

التشاركية.. مفهوم واحد ومعان مختلفة

سيروب: من غير الصحيح إطلاق وصف تشاركية على أي مشروع يدخل فيه القطاع الخاص مع العام

قريب: خصخصة الإدارة وليس خصخصة الملكية



| جنار العلي

يرى الكثير من المتابعين والمهتمين بالشأن الاقتصادي أن التشاركية بين القطاعين العام والخاص في تشغيل وإدارة المؤسسات الإنتاجية الحكومية الخاسرة أو تلك المهدهة بالإفلاس حل جيد، وذلك في ظل عدم مقدرة بعض الإدارات الحكومية على إنعاش هذه الشركات، وتصريحات الكثير من المديرين حول سوء الأوضاع في شركاتهم والصعوبات التي تواجه العمل وتأمين المواد الأولية، فما إمكانية تطبيق هذا الحل؟ وما الألية التي يجب القيام بها لتشجيع القطاع الخاص على الخوض في هذه التجربة؟

المزيد من الوعي

الأستاذ في كلية الاقتصاد بجامعة دمشق الدكتور زكوان قريب، رأى في تصريح له لـ«الوطن» أنه يجب على الحكومة في ظل الأوضاع الحالية القيام بهذه التجربة، خاصة إن لم تكن قادرة على تشغيل بعض شركاتها، فمن الممكن توقيع عقود تشاركية مع القطاع الخاص وفق قانون التشاركية لعام ٢٠١٦. وأن يتضمن العقد تشغيل المنشأة لمدة ٥ سنوات على سبيل المثال، على أن يتم تسليما بعد مرور هذه الفترة بشرط تحقيق إيرادات وأرباح جيدة، إضافة إلى مراقبة التشغيل خلال سنوات العقد من الحكومة، وذلك وفقاً لنظام BOT أي البناء والتشغيل والتحويل.

وأعتبر قريب أن الحكومة قد لا تلجأ إلى تعميم هذه التجربة والتوسع بها، لأن البعض قد يعتبر أنها تحمل نوعاً من المناس بالسيادة الوطنية، أو يظن أن الحكومة باعت شركاتها للقطاع الخاص، لذا فإن الأمر يحتاج قبل تطبيقه إلى المزيد من الوعي بما يحقق مصلحة الطرفين، فالشركات الإنتاجية وخاصة في وزارة الصناعة متوقفة وخاسرة، ومن المحدي تسليما للقطاع الخاص لفترة ما وفق شروط معينة مع تقديم بعض التسهيلات لتشجيعه، كالإعفاء الضريبي مثلاً أو بعض التسهيلات المتعلقة بالاستيراد، إضافة إلى إمكانية الاستفادة من الخبرة الإدارية لدى القطاع الخاص والعقلية الخاصة التي يمتلكها.

خصخصة الإدارة لا الملكية

وتابع: «وهنا يجب التمييز بأننا نقصد

تطوير فترة انعكاس ذلك لمدة أعوام. خصخصة الإدارة وليس خصخصة الملكية، فالملكية تعود حصراً للحكومة، لكن تشغيل المنشآت وتحقيق الأرباح يحتاجان إلى إدارة خاصة تفكر بأسلوب يختلف عن التفكير الحكومي فالقطاع الخاص يحرص على التخفيف من نسب الهدر ويسعى بشكل دائم إلى الربح والإنتاجية العالية، لذا من مصلحة تشغيل المنشأة بأقصى طاقة واستغلال كل الموارد المتاحة والاستفادة من الحسومات والإعفاءات للحصول على نسبة من الأرباح».

وأشار قريب إلى وجود الكثير من التشابك بين مؤسسات القطاع العام، فمثلًا هناك شركات مدوية مؤسستي الكهرباء والمياه بمليارات اليريات منذ عشر سنوات تقريباً، وهذا قد لا يشجع القطاع الخاص على التشاركية، لذا فإن الأمر يحتاج إلى دراسة دقيقة وشاملة من رئاسة مجلس الوزراء، مع التركيز على الشركات الألية للتصفية، وإعادة هيكلتها بتعهيدها إلى قطاع خاص لتشغيلها ووضعها على عجلة الإنتاج، وأكد قريب أن هذه التجربة تعود بالفائدة على الاقتصاد السوري ككل، من خلال إعادة دوران عجلة الإنتاج بدلاً من انتظار تمكن القطاع العام للقيام بذلك، وخاصة بوجود الكثير من الشركات الحكومية التي أنتهكها الفساد والمحسوبيات، لافتاً إلى أن صدى هذه التجربة قد لا يكون فورياً، فقد

قابر على القيام بذلك بغيره ولا يحتاج إلى شريك، أي لماذا يدخل شريك في بني قائمة أساساً للدولة؟ وهذا ما أقصده بإساءة استخدام قانون التشاركية، وأعتقد أنه لا يوجد إلا الآن مشروع طُبق على أساس تشاركي بالشكل الصحيح وفقاً لقانون عام ٢٠١٦».

خلل حقيقي ومخيف

وأشارت سيروب إلى أنه من غير الصحيح إطلاق مسمى التشاركية على أي مشروع دخل فيه القطاع الخاص مع العام، لافتة إلى أن الاعتماد لا يزال قائماً على الرسوم رقم ٢ لعام ٢٠٠٥ الذي يعطي الصلاحية للمؤسسة العامة أن تطرح ممتلكاتها للاستثمار، وهذا يعد خللاً حقيقياً ومخيفاً حسب وصفها، لأن إجراءات التشاركية تعطي ضماناً أكبر للمال العام كونها لا تسمح بتوقيع عقود مباشرة أو إصدار قرار مفرد من جهة واحدة، بل على قدم اللجوء إلى فكرة التشاركية، وبالتالي لا يقصد بذلك القطاعات الإنتاجية، وتابعت: «لكن في سورية نحن نقوم بتشويه المفاهيم، فعندما صدر قانون التشاركية رقم ٥ لعام ٢٠١٦، لم يحدد أن المقصود بهذا المبدأ البنى التحتية والمرافق العامة، فالقطاع الخاص عندما يريد الدخول بأي معمل إنتاجي سواء كونسروية أو ما شابه، هو

سارادوريان: التجربة تحتاج إلى هدوء وحذر فالقطاع الخاص لا يقبل الخسارة

وفي السياق ذاته، قالت سيروب: «من المفروض مثلاً أن تكون المرافق (مرافق) طرطوس واللاذقية) مقامة على أساس التشاركية، لكن لا أعتقد ذلك، لأن التشاركية يجب أن تتوافق مع إجراءات تستدعي إعلاناً ومزايدات علنية، وهذا لم نسمع به، مشيرة إلى أنه وفقاً للقانون يجب أن تكون هناك قائمة بالمشروعات صادرة عن الجهات العامة وتُدرس من قبلها، ويتم إنشاء نموذج مالي يسمى «القيمة مقابل النقود» وهذا الأمر منصوص عليه قانوناً، وذلك يبين أنه من الأجدى أن يدخل القطاع الخاص كشريك مع القطاع العام بتنفيذ المشروعات كخيار أفضل من الخيار التقليدي المعتاد، وبعد تقديم الدراسات يتم إقرارها ودراستها من مكتب التشاركية في هيئة التخطيط والتعاون الدولي وترفع إلى مجلس التشاركية في رئاسة مجلس الوزراء، لتبدأ فيما بعد بإجراء الإعلان وما إلى ذلك، لافتة إلى أن كل ذلك لا يحدث في سورية».

وأشارت إلى أهمية تطبيق قانون التشاركية بحذافيره، باعتبار أنه يمس أموال الشعب، وبالتالي فإن ذلك يستدعي شفافية أكبر بالإجراءات.

قد تنجر الأسعار

ومن القطاع الخاص، يرى الصناعي سركيس سسارادوريان في تصريح له لـ«الوطن» أن مشاركة القطاع الخاص مع العام بأي مجال سواء في السياحة أم المحطات أو المرافق والمعامل الإنتاجية أو الحقول الزراعية، تعطي دافعاً ونوعاً من الحوافز وذلك لتحسين الميعة والإنتاج، لكن هذا الأمر له سلبياته أيضاً كونه قد يؤدي إلى تحرير الأسعار وهذا يعد أمراً كارثياً وخطراً بالنسبة للواقع المعيشي والاقتصادي الحالي، موضحاً أن القطاع الخاص لا يقبل بالخسارة وبالتالي يلجأ إلى رفع الأسعار من دون تقديم أي نسبة دعم، وتعميل هذه المشروعات بغيرها كونها لا تحقق ربحاً وتوقع عقود مباشرة أو إصدار قرار مفرد من جهة واحدة، بل على قدم اللجوء إلى فكرة التشاركية، وبالتالي لا يقصد بذلك القطاعات الإنتاجية، وتابعت: «لكن في سورية نحن نقوم بتشويه المفاهيم، فعندما صدر قانون التشاركية رقم ٥ لعام ٢٠١٦، لم يحدد أن المقصود بهذا المبدأ البنى التحتية والمرافق العامة، فالقطاع الخاص عندما يريد الدخول بأي معمل إنتاجي سواء كونسروية أو ما شابه، هو

وأشار إلى أنه يجب إشراك القطاع الخاص بالقطاعات الخاسرة سواء إنتاجية أم زراعية أو سياحية، لكن بشكل بطيء لتتمكن من قياس نتائج هذه التجربة التي تعود فوائدها إلى تحرير الجهة العامة من الخسارة المستمرة، ما ينعكس سلباً على جزء من الاقتصاد العام، مؤكداً أن هذه التجربة لا تعني الاستغناء عن إدارة القطاع العام لشركاته لأنه يحمي شريحة واسعة من المواطنين.

انطلاق فعاليات الدورة السادسة للجنة الحكومية المشتركة السورية- العمانية غداً في مسقط الخليل لـ«الوطن»: فرص التعاون للاستثمار المتاحة بين البلدين كبيرة الصقري لـ«الوطن»: قريباً رجال أعمال عمانيون في دمشق لاستكشاف فرص الاستثمار



| مسقط - سيلفا رزوق محمد منار حميجو

حط وفد اقتصادي وحكومي سوري كبير برئاسة وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية محمد سامر الخليل، أمس، في العاصمة العمانية مسقط لعقد الدورة السادسة للجنة الحكومية المشتركة السورية- العمانية والمندوب الأعمال السورية- العمانية المقرر إنطلاقه غداً. وزير الاقتصاد أكد أنه وبالتوازي مع اجتماعات اللجنة المشتركة سيتم توقيع عدد من الاتفاقيات، وسيتم العمل على تطوير وتفعيل التعاون على مستوى البرامج التنفيذية، مضيفاً: أيضاً هناك توقيع لبرامج أخرى لمذكرات تفاهم وبرايم متعددة.

وقال: ندعو رجال الأعمال والمستثمرين في سلطنة عمان ليكون لهم حضور فعال على مستوى الاستثمار في سورية سواء في مجال إعادة الإعمار أم المجالات الاقتصادية الأخرى في سورية وهي كبيرة وذخيرة نتيجته.

مجال واسع للاستثمار

الوزير الخليل أكد أن هذه الفرص تشكل مجالاً واسعاً للاستثمار ومضموناً على مستوى نتائج العمل الاستثماري، منوهاً بأن قانون الاستثمار واحد من القوانين المهمة للتجارة، وهو قانون متطور لا يقل عن القوانين الاستثمارية الموجودة في دول أخرى ويصل على تعزيز البيئة الاستثمارية وتوفير كل الشروط واستقطاب رؤوس الأموال السورية المحلية أم رؤوس الأموال الأجنبية.

وأعرب خليل عن شكره لوزير الاقتصاد العماني على التحضيرات الكبيرة للاجتماعات اللجنة المشتركة، واصفاً إياها بأنها تحضيرات مهمة تأتى بعد انقطاع نحو ١٣ عاماً، حيث إن الجولات لم تتعد منذ ٢٠١٠ وحتى اليوم.

وأشار إلى استمرارية التواصل بين البلدين، مشيراً إلى الزيارة المهمة والتاريخية التي قام بها الرئيس بشار الأسد إلى سلطنة عمان والتي تعود فوائدها إلى تحرير الجهة العامة من الخسارة المستمرة، ما ينعكس سلباً على جزء من الاقتصاد العام، مؤكداً أن هذه التجربة لا تعني الاستغناء عن إدارة القطاع العام لشركاته لأنه يحمي شريحة واسعة من المواطنين.

وأضاف: هناك فرص كبيرة متاحة للتعاون بين البلدين تجارية وصناعية واستثمارية، لافتاً إلى أهمية ملتقى رجال الأعمال والذي تحاول الحكومة من خلال القطاع الخاص أن يكون له دور فاعل في التعاون بين البلدين وتطوير العلاقات والعمل بينهما، مؤكداً وجود فرص ذخيرة وكبيرة على مستوى التعاون التجاري.

وأوضح الخليل أن التعاون التجاري بين البلدين تطور بشكل مضطرد خلال السنوات الماضية لكنه لا يزال دون الأمول مضيئاً: نحن بحاجة لعمل أكبر بما يخدم المستوى الاستثماري بين البلدين وهناك فرص استثمارية يمكن أن تتشكل من خلال الاتفاقيات

التي يمكن أن تجري من خلال لقاءات وحوارات رجال الأعمال بين البلدين. واعتبر أن مشاركة القطاع العام السوري ولقاء رجاء الأعمال العمانيين تشكل فرصاً واعدة بالنسبة للمستثمرين على المستوى الاقتصادي وبالنسبة لسورية على المستوى التنموي ما يعود بفوائد اقتصادية، وكذلك يحقق فوائد كبيرة للجانب العماني. ونوه بأن هذه الشراكات يجب أن تحقق مكاسب ومنافع للبلدين، وقال: وهذا ما نتمنى أن نلسه ونلص نتائج أفضل إن شاء الله بوجود الرغبة الصادقة.

مجالات كثيرة للتعاون

بدوره أكد وزير الاقتصاد العماني سعيد ولطف خليل إلى استمرارية التواصل بين محمد الصقري أن هناك مجالات عديدة للتعاون مع سورية على الصعيد الاقتصادي وتشمل جميع المجالات كاشفاً عن زيارة قريبة سيقوم بها رجال أعمال عمانيون إلى دمشق لاستكشاف فرص الاستثمار فيها.

وفي تصريح خاص لـ«الوطن» قبيل ساعات من انطلاق منتدى الأعمال السوري- العماني قال الوزير

الصقري: إن مجالات كثيرة للتعاون قائمة بين البلدين وهناك تطلع لتوقيع مذكرات تفاهم والقيام ببرامج تنفيذية يرتقي لمستوى الفرص المتاحة والتعاون وبتنفيذ أعمال اللجنة الحكومية المشتركة السورية- العمانية وسلطنة عمان. وبين الصقري أن التعاون بين سورية وعمان سيضمحل في المرحلة المقبلة كل المجالات، ومن الممكن التوقيع على هامش أعمال اللجنة الحكومية المشتركة الاقتصادية، وكذلك الاتفاقيات ومذكرات التفاهم ومنها الطاقة والتبادل التجاري والاستثمار المشترك، وقال: «هناك عدد من الاتفاقيات نعمل على جعلها مع دمشق في أقرب فرصة وإن شاء الله على بعض مذكرات التفاهم خلال هذه الجولة من الدورة السادسة من اللجنة الحكومية المشتركة والتي تأتي بعد مكاسب ومنافع للبلدين، وهذا ما نتمنى أن نلسه ونلص نتائج أفضل إن شاء الله بوجود الرغبة الصادقة».

حجم التبادل التجاري

وزير الاقتصاد العماني لفت إلى أن حجم التبادل التجاري بين البلدين وصل

خلال السنوات الماضية إلى ١٩ بالمائة، وهذا يعتبر نمواً كبيراً، وأضاف: «سبيحت في كل المجالات، مبيئاً أن الهدف الأساسي من انعقاده هو بحث فرص الاستثمار المشتركة في كلا البلدين، وإقامة مشاريع الأعمال السورية».

وقال: «نأمل أن يشكل هذا المنتدى محطة في تطوير التعاون بين البلدين، وخلال هذا المنتدى هناك عدة محاور تبحث في العلاقات الثنائية وكذلك إمكانية قيام مشاريع مشتركة بين البلدين والتصديق لزيارة وفد كبير من رجال الأعمال العمانيين إلى سورية، وهذا الوفد سيكون برئاسة وزير التجارة والصناعة وترويج الاستثمار العماني وسيضم ممثلين عن رجال الأعمال العمانيين في مختلف المحافظات وما شهدت من عودة للاستقرار، حيث أصبح هناك فرص مواتية ومجالات كبيرة جداً وبالتالي نتوقع أن تكون وتيرة الاجتماعات مستمرة».

مشاريع مشتركة

سفير سورية في عمان إدريس ميا وفي



وفد كبير من رجال الأعمال السوريين إلى مسقط لحضور منتدى الأعمال السوري- العماني (خاص الوطن)

السفير ميا: ما سيتم الاتفاق عليه سوف يتابع بكل تأكيد

تصريح مماثل لـ«الوطن» قال: إن منتدى الأعمال السوري- العماني سبيحت في كل المجالات، مبيئاً أن الهدف الأساسي من انعقاده هو بحث فرص الاستثمار المشتركة في كلا البلدين، وإقامة مشاريع الأعمال السورية».

وقال: «نأمل أن يشكل هذا المنتدى محطة في تطوير التعاون بين البلدين، وخلال هذا المنتدى هناك عدة محاور تبحث في العلاقات الثنائية وكذلك إمكانية قيام مشاريع مشتركة بين البلدين والتصديق لزيارة وفد كبير من رجال الأعمال العمانيين إلى سورية، وهذا الوفد سيكون برئاسة وزير التجارة والصناعة وترويج الاستثمار العماني وسيضم ممثلين عن رجال الأعمال العمانيين في مختلف المحافظات وما شهدت من عودة للاستقرار، حيث أصبح هناك فرص مواتية ومجالات كبيرة جداً وبالتالي نتوقع أن تكون وتيرة الاجتماعات مستمرة».

وشدد السفير ميا على أن انعقاد المنتديات الاقتصادية ليس هدفاً بحد ذاته وإنما سيتم التأكيد خلالها على تعزيز العلاقات وما سيتم الاتفاق عليه سوف يتابع بكل تأكيد.

وراصل إلى مسقط أمس وفد اقتصادي وحكومي سوري برئاسة وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية محمد سامر الخليل.

ورافق الوفد الحكومي رئيس مجلس الأعمال السوري- العماني وسيم قطان ورئيس غرف اتحاد التجارة أبو الهدى اللحام، وعضو مكتب اتحاد غرف الصناعة محمد السواح، إضافة لعدد كبير من رجال الأعمال يمثلون مختلف القطاعات الاقتصادية. وتقام فعاليات المنتدى الذي يستمر يومين في فندق الكمينسكي في مسقط برعاية وحضور وزيرى الاقتصاد في البلدين، بالتزامن مع عقد اجتماعات اللجنة الحكومية المشتركة السورية- العمانية.