

فوق الطاوله

هنى الحمدان

عندما يشكو الوزير!!!

رغم كل البرامج الرسمية والإستراتيجيات والندوات وحلقات النقاش وخطابات بعض السادة المسؤولين التي تُعنى بالإصلاح الإداري إلا أن نتائج كل البرامج والأعمال والجهود المبذولة لا تزال قاصرة عن الوصول إلى الأهداف الحقيقية والكاملة للإصلاح المأمول، فها هو القطاع العام يتزخزخ من عبء ونقل أزماته ومشكلاته، وبوقت نسمع كل يوم من كل المسؤولين في مستويات المفاصل الإدارية أحاديثهم عن نقص الكفاءات والخبرات ومن ضعف الإدارات وتراجع الإنتاجية وقلة الحساسية وربما تجاهلها تماماً وغياب أي أسس للتقييم لكل الإدارات وحلقات الإنتاج والعمل والمسؤولين على تلك الحلقات...!

وهنا السؤال: مادام الوزير أو المسؤول المعني هو بحالة شكوى وبث ما يعاني منه قطعه أو المرفق الذي يشرف عليه.. كيف سيكون برنامج الإصلاح.. وأي إصلاح سيتم يا ترى.. ومن سينفذ مادامت الخبرات والكفاءات «مفقت»؟ برأيي أي إصلاح وأخض إصلاح القطاع العام وتطويره بشكل أفضل لن يتم بالأدوات والنمطية السائدة وينسج الفكر المتوارث وعقليات الإدارات السطحية الخائفة على كراسيها وتفتأ استنزافها واستنفاغاتها من هنا وهناك، فالشكالات كبيرة وعديدة، ولن يكون مقدور جهة أو برنامج أن يحدث اختراقاً إيجابياً، مادامت الأدوات والأفكار والإجراءات تسبج في تلك الشخصية الذاتية والمنفعة الفردية وغياب أي فكر موضوعي يبنم عن ولاه كامل للمؤسسة اتخاذ قرارات حازمة للتصدي لكل ما يعترض بعض المظاهر الخلة بالعمليات الإدارية وتطوير القطاع العام، فالفساد مثلاً وعدم الإخلاص الكامل للعمل وتخليص المصلحة الشخصية على العامة كلها مسائل خطيرة تعرقل من أي توجه إصلاحي حقيقي، فساد تغفل في كل الأماكن والمفاصل بات في معظمه على شكل رشاشي تمنح بأشكال مختلفة بات يؤثر بشكل كبير في أداء القطاع العام وخطط الإصلاح، إضافة إلى انتشار رشاشي عمليات الاحتيال وسوء التدبير المالي والإدارة الرديئة للمؤسسات العامة..!

عندما يسكت صاحب القرار في محافظة من المحافظات السورية عن تجارزات وسرقات ممن على رأس مؤسسة خدمية وما تم سرقتها من تجهيزات جاءت من إحدى المنظمات الداعمة خدمة لإيصال خدمات للمواطن في ظل تعقيدات المعيشة وصعوبة الحصول على قطرة ماء نظيفة، ليجأ بعض الإصلاحيين إلى بيع بعض التجهيزات والمعدات، وما فعلته الإدارة الحكومية في تلك المحافظة تغيير مدير عام المؤسسة.. إنها مكافأة حقيقية وسام شرف.. اسرق اسرق ما شئت وصميرك الإغفاء مع بوسة شوارب... هذا نموذج عن الإصلاح يا سادة..!

بقي أن نقول: لا يمكن لعملية إصلاح أن تتم في ظل نقص الموارد والتمويل وتطبيق القانون بكل جزئياته على أي شخص يجيد أو يخطأ.. الإصلاح الحقيقي يلزمه الشفافية والنزاهة والتامة والمشاركة المجتمعية وضرب أي من حلقات المسووية والبيروقراطية، ولا بد من إدخال جيل متعلم وأصحاب خبرات لجسم الدولة، فإذا بقي نمط الإصلاح كما هو فستحتاج سنوات طويلة في مرحلة نشد الإصلاح، أما إذا تم تبني رؤى وبرنامج جديدة تخفف بأساسيات عملها وتوجهها فقد تنتج النتائج نوعاً ما وتصبح على سكة الصواب.. هذا المأمول..!

تعميم من المركزي حول تخليص البضائع المستوردة لدى الأمانات الجمركية حلاق لـ «الوطن»: التعميم سيؤدي إلى تسعير المواد بسعر الصرف الحقيقي ما يؤدي إلى انخفاضها بشكل واضح



جلتار العلي

عم مصرف سورية المركزي على جميع المصارف وشركات الصرافة المختصة أمس بتعليمات جديدة لتخليص البضائع المستوردة لدى الأمانات الجمركية وفق حالات محددة.

القرار الذي يحمل في طياته تسهيلات واضحة لآلي قبولاً من عدد من المختصين والعاملين في قطاع الأعمال، ومنهم عضو مجلس إدارة غرفة تجارة دمشق محمد الحلاق الذي اعتبر في تصريح لـ «الوطن»، أن هذا القرار يعد توجهاً للتخفيف عن المستوردين الذين لا يتم تمويلهم عن طريق المصلحة ويسدون قيم بضائعهم من مادام الوزير أو المسؤول المعني إجراءات عملية التخليص الجمركي، لافتاً إلى أن انعكاسات هذا القرار تكمن في أن هذه المواد ستسعر بسعر الصرف الحقيقي في الأسواق، وتخضع لشروط التنافسية في حال توافرها ووجود عدة مستوردين، ما سيؤدي إلى انخفاض أسعارها بشكل جيد.

وفي السياق، وحول التوقعات بأن هذا القرار سيؤدي إلى انخفاض سعر صرف الدولار أمام الليرة السورية، أشار الحلاق إلى أن ارتفاع سعر الصرف الحاصل حالياً والمبالغ به مجهول الأسباب حتى الآن وهو غير مبرر، لذا من المفترض أن يعود سعر الصرف ليكون أكثر توازناً، معتبراً أن هذا القرار يعد شبهه كاف للمواد الممولة من خارج المصلحة ولا يحتاج أي قرارات أخرى مكملة، ولكن هذا لا يمنع التوجه نحو إعاش قطاع الأعمال عن طريق التخفيف من القيود، مع الأخذ بعين الاعتبار اتخاذ قوانين وتشريعات ميسرة وواضحة.

وفيما يلي تفاصيل تعميم المصرف المركزي: وفقاً للقرارات والأنظمة الصادرة عن

مصرف سورية المركزي فيما يتعلق بعمليات تمويل المستوردين، ولأسيما قرار لجنة إدارة مصرف سورية المركزي رقم ١٨١٤/١. بتاريخ ٢٠١٩/١٢/١٥، ورقم ٩٧٠/١. بتاريخ ٢٠٢٣/٧/١٧. وتعديلاتها، فإن عملية تخليص البضائع المستوردة لدى الأمانات الجمركية، تتم وفق إحدى الحالات التالية:

١- تقديم المستورد كتاب إلى الأمانة الجمركية صادرة عن مصرف سورية المركزي يتضمن الموافقة على التخليص، وذلك فقط عندما تكون المادة المستوردة مدرجة ضمن القوائم المرفقة بقرار مصرف سورية المركزي رقم ٩٧٠/١. بتاريخ ٢٠٢٣/٧/١٧ (وفق ما تضمنته المادة ٢ منه).

ويوجب على المستورد في هذه الحالة تقديم النسخة رقم (٤) من إجازة الاستيراد إلى المصرف للمول لختمة من قبله وإحالتها إلى مصرف سورية المركزي ليتم على الإجازة لديه أصولاً. ومن دون تقديم المستورد إلى الأمانة الجمركية أي كتاب صادر عن المصرف

بعد رد وزارة الاقتصاد على غرفة صناعة حلب.. هل هناك قرارات اقتصادية جديدة؟ محمد لـ «الوطن»: الرد اعترف بما كان يشوب عمل المنصة لكن القرار ٩٧٠ لم يغير الأمر كثيراً

تعديل مرسوم تجريم التعامل بغير الليرة لا يعني السماح بالتعامل بالقطع الأجنبي



فهراس القاضي

لم يكن رد وزارة الاقتصاد على مقترحات رئيس غرفة صناعة حلب فارس شهابي مجرد رد روتيني، بل كشف عن مجموعة من القرارات الاقتصادية القادمة التي لا بد من نقاشها، خاصة أن قسماً منها يتعلق بقرارات مصرف سورية المركزي رقم ٩٧٠/١. بتاريخ ٢٠٢٣/٧/١٧، وغير مموله عن طريق تقوم الجمارك بتخليص البضائع من دون مطالبة المستورد بأي كتاب يتضمن الموافقة على التخليص.

ويجب على المستورد بعد إتمام عملية تخليص البضاعة المستوردة لكل الفواتير الواردة على إجازة الاستيراد، أن يقوم بتقديم النسخة رقم (٤) منها إلى فرع مصرف سورية المركزي المعني، بعد أن يدون عليها عبارة تفيد بأن التمويل تم الاستيراد إلى المصرف للمول لختمة من قبله وإحالتها إلى مصرف سورية المركزي ليتم على الإجازة لديه أصولاً. ومن دون تقديم المستورد إلى الأمانة الجمركية أي كتاب صادر عن المصرف

بالتعامل بالدولار، فمن الطبيعي أن تكون فواتير المصدر بالقطع الأجنبي وهذا الأمر لا يعاقب عليه القانون لأنه يرسل الفواتير إلى الخارج، كذلك الأمر فيما يخص الرد على اقتراح إلغاء الرسوم رقم ٣ و٤، أكد محمد أن الموضوع ليس سراً ولا جديداً، فالانتقادات توجه للمرسوم رقم ٣ دائماً من قطاع الأعمال في كل جلسة خاصة وعامة وغير الإعلام، لأن البعض يرى أنه حجم العمل التجاري والصناعي قزم العملية الإنتاجية نتيجة التخوف من قطاع الأعمال في كل جلسة خاصة مع عدم وجود حلول بديلة، وبالتالي كانت هناك دعوات لتجريم التعامل بغير الليرة السورية، لئلا يهدد القطاع التجاري والصناعي كالتجارة والتعليم في الخارج وغير ذلك من الفئات المشابهة.

أما المرسوم رقم ٤ الخاص بالإعلام ونشر المعلومات الكاذبة، فالجميع برأي محمد متفق على عدم إلغائه، لأن من يقوم بهذه الأعمال يؤثر بشكل سلبي في سعر الصرف.

وعن الاعتراض على قرار تعهد إعادة قطع التصدير ١٠٧١ أكد محمد أن هذا القرار يوضح التمسك بهذا القرار، لعدم وجود نية لإلغائه، فالسؤال: ما الضير في أن يتسلم المركزي جزءاً بسيطاً من القطع الأجنبي من عوائد صادرات البلد؟

وأضاف محمد: إن هذا القرار رمي بالكثير من السهام خلال الفترة الأولى، وكل الدلائل التي طرحت في رد الوزارة، ومن ضمنه: فرض التعامل بالليرة السورية، وبالتالي سيبقى التشديد على التعامل بالليرة السورية، لكن سيكون هناك نوع من الأريحية وتوضيح أكبر فيما يخص موضوع الحيازة وكيفية الشراء، ومن الممكن أن يتم السماح بالادخار بالقطع الأجنبي شريطة شرائه من شركات الصرافة المرخصة.

ويعض النظر عن مقدار الدعم الفعلي الذي تقدمه للصناعيين والمصدرين والمستوردين، فهي تقدم - ولو كان

بالحذ الأدنى حالياً - الكهرباء والبنية التحتية وغيرها، وهذا كله تتكلف عليه الحكومة بالقطع الأجنبي، لذا لا مبرر للهجوم على قرار تعهد إعادة قطع التصدير، ووصفه بأنه عبثي للجهة التصديرية، لأنه قرار مرمم إلى حد ما، ومهما كان تأثيره بسيطاً في ترميم القطع المستهلك، فإن ترميم جزء يسير أفضل من الانقطاع التام.

وتقول إن تأثيره بسيط لأننا عندما نقول إن صادرات سورية عام ٢٠٢٠ كانت نحو ٨٠٠ مليون دولار، فإن تعهد إعادة قطع التصدير في أحسن الأحوال ٤٠٠ مليون دولار، ستدخل للخزينة خلال العام، وهي لا تكفي لمن مشتقات نفطية الثلاثة أشهر! لكن يجب أن يكون هناك نقاش حول الموضوع وتعديله بحيث يستفيد منه قطاع صناعات محدد بنسبة كبيرة تبقى معه من القطع الأجنبي مقابل إعادة نسبة ضئيلة للمركزي كان تكون النسبة ٢٠ بالمئة للمركزي و٨٠ بالمئة لهذا القطاع، علماً أنه تم تعديل القرار وسمح للمصدر الصناعي الاستفادة ١٠٠ بالمئة من حصيلة صادراته، لكن بالطبع لا يجوز فتح الباب للجميع، لأن البلد بأسس الحاجة للقطع ولا يمكن التنازل عن هذا الأمر.

وأضاف محمد: إن هذا القرار رمي بالكثير من السهام خلال الفترة الأولى، وكل الدلائل التي طرحت في رد الوزارة، ومن ضمنه: فرض التعامل بالليرة السورية، وبالتالي سيبقى التشديد على التعامل بالليرة السورية، لكن سيكون هناك نوع من الأريحية وتوضيح أكبر فيما يخص موضوع الحيازة وكيفية الشراء، ومن الممكن أن يتم السماح بالادخار بالقطع الأجنبي شريطة شرائه من شركات الصرافة المرخصة.

ويعض النظر عن مقدار الدعم الفعلي الذي تقدمه للصناعيين والمصدرين والمستوردين، فهي تقدم - ولو كان

هذا الأمر بحاجة إلى حل بحيث لا يخسر المصدر، لأنه لا يرى سعر الصرف ٩٩٠٠ ليرة كما هو في نشرة المركزي، وإنما كما هو في السوق الموازية، ويعتبر الفارق مهما كان بسيطاً خسارة له.

• تعهد إعادة قطع التصدير يرمم القطع الأجنبي ولو بشكل بسيط ولا يجوز الغاؤه



لأنني أحب الحقيقة وأحبكم أقول: التعليم والذكاء الاصطناعي

بقلم: طلال أبو غزالة

مع بدء انتشار الذكاء الاصطناعي التوليدي في جميع أنحاء العالم يحتاج قطاع التعليم إلى أكبر قدر من التطوير حتى يتمكن من مواكبة هذا التطور التكنولوجي.

لسوء الحظ، كان قطاع التعليم متأخراً عن القطاعات الأخرى، وغير قادر على التعامل بشكل ملائم مع التقنيات التي تمكن الطلاب من تولى مسؤولية تعلمهم.

نظراً لطبيعة الإنترنت المنتشر في كل مكان والمتاح على مدار الساعة من خلال الهاتف الذكية والأجهزة الأخرى، فمن المرجح أن يكون اطراع الطلاب على الحقائق والأرقام أكثر من معلمهم، فممنذ عقود وأنا أقول إن دور معلمينا يحتاج إلى التحول من كونهم معلمين تقليديين إلى موجهين للتكنولوجيا، من أجل تزويد أجيالنا القادمة بالمهارات اللازمة لاستخدام هذه التقنيات لصالحهم.

لقد تم تصميم نظام التعليم التقليدي ليراثم البيئة الاقتصادية القديمة، وعلى الرغم من أنه يمتلك العديد من العناصر الجيدة، إلا أنه يجب تحديثه لتقييم الابتكارات التكنولوجية الجديدة بحيث يتم تحويل طلابنا إلى عمالي معرفة مسلحين بالمهارات الرقمية المطلوبة في مكان العمل.

نحن بحاجة إلى سد فجوة المهارات الرقمية وتمكين طلابنا بالمعرفة الرقمية القيمة، وإن لم نفعل ذلك، سنجد أنهم استبدلوا بسرعة والعاملين الذين يمتلكون هذه المهارات.

يجب أن يبدأ اكتساب هذه المهارات قطاع التعليم الذي يجب تحديثه وتطويره حتى يصبح قادراً على تقييمهم بشكل مناسب وبطرق لا تقوض صلباً التعليم، إذا كانت أساليب التقييم الحالية غير كافية، يجب ألا نلقي اللوم على الطلاب عندما يستخدمون هذه التقنيات لصالحهم لإكمال أعمالهم المدرسية، بدلاً من ذلك، يجب أن نتاهل ونطور أساليب التقييم التي تعمل في العصر الحديث.

هناك بصيص من الضوء في نهاية النفق وأود أن أشارك مجموعة من أفضل الجامعات في المملكة المتحدة، مجموعة راسل، بمعالجة هذه المسألة، وهو أمر مشجع ويعد تحركاً في الاتجاه الصحيح، بدلاً من حظر هذه التقنيات، الأمر الذي قد يكون غير مجد، لقد طوروا بعض الإرشادات لاستخدام الذكاء الاصطناعي في التعليم بحيث يصبح جزءاً من عملية التعلم بطريقة آمنة وأخلاقية.

تغطي المبادئ التوجيهية خمسة مبادئ وهي: دعم الطلاب والموظفين ليصبحوا على اطلاع بالذكاء الاصطناعي.

تجهيز الموظفين لدعم الطلاب في استخدام أدوات الذكاء الاصطناعي التوليدي.

تكثيف التدريب والتقييم لمعج الاستخدام الأخلاقي للذكاء الاصطناعي التوليدي وضمان المساواة في الوصول لهذه التكنولوجيا.

ضمان الحفاظ على الصرامة الأكاديمية والنزاهة.

العمل بشكل تعاوني لمشاركة أفضل الممارسات في حين تتطور التكنولوجيا.

يأتي هذا في الوقت المناسب حيث تتصارع وزارات التعليم في جميع أنحاء العالم مع كيفية التعامل مع الذكاء الاصطناعي في الأوساط الأكاديمية. قد لا يكون نموذج المملكة المتحدة مثالياً، لكنه بالتأكيد خطوة إيجابية في الاتجاه الصحيح.

بعد أن كتبت رئيساً لتتحالف الأمم المتحدة العالمي للتكنولوجيا أرى أن هذه فرصة لنا لإعادة التفكير في كيفية تقييم الطلاب وتحسين تعلمهم وكذلك نقل مهارات الذكاء الاصطناعي القيمة إليهم ومساعدتهم على تولى مسؤولية تعلمهم، منذ بعض الوقت، كانت هناك فجوة واسعة بين المهارات التي يتم تدريسها وتلك المطلوبة في مكان العمل، ومع حلول الذكاء الاصطناعي، من المقرر أن تتسع هذه الفجوة.

من خلال إعادة تأهيل المعلمين بالإضافة إلى توفير التدريب والتعليم المبكر للطلاب بالذكاء الاصطناعي، يمكننا إعداد الأجيال القادمة بتعليم شامل ليصبحوا قوة عاملة ديناميكية يتم تمكينها لمواجهة تحديات المستقبل، والمساهمة في المجتمع وأماكن عملهم بمجموعة حثيئة من مهارات الذكاء الاصطناعي.

هذه لحظة من الزمن يجب أن نستفيد منها ومستقبل تحتاج للاحتضان. كما أنه يوفر فرصة لبناء أنظمة تعليمية.