

فراص القاضي

**عشرات البرادات متوقفة في «نصيب» والمناقشة قد تسبب تلف الخضر  
مصدر في اتحاد غرف الزراعة: السعودية تشترط  
مواصفات فنية معينة للبرادات التي ستدخل أراضيه**

عبدالهادي شباط

القترح الأخير دفعنا لسؤال المصدر عن أثر ذلك على تخفيض أسعار الخضر والفواكه في السوق المحلية لكنه بين أن حجم المعرفي منها في الأسواق المحلية كافٍ وليس منقصاً في العرض وأن أي انخفاض في الأسعار سوف يتسبب بخسائر مباشرة للمنتجين والمزارعين مبيناً أن أسعار الخضر والفواكه في السوق المحلية أرخص من الدول المجاورة حدود النصف، لكن القدرة الشرائية المنخفضة جداً لدى المستهلك هي من تحدى والضعفية جداً لدى المستهلك هي من تحدى الأسعار على أنها مرتفعة جداً مقارنة مع الصناعات الضئيلة.

و حول طلبات بعض السائقين الذين توأم مع «الوطن» و اشتكتوا من نقص المزروع بين مصدر في محافظة درعاً أنه تتم مناقشة وضع الشاحنات والبرادات والبضائع المزروعة وسيتم تأمين ما تحتاجه هذه الشاحنات للحفاظ على المنتجات والحمولات وعدم تلفها.

والبرادات السورية للأراضي السعودية تتركز حول المواقف الفنية للبرادات وخاصة سنة الصنع وهو ما لا ينطبق على معظم البرادات والشاحنات السورية. وأحد الحلول التي تم تداولها هو السماح للبرادات الخليجية بالدخول لمعبر نصيب فارغة وعمل مناقلة للبضائع والخضر من البرادات السورية للبرادات الخليجية لكن هذا الحل يحمل مخاطرة لأن عملية المناقلة تحتاج لعدة ساعات وهو ما قد يتسبب في تلف الحمولة من الخضر والفواكه بسبب درجات الحرارة العالمية وحالياً يتم زيادة التواصل والتيسير مع الجانب الأردني لإيجاد الحلول على التوازي لتقليل عدد الشاحنات والبرادات المتوجهة نحو معبر نصيب حيث بدأ يتجه أصحاب محل الفرز والتوصيب للتخلص بضائعهم في وحدات التخزين المحلية أو شحن البضائع نحو الأسواق المحلية.

## **ورشة عمل لـ«الاتصالات» حول السياسة الوطنية للتحول الرقمي**

| دامن محفوظ



وفي تصريح لـ «الوطن» أوضح محمد أنّه السحايبة إحدى التقانات الجديدة في عالم الوطني وتم تبنيها من وزارة الاتصالات كحل للمشاكل التي لها علاقة باستمرارية الخدمات مثل مشاكل لها علاقة بالكهرباء أو تأمين عدم خدمة البيانات، فالليوم يوجد مكان أو مركز مزود الخدمة يوفر لها إمكانية التوسيع بالاحتياج دون تدخل مزود الخدمة أي بطرى لافتًا إلى أنه يتم تحفيض تكاليف كثيرة للجهات السحايبة على مدار ٣ سنوات وحالياً يتم تشغيلها من الهيئة الوطنية لخدمات تقانة المعلومات.

لكونها إحدى النقاط المهمة التي سيتم التركيز عليها خلال الفترة القادمة باعتبار أن المواطن هو المستهدف الأساسي من معظم الخدمات التي تقدم.

وأشار إلى أن الحوسبة السحايبة هي حل برمجي متكمال يتضمن توفير الموارد التي تتطلبها الجهات العامة من تخزين ومعالجة وشبكة عند الطلب ودون تدخل أي من مزودي الخدمة، مبيناً بأنّه تم اعتماد السياسة الوطنية للحوسبة السحايبة بهدف تسريع وتيرة اعتماد الحوسبة الاتصالات قامت بتقنية ٣ مشاريع خاصة بالحوسبة السحايبة في القطاع العام من خلال دفع الجهات الحكومية للنظر في خيارات هذه الخدمة من أجل الاستثمار الجديد في مجال تكنولوجيا المعلومات.

حجر الأساس على طريق الاستفادة من ميزات وخدمات الحوسبة التي بدأ بدخول إلى الدول العربية خلال السنوات الماضية، وبدأ العمل في هذا المجال كجزء من مشاريع التحول الرقمي التي تنتهجها الجمهورية العربية السورية ضمن إستراتيجية التحول الرقمي والتي أقرتها الحكومة عام ٢٠٢١.

**محمد لـ«الوطن»: لم يكن هناك إقبال على الحوسبة السحابية من الجهات العامة واليوم هناك أكثر من 5 جهات حكومية تستخدمها تنفيذ هذه السياسة.**

من جهتها بنت مدير الإستراتيجيات ودعم وزارة الاتصالات ميسون ياسين خالد الورش وضع السياسة الوطنية للحوسبة السحابية إطاراً منهجياً للجهود المبذولة من الفريق في وزارة الاتصالات والقناة القائم على الحوسبة بحيث تكون وثيقة عمل للوزارة الحكومية التي تعتبر شريكة مع وزارة الاتصالات وتقديم الخدمات إنما تدفع قيمة استئثار الموارد وهذا الأمر يساعدها بتطوير خدماتها ببسلاسة ويسر.

وعن الإقبال على هذه الخدمة من الجهات الحكومية أوضح أنه في بداية إطلاق الحوسبة السحابية هناك إقبال من هذه الجهات علياً بعدم بميزات الخدمة، أما اليوم وبعد معرفتها يوجد أكثر من 5 جهات حكومية تخدماتها على الحوسبة السحابية إضافة لذلك هناك حكومية جديدة مثل التعليم العالي أو والنقل أبدوا رغبة بأن تكون خدماتهم على السحابية.

على ذلك توصل إليه بوساطة الحواسب التقليدية.

ويبين أن الاستثمار في مجال تقنية المعلومات يعتبر الاستثمار الأمثل للمستقبل وخصوصاً أن مستقبل تقنية المعلومات مليء بالتحديات والفرص ومن المؤكد أنه سيؤثر بشكل كبير في الحياة اليومية وعلى المجتمعات، منها أن التطورات السريعة في هذا المجال ستبقى محط اهتمام ومتتابعة الجميع.

بدوره أكد معاون وزير الاتصالات والقناة الشؤون التقنية الرقيبي محمد محمد أن هناك العديد من السياسات قامت وزارة الاتصالات بتطويرها خاصة بالإنفاذية الرقمية، لافتاً إلى أن الوزارة تعمل حالياً على بناء السياسة الخاصة بالمشاركة الإلكترونية

**محمد لـ«الوطن»: لم يكن  
هناك إقبال على الحوسبة  
السحابية من الجهات العا  
والاليوم هناك أكثر من 5  
جهات حكومية تستخدمنها**

تعلم الرشاقة من دون معلم

صار يلزم السوريين مقررةً لتدوين مصطلحات التنمية الإدارية،  
ومعجم لتفسيريها: (المسار الزمني، حقيقة الخبرات، السماح  
لمن انتهى مسارهم الزمني بالانتقال إلى وظيفة جديدة بمسار  
زمني جديد) ولا أدرى كيف استقبلوا منذ أيام المصطلح الجديد

«مؤسسات رسمية»، الذي لم يأخذ حقه في المسابق، وكان يجب أن يرافق الإعلان عنه موسيقاً فيلم «مهمة مستحيلة mission impossible». ما علينا، فما يهمنا كمواطنين هو النتائج، مع أننا أخذنا فكرة عنها من تصريح السيدة الوزيرة لإحدى وسائل الإعلام الأجنبية العاملة في سوريا، بأن الدول التي وضعت إستراتيجية للإصلاح الإداري (لم تكن تهدف لتحقيق الإصلاح خلال عام أو عامين، وإنما وضعتها لمدة سبع سنوات أولى، وسعي ثانية، وسبعين ثلاثة، وهي السبع الثمان)، وبدورنا كمواطنين نعرف (البier وغطاء)، تقليدياً سنضيف إليها سبعاً رابعاً وثقب خامسة، (الثاء هنا بسبب التقدم في العمر وقد ان الأسنان ريشما تظهر النتائج).

ما علينا، أولاً لا بد من توضيح مصطلح «المؤسسات الرشيدة»، للأخ المواطن ليعلم عما نتحدث، وكيف لا نقع في فخ تصدير الخطاب بلغة نخبوية لا يفهمها إلا الذي قرأها.. وأحياناً حتى هو لا يفهم ما يقرأ.

ما علينا كمان مرة، سأتنا الذكاء الاصطناعي: ما معنى «مؤسسات ، شديدة؟، فأصحاب بالنا، ح فنا: (المؤسسة الشديدة

هي مصطلح يستخدم عادة في سياق إدارة الأعمال وتحسين العمليات. وتعني المؤسسة الرشيدة أو «Lean Enterprise»، بناء نظام تشغيلي فعال يهدف إلى تحقيق الكفاءة والتحسين المستمر بطريق ترک على تقليل الهدر والإسراف وتحسين جودة المنتجات أو الخدمات. وتعتمد المؤسسة الرشيدة على مجموعة من المبادئ والأدوات مثل إدارة سلاسل الإمداد، وتنظيم الإنتاج بناء على الطلب، والتحسين المستمر للعمليات لتحقيق أفضل النتائج باقل جهد وموارد ممكنة). وامتنعنا عن سؤاله عن رشاشة المؤسسات في سوريا، خشية على مشاعره، وتوفيرأ لوقت استمعنا لاغنية: (عمرك شفت كيبورد عم يبكي؟).

ما علينا مرة ثالثة، الرشاقة التي نريدها حنن وفهمها يعيش مواطنين هي تخفيق الورقيات، أنتنة العمل، تخفيض عدد تنقلاتنا بين المكاتب والطوابق والم leven، سرعة احراء المعاملة

كاملة، تخفيف احتكاكنا مع الموظف، وصولاً إلى دمج المشروع مع مشروع الحكومة الإلكترونية، فنقوم بإجراء المعاملة من دون الحاجة للخروج من المنزل، أي عبر الإنترن特، لكن صراحة، ربما الخطوة الأخيرة تحتاج إلى زمن طويل، أي ليست في السبع الأولى، ولا في الثانية، ولا في الثالثة (أي السبعة الثمان)، وإن حدثت بعض المشكلات التقنية خلال الرابعة – وهو أمر ممكن الحصول ويحدث في كل دول العالم – فمن المؤكد أن الأمر س يتم في الخامسة، أي يامكاني حلها بأنه من المستحب أن يطول الأمر إلى السبع السادسة، لأنك ستكون قد مت حتماً.

ما علينا مرة رابعة، الآن، سأعرض للأخ المواطن تجربتي الشخصية وتجربة عدد كبير من الناس مع «الرشاقة» المؤسساتية بعد سنتين وشهرين وأحد عشر يوماً من انطلاق مشروع الإصلاح الإداري (٢٠١٧-٢٠٢٠) حزيران، أي في السبع الأولى التي يبدأ جلياً أنها (غير شائنة بالمرة).

بعد سكنت في المنزل ذاته لمدة سبع سنوات، وتجديدي لعقد الإيجار كل ستة أشهر أو كل عام، ستقع أن معلوماتك كاملة محفوظة لدى مؤسسة الدولة التي عليك مراجعتها للتتجديد عقد الإيجار من جديد، وأن الأمر لن يتطلب أكثر من ضغطة زر على جهاز الكمبيوتر لظهور كاملة، لتفاجأ في كل مرة بأن عليك القيام بالمعاملة التي أجريتها أول مرة: تصوير بطاقة الشخصية وببطاقات المقين معك، تصوير عدة صفحات من فتر العائلة، تصوير (الإملاكية)، وكل ما سبق عليك تصوير أربع نسخ منه! والمصيبة أنه لا يطابونها دفعة واحدة، بل عليك الخروج من المبني وزيارة كشك التصوير أربع مرات.

لكن قبل هذا كله، لا تنس أخي المواطن أن على مالك العقار الحصول على وثيقة (التخمين) من مديرية مالية دمشق التي قد يكون بينك وبينها مسيرة ثلاثة أيام على النافذة، إذ لم يخطر ببال القائمين على الموضوع أنه من الممكن استخدام البريد الإلكتروني (الإيميل) الذي ابتكره المبرمج الأميركي راي蒙د توملينسون عام ١٩٧١، لتخفيق كل هذا الجهد والوقت والمصاروف على الناس: (يلا عادي مش حكاية)، ربما فقرة الإيميل غير واردة في السبع الأولى.

بعد ذلك تبدأ بالقفز بين الشبابيك لدرجة أنك من الممكن أن تكون وسيلة إيضاح للتشديد (قفز الأرنب هرب الأرنب)، إلى أن تصل إلى الكلمة الأعظم عند كل سوري ينجز معاملة في إحدى مؤسساتنا «الرشاقة»، وهي كلمة: «خالصين»، التي لا بد أن تكررها خلف الموظف في كل مرة تسمعها، فتقول له: «خالصين خالصين؟ فيقول لك خالصين خالصين، بعدها تشعر برغبة شديدة بمعانقة الموظفين جميعاً والإجهاش بالبكاء».

# عن تصفير الرسوم الجمركية بين سوريا وإيران أكريم لـ«الوطن»: القرار جيد لكن لا يمكن الاستفادة منه و٩٠ بالمئة من المواد ممنوع استيرادها

جلنار العلي

**مصرف جديد للأسرة السورية**  
**قابل الثلوج الكبير بـ ٢٠ ألف ليرة**  
**والكيس الصغير بـ ٥٠٠ ليرة**

**مصدر في «التمويل»:  
أسعار الأسواق  
مباغع بها والتسعيرة  
الرسمية لا تتجاوز  
١١ ألف ليرة**

حال احتاجت الأسرة إلى كيس ثلج واحد على الأقل يومياً فإنها ستدفع ٧٥ ألف ليرة شهرياً، وبالطبع فإن هذا المبلغ قابل للزيادة كلما ازدادت الكمية المشتراء، أي إن معيل الأسرة أصبح مضطر الدفع نحو نصف أجره الشهري كثمن شراء الحد الأدنى من حاجة أسرته للثلج شهرياً.

من جانبه، بين مصدر في وزارة التجارة الداخلية وحماية المستهلك في تصريح لـ«الوطن» أن الوزارة تقوم بشكل دائم بجولات على معاين التلوج بالتعاون مع وزارة الصحة ومديريات الشؤون الصحية في المحافظات، وقد ضبطت مؤخراً ألواج تلوج فيها صدأ بمحفظة حماة، لافتاً إلى أن الأسعار المحددة في الأسواق مبالغ بها بشكل كبير بسبب فصل الصيف، فالأسعار التي حدتها الوزارة تتراوح بين ١١-٩ ألف ليرة للقالب الواحد.

في جولة لـ«الوطن» للتعرف على هذه الظاهرة من عن قرب، رصدت طروف التي يتم بيع الثلوج فيها، وبين أن الثلوج بيع في بعض المجال خصصة لبيع الأسماك وفي مجال شواء، كما يعتقد بعض أصحاب بقاليات على وضع بسطات أمام محلاتهم لبيع ألواج التلوج الكبيرة، فليرة، أما الأكياس الصغيرة عبارة بعدد قليل من مكعبات التلوج فصل سعر الكيس الواحد منها ٢٠٠ ليرة، مع الإشارة إلى أن هذه الأكياس شفافة لا تحمل اسم المعلم أو شركة لصناعة التلوج، وإنها تباع مجدهلة المصدر، ففي طقفة النصامن مثلاً استكت بعض أسر من وجود شواط في ألواج تلوج، وبالتالي فهي غير آمنة صحياً.

حسب بعض المشاهدات، ازداد اقبال على شراء التلوج من قبل بعض الأسر لتحمل حر الصيف، ففي

A vibrant outdoor market scene in a city street. In the foreground, several people are walking away from the camera, their backs to the viewer. To the left, a man sits on a low stool, surrounded by colorful fabrics spread out on the ground. The background is filled with more people, some pushing strollers, others browsing through goods. A large, modern building with large glass windows and a prominent sign that reads "S. DIODORI" is visible across the street. The overall atmosphere is one of a bustling, everyday urban scene.

على التجارة بالسلع والخدمات وذلك لزيادة حجم التبادل التجاري ورفع معدلات النمو الاقتصادي وزراعة وتعزيز التعاون الاقتصادي بين الدول الموقعة على الاتفاقيات في العديد من المجالات.

وأشار د. كنعان إلى أن هذا الاتفاق سيُخفض أسعار البضائع المستوردة وفق نظرية التسعير المرتبطة بالكلف، بالمقابل يجب تحسين جودة المنتج المحلي ليستطيع الدخول في مضمار المنافسة.

هذه التجربة مع دول أخرى وتكون ذات أسواق متنوعة يمكن الاستفادة منها محلياً، ويجب أن تكون المنافسة بالجودة والسعر، والسوق الإيراني قوي ومنتوح ومن الضروري الاستفادة منه وأن تكون عملية أخذ ورد بين السوقين.

بدوره بين أستاذ النقد والمصارف بجامعة دمشق الدكتور علي كنعان أن اتفاقية التجارة الحرة تعرف بأنها صورة من صور التكامل بين دولتين أو أكثر، وتهدف إلى تحرير التجارة بينها من خلال إزالة كل القيود الجمركية وغير الجمركية باقى الأسواق، متمنياً تعليم المنتج المحلي فإنه سيرفع مستوى لليوكي مضمار التفاصي، كما أن حصولنا على المنتجات من دون رسوم جمركية سيُخفض سعرها بالسوق حكماً، خاصة في حال تم السماح بفتح الاستيراد وعدم منع بعض المواد.

وعن المطلوب من الأسواق المحلية دعا أكرم إلى ضرورة دراسة الأسعار وعوامل التسعير المرتبط أساساً بعده عوامل منها الطاقة وسهولة إدخال المواد والضرائب، يجب أن يدرس بحيث ينافس باقى الأسواق، متمنياً تعليم

المنتج المحلي في الوطن إلى أن يتعين هذا القرار تشجيع للسياحة بكل أشكالها وليس السياحة الدينية فقط، بل التجارية والطبيعية، وقد تم كل التسهيلات للقادمين، لأن يكون هناك سعر خاص للشحن الجوي، إضافة لسمام التبادل بجميع المواد بين البلدين وليس حصرها بماء معينة، فلا يمكن الاستفادة من قرار إلغاء الرسوم الجمركية و ٩٠ بالملة من المواد منع دخولها إلى سوريا.

وعن مدى تأثير القرار في المنتجات المحلية بين أكرم إلى إلغاء الرسوم الجمركية حتى لو أثر سلباً في

## **تركيب ٣ مجففات ذرة للقطاع الخاص شباط: لن تنضبط أسعار الأعلاف ما دام سعر الصرف غير مستقر**

A large pile of ripe yellow corn cobs, likely harvested, showing various stages of development from small ears to full, plump ones.

وأشار إلى أن كل مزارع حريص على أن يزرع أي حبة ذرة صفراء هذا الموسم باعتبار أن أسعار بيعها جيدة حالياً ووصل سعر الكيلو لحدود ٦ ألف ليرة، مبيناً أن مزارع الذرة الصفراء حق أرباحاً ولم يخسر خلال العام الماضي رغم قلة توافر المحففات ومن المؤكد أنه خلال العام الحالي سيتحقق أرباحاً مضاعفة في حال كان سعر المادة في السوق جيداً ومرتفعاً، موضحاً بأنه نتيجة للجهود الكبيرة المبذولة من قبل وزير الزراعة والتسهيلات الحكومية يتم حالياً تركيب ٣ محففات للقطاع الخاص وتنتهي أن يزداد هذا العدد، مبيناً أنه رغم توافر المحففات أكثر من العام الماضي لكنها تعتبر غير كافية وفي حال لمس المستثمرون خلال الموسم الحالي كم ستحقق المحففات لهم فرص عمل مربحة فمن المؤكد سترى خلال العام القادم توافراً للمحففات بكثيات كبيرة تغطي الحاجة.

حدود ٦ آلاف ليرة،  
وار هاتين المادتين  
ات اليومية بسعر  
صرف تحسن خلال  
نرى انخفاضاً قريباً  
الحالية والتغيرات  
المؤكدة لن يكون هناك  
سوق، واليوم نتيجة  
عدم اضطباط السوق  
التاجر.  
اء والإنتاج خلال  
ـ بـان الموسم بشـرـجـ وـقـيـرـاـ كما حـصـلـ  
ـ إـنـ الـذـرـةـ الصـفـراءـ  
ـ بـةـ الـتـيـ تـمـ زـرـاعـتـهـ  
ـ عـيـرـ.

# المصرف الزراعي ينوي استيراد جرارات «الزراعي»: زيادة في الإقبال على القروض طوالة الأجل

**| الوطن**

كشف مدير في المصرف الزراعي عن مباحثات مع إحدى الشركات من الصديقة لتوريد جرارات زراعية وأنه تمت الاستعنة بالعاملين والفنانين لعمل جرارات حلب لتحديد دفاتر الشروط والمواصفات على أن يتم الالتفات على هذه الجرارات بشكل مسبق ويتم التوريد بموجب الاكتتابات حيث يرى المصرف جهة مناسبة للقروض وفق شروط منح التمويل لهذه الغاية، سيتم اليوم تعليم قرار مجلس الإدارة الخاص بتعديل جدول الاحتياطي الخاص بالقروض التي يمنحها الزراعي والذي تم تعديله بهدف تمويل مع التكاليف الراشدة والفعالية للمشروعات الزراعية لجهة مضي التمويل بحدود ١٠٠ بالمائة في حين بقيت التسهيلات الإئتمانية التي يتم تقديمها على شكل نسب من كلفة المشروع على حالها لأن النسب ترتفع مع ارتفاع المشروع.

مبيناً أن هناك ارتقاءاً في الطلب على القروض للمشروعات الزراعية تحتاج لتمويل طويلاً ومتوسط الأجل تزيد سنوات السداد في القروض المدى الأجل عن خمس سنوات وتصل حتى عشر سنوات بسعر فائدة ١٦ بالمائة حين تكون سنوات السداد في القروض المتوسطة الأجل حتى خمس س

لقاء فائدة ١٥ بالمنة على حين تكون القروض القصيرة الأجل لمدة أقل من  
وففائدة ١٤ بالمنة.  
وفي مثال على القروض الطويلة الأجل التي ارتفع عليها الطلب في  
الأخيرة قروض شراء جرار زراعي أو حصادات زراعية وقروض الماء  
البديلة حيث يتم التمويل في هذه القروض حتى ٧٠ بالمنة في حين تكون  
التمويل في أغلب القروض الطويلة الأجل بين ٧٠-٥٠ بالمنة.  
كما بين أن آخر تعديل على جدول الاحتياج كان مع عام ٢٠٢٠ وأن  
التضخم والارتفاعات المتتالية على الأسعار وكيف ومستلزمات المشرب  
الزراعية تتطلب من المصرف إجراء تعديلات على قيم وسقوف القروض  
يمنحها خاصة للمشروعات الزراعية بما يسمح في تأمين اللازم للمزارع  
الراغبين في تأسيس مشروعات في القطاع الزراعي سواء مشاريع مواد  
أو تأسيس مشاريع على شكل منشآت مثل مشروعات حظائر التربية لـ  
والدواجن وغيرها.  
وعن الضمائن بين أن الزراعي يتوجه لتيسير إجراءات الحصول على القروض  
للمزارعين وتخفيف الاشتراطات بما يتواافق مع ضمان أموال المصرف  
عرض المفترض لمخاطر التغير وأنه في معظم القروض وخاصة الماء  
الأجل يتم طلب ضمانة عقارية في حال تغير تأمين كفالة أو يكون الخبرار لـ  
القرض لجهة تقديم ضمانة أو كفالة اثنين من العاملين في الجهات العامة