيق ساعة؛ فأجاب: الساعة مرتين في الـ 24 ساعة؛ (تعطي الوقت بدقة متناهية وقد سئل مثلك؛ عن أهم سبب للطلاق.. فأجاب بلا تردد: «هو الزواج»؛

في باب حلول المشكلات في مجلة إنجليزية واسعة الانتشار؛ تقول سيدة (أخفت اسمها) إنها غادرت للعمل بسيارتها؛ وبسبب الطقس المطر؛ توقفت سيارتها بلا حراك بمصنف الطريق؛ ولم تشتغل على الرغم من محاولاتها المتكررة؛ تأخرت عن العمل؛ ما حداها أن تأخذ سيارة عائدة للبيت؛ لتفاجأ بزوجها مع السيدة الخادمة المتاحة ومراقبة

(ماذا تتصرف؟)؛ هنا طرحت المجلة جواباً غير مألف؛ كالتالي: «توقف السيارة في المطر الشديد؛ إما بسبب ابتلال شمعات الاحتراق؛ أو بسبب رطوبة محتجرة تحت غطاء الموزع».. انتهى!

هناك مديرون وشركات؛ لديهم واه وحيد.. ويبحثون عن مشكلة تتناسه؛

خطوات حل المشكلة؛ توصيفها بشكل محايد؛ تشخيص الأسباب؛ محاولة رسم أكثر من سيناريو للحلول بحسب: (كلفة+ مواء+ قدرات+ مهارة العمالة) المتوافرة في المؤسسة؛ ولا ننسى أن الزمن هو أهم المحددات هنا.

وأخر خطوة التطبيق ومن ثم التعديل وفقاً للواقع؛ قال ابن العاص (أحد دهاة العرب)؛ ما وقعت بمشكلة إلا وحللتها؛ فأجابته معاوية بن أبي سفيان - بفخر-؛ ما وقعت بمشكلة قط!

كنا نتخاصم أنا وزميل منذ أكثر من ثلث قرن على تدریس مادة بعينها؛ واحتكنا إلى عميد الكلية؛ سمع جحتي وقال «معك حق»؛ ثم استمع لمناقسي.. وأجاب «أنت أيضاً ملك حق»؛ واكتشفنا أنه لا يحك جلدنا مثل ظفرنا؛ وحللتنا الإشكال بيننا بالحسن!

مدير استلم الإدارة حديثاً؛ ترك له سلفه مغلفاً مختوماً وأوصى ألا يفتحه إلا عند أكبر المشكلات؛ سارت الأمور على ما يرام؛ بعد فترة وقع في مشكلة؛ فحسه؛ نصت الصفحة الأولى أن يتحدث عن التحديث؛ ومشت الحكاية؛ بعد سنة.. مشكلة أكبر.. الصفحة الثانية؛ إعادة الهيكلة؛ وهذا ما جعلهم يعتقدون أن الهدف

هو إغلاق معاملهم وتوقيف أعمالهم وصرف عمالهم؛ وأنه بفضل جهود مؤسسة عمران ووزارة الصناعة فإن آلاف العمال مع عوائلهم أصبحوا من دون أي دخل فجميع معامل البلوك سرحت معاملها مع أن أصحابها من أقدم الحرفيين في سورية وياشروا العمل عام 1965.

مدير فرع مؤسسة عمران بطرطوس منذر داود رد على هذه الشكوى بالقول إنه بعد إجراء دراسة من الإدارة العامة للمؤسسة إن يتم إعطاء الإسمنت في كل فروع المؤسسة

## وزير التموين لمديره: التعامل بمرونة وأخلاق مع الفعاليات التجارية دون تفضيل أحد على الآخر مدير تموين دمشق: دورياتنا موجودة صباحاً ومساءً في الأسواق لضبط أي مخالفة



## رامز محفوظ

ومطابقتها مع حركة الأسواق ومنع الاحتكار والتعامل بمرونة وأخلاق وطنية مع الفعاليات التجارية وعلى مستوى واحد من دون تفضيل أحد على الآخر بهدف تسهيل تدفق السلع والمواد في الأسواق بأسعار ومواصفات تناسب المواطن وخاصة في فترة الأعياد.

وأكد ضرورة مراقبة الفواتير وحماية المستهلك من الغش والتزوير والمواد الفاسدة والضارة والمنتهية الصلاحية والمجهولة المصدر والمهربة والحفاظ على صحة وسلامة المواطن وأمنه الغذائي وعدم التساهل مع مركبي المخالفات المتعلقة بسلامة الغذاء.

ووجه وزير التجار الداخلية مديري التجارة الداخلية بالعمل على ضبط دوريات الرقابة التابعة لهم ومتابعتها لتؤدي دورها بالشكل الأمثل ومن لا يلتزم يجب إخراجها من دوريات الرقابة

ومحاسبته وفق القوانين ومعاقبة غير المتزمين الذين يعملون ضد المصلحة الوطنية ويخلفون فجوة أزمة نفة مع المواطن.

وفي تصريح لـ «الوطن» بين مدير التجارة الداخلية وحماية المستهلك بدمشق تمام العقدة أن توجيهات الوزير خلال الاجتماع تركزت على تشديد الرقابة على الأسواق خلال الفترة الحالية وحسن التعامل مع الفعاليات الاقتصادية والتشديد على تطبيق مواد المرسوم رقم 8 المتضمن قانون حماية المستهلك.

ودوريات حماية المستهلك موجودة صباحاً ومساءً في أسواق دمشق من أجل ضبط أي مخالفة ومحاسبة المخالفين وفقاً للرسوم رقم 8، مشيراً إلى أن الأولوية لنا تشديد الرقابة على محال بيع مستلزمات العيد من البسة وأحذية وحلويات وغيرها.

## الصناعة لا ترد..

## نقص كبير بالإسمنت.. وأسعار مرتفعة في السوق السوداء

## هيثم يحيى محمد

يعاني السوق من أزمة نقص كبيرة في مادة الإسمنت رغم رفع سعره الرسمي وقد نعمت عن هذه الأزمة مضاعفة سعر الكيس في السوق السوداء كما أدت إلى تخفيض

مخصصات الحرفيين لخمسين بالمئة وفق الشكوى التي تلقفتها «الوطن» من عدد من أصحاب معامل «البلوك» في طرطوس، حيث أكدوا أنهم كانوا يأخذون أربعين بالمئة من مخصصاتهم على مدى السنوات الست الماضية لكن مؤسسة عمران خفضت اعتباراً من الشهر الماضي

حصصهم إلى عشرين بالمئة فقط من المخصصات رغم أنهم يدفعون كامل مشكلتهم.. مشكلة أكبر.. الصفحة الثانية؛ إعادة الهيكلة؛ وهذا ما جعلهم يعتقدون أن الهدف هو إغلاق معاملهم وتوقيف أعمالهم

وصرف عمالهم؛ وأنه بفضل جهود مؤسسة عمران ووزارة الصناعة فإن آلاف العمال مع عوائلهم أصبحوا من دون أي دخل فجميع معامل البلوك سرحت معاملها مع أن أصحابها من أقدم الحرفيين في سورية وياشروا العمل عام 1965.

مدير فرع مؤسسة عمران بطرطوس منذر داود رد على هذه الشكوى بالقول إنه بعد إجراء دراسة من الإدارة العامة للمؤسسة إن يتم إعطاء الإسمنت في كل فروع المؤسسة



بناء على الكميات الموردة للمؤسسة من شركات الإسمنت ونتيجة قلة توريدات المعامل تم التخفيض فعلاً من 40 إلى 20 بالمئة.

ويضيف داود: ومع ذلك تم تشكيل لجان للكشف الحسي على معامل البلوك العاملة قتين أن نسبة المعامل التي في الخدمة معدودة ومعدودة لذلك ذهب الصالح بالطالع وفي ضوء ما تقدم ستكون النسبة قابلة للزيادة حسب إنتاج المعامل ونحن كمؤسسة تجارية قطاع عام هدفنا تأمين احتياجات المواطنين

وكلما زادت كمية المبيعات ازدادت خدمة المواطنين وتحقيق ريعية للمؤسسة، إذا نحن أيضاً نسعى لرفع النسبة وزيادة المبيعات وهذه النسبة تخضع للدراسة كل شهر.

وضعتنا الشكوى أمام مدير عام شركة إسمنت طرطوس وطلبنا توضيحاً منه لكنه لم يوضح أو يرد وأرسلنا الشكوى للمكتب الصحفي في وزارة الصناعة أيضاً لم تتلق أي رد وعدنا نهاية الشهر الماضي ولقنا للمكتب الصحفي إننا تلقينا معلومات تفيد بأن الإنتاج في شركات الإسمنت

## السفير الإيراني من غرفة صناعة دمشق: الحكومتان تعملان على تهيئة البنية التحتية القانونية للعمل الاقتصادي المشترك المصري: متابعة تنفيذ الاتفاقيات التي وقعت خلال زيارة الرئيس الإيراني للحام: التبادل التجاري يحتاج إلى تواصل رجال أعمال

### درويش لـ «الوطن»: شركة التأمين المشتركة سترى النور قريباً وقرار تصفير الرسوم الجمركية قيد التوقيع

## هناك غائم

ناقش الاجتماع الذي عقد أمس في غرفة صناعة دمشق وريفها بحضور سفير الجمهورية الإسلامية الإيرانية الدكتور حسين أكبري والوفد المرافق ورؤساء اتحاد غرف التجارة والزراعة السورية أبرز محطات التعاون بين البلدين بهدف التشبيك الصناعي وتقوية العلاقات التجارية بين البلدين وسبل تطويرها وتجاوز الصعوبات التي تواجه العلاقات الصناعية والتجارية والاقتصادية المشتركة والارتقاء بالعلاقات الاقتصادية إلى مستوى العلاقات السياسية وتطوير التعاون بين شركات القطاع الخاص في البلدين ودعوة الجهات الإيرانية للاستمرار

في القطاع الصناعي والزراعي. وتطرق الجانبان لعدد من القضايا المتعلقة بالأنظمة القانونية التشريعية في الجمارك والرسوم الجمركية والمواصفات القياسية، وتسهيل دخول البضائع بين البلدين، والعلاقات المصرفية والمالية بين سورية وإيران، وإمكانية إقامة مناطق حرة مشتركة بين البلدين، وإقامة معارض تخصصية لبيع المباشر في إيران بهدف تعريف المستهلك الإيراني بالمنتج السوري.

كما استعرض الأعضاء مجلس إدارة الغرفة عمل القطاعات الصناعية و أعلى المستويات في البلدين لتنفيذ بنود هذا مقدمتها القطاع التسجيجي والسمة الطبية التي تمتلكها الألبسة السورية حيث دعا

متابعة تنفيذ الاتفاقيات التي تم توقيعها هذا القطاع كاستيراد القماش من إيران وتصديره البسة جاهزة إضافة للتبادل في الصناعات الكيماوية وبعض المواد الأولية ومنها الأكييدات.

ومنها الأكييدات.



بدوره السفير الإيراني د. حسين أكبري أشار إلى الظروف الصعبة التي واجهت البلدين مؤكداً على الإرادة الحقيقية لحكومة البلدين للاستمرار في هذا التعاون، كما نوه بأهمية القطاع الخاص للمساهمة في حل العديد من المشكلات الاقتصادية التي تواجه البلدين وأن الحكومتين تعملان على تهيئة

البنية التحتية القانونية للعمل الاقتصادي المشترك، مشيراً إلى المتابعة الحثيثة على أعلى المستويات في البلدين لتنفيذ بنود هذا الاتفاق.

من جهة طالب غزوان المصري بضرورة متابعة تنفيذ الاتفاقيات التي تم توقيعها خلال زيارة الرئيس الإيراني لسورية معرباً عن تطلعه بأن يسهم القطاع الخاص في البلدين بتعزيز وتمتين أواصر العلاقات الاقتصادية بين البلدين من خلال

هناك نقلة نوعية في العمل والتعاون العربي المشترك وتحقيق التكامل الاقتصادي مع الأشقاء الإيرانيين والاستفادة من الفرص المتاحة لتطوير العلاقات في مختلف المجالات الاقتصادية، سواء على المستوى الاستثماري أم التبادل التجاري والتأمين والمصارف والجمارك، أو في مجال الطاقة وغيرها.

وبين درويش أنه تم التحاور مع كل الفعاليات الاقتصادية لتنفيذ جزء مما تم الاتفاق عليه لجهة إنشاء شركات مشتركة بين رجال الأعمال في البلدين في مجال الصناعة والتعريف بالمعوقات التي يعانى منها الصناعيون لتبليغها وتأمين كافة المواد الأساسية للصناعيين.

ويعتبر من أهم بنود التعاون التي تم الاتفاق عليها بين الطرفين إنشاء شركة تجارية

## تحسن التغذية مرهون بتوفر حوامل الطاقة

## رغم إيقاف تغذية المدن الصناعية بالكهرباء خلال عطلة العيد.. لا تغيير على جدول التقنين



## عبد الهادي شباط

كشفت مدير في وزارة الكهرباء لـ «الوطن» عن تطبيق تقنين كامل (24 ساعة في اليوم) على المدن الصناعية خلال عطلة العيد المقبلة بدءاً من مساء الثلاثاء وحتى صباح الأحد التالي لعطلة العيد وأن الوفر المتحقق من جراء هذا التقنين ستمت تغذية الشبكة به، في حين لن يكون هناك

تغيير في برامج التقنين المطبقة على الاشتراكات المنزلية وأن أي تحسين في التغذية على الشبكة خلال عطلة العيد هو رهن توفر حوامل الطاقة وانخفاض الحمولات.

وسجلت الأيام الأخيرة عودة ساعات التقنين لارتفاع في مختلف المحافظات ورغم أن الحرارة ترفع الطلب على الكهرباء إلا أنه من غير المتوقع أن ترتفع كل ساعات التقنين بسبب

الحرارة إلا أن الكهرباء أوضحت حول حقيقة الأسباب التي أدت إلى تراجع الطاقة الكهربائية على الشبكة أنها إلى جانب الحرارة التي يرتفع معها معدل الطلب هناك تراجع في معدلات توليد الطاقة الكهربائية بسبب حوامل الطاقة وارتفاع الحمولات وحتى انخفاض كفاءة التوليد لدى بعض المجموعات تزامناً مع ارتفاع درجات الحرارة وتنفيذ أعمال الصيانة لبعض مجموعات التوليد.

وحالت الوزارة قد صرحت حول انخفاض حدود 180 ميغا بسبب تراجع توريدات حوامل الطاقة حيث كان يصل نحو 7.7 ملايين متر مكعب من الغاز، على حين أوضح أن سعر مادة الفول لم يتغير للجهات العمارة ومازال سعر الطن عند حدود مليوني ليرة.